

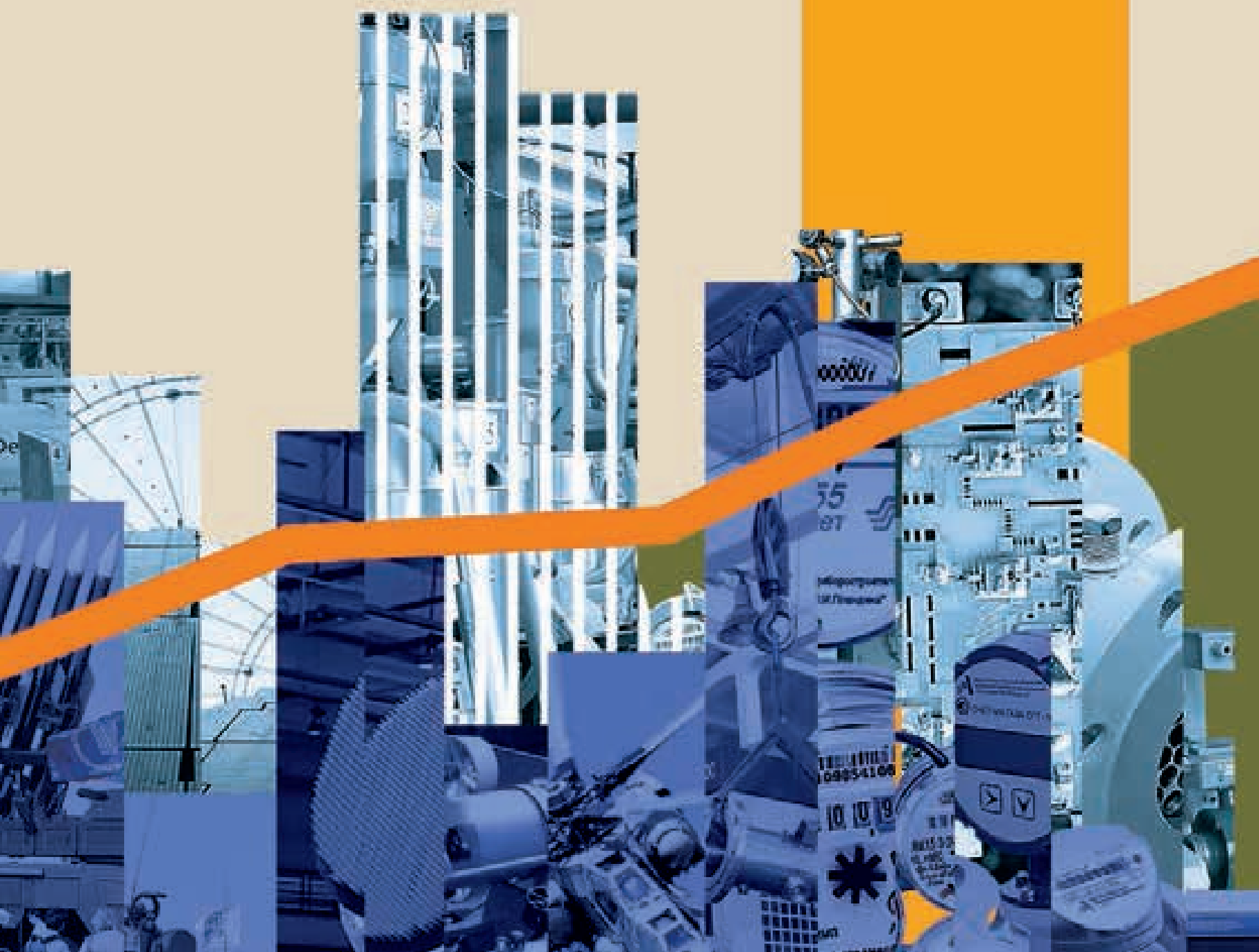


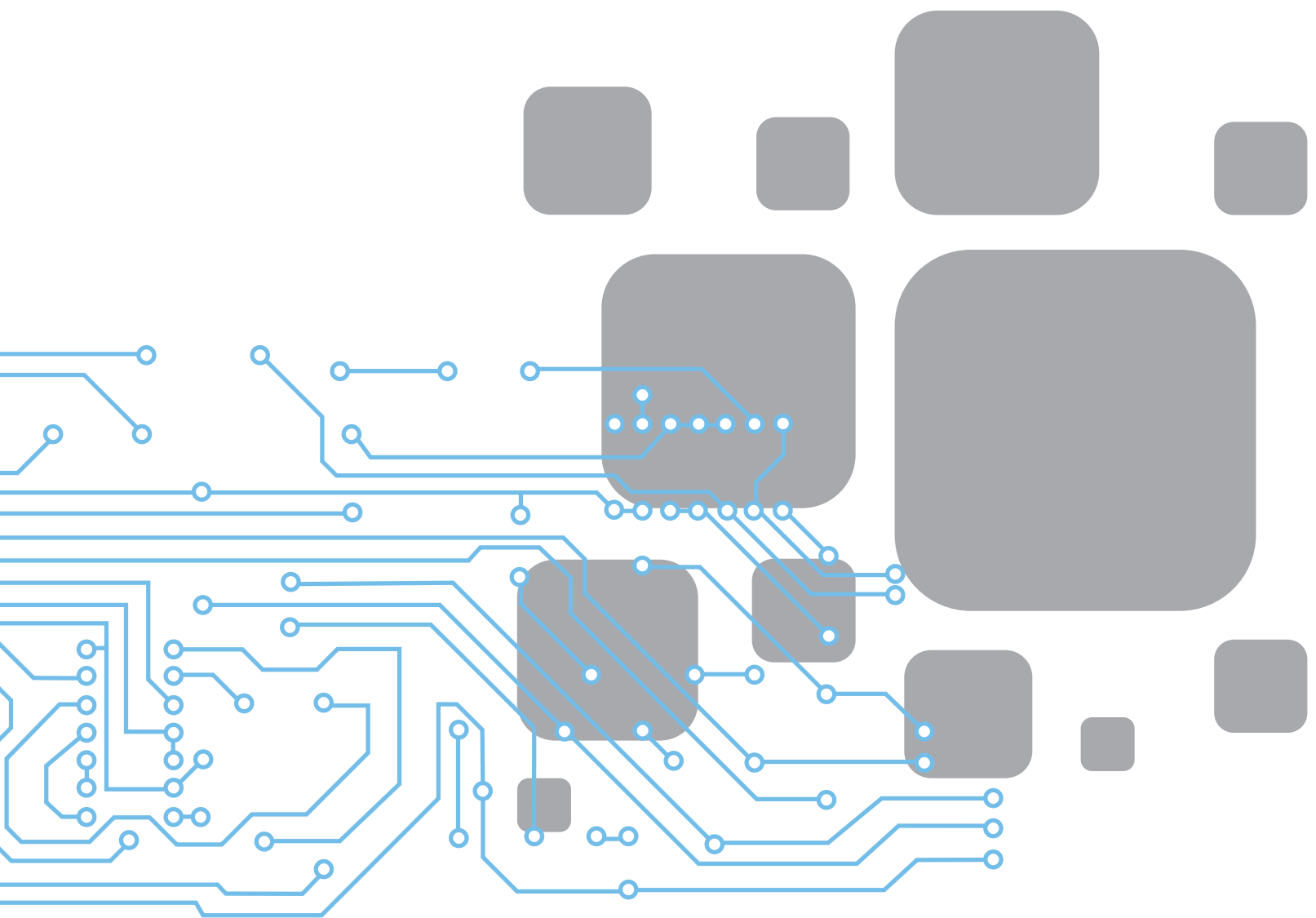
Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный
завод имени П.И. Пландина»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Технологии роста

2014





УТВЕРЖДЕНО

Годовым общим собранием акционеров ОАО «АПЗ».

Предварительно утвержден

Советом директоров ОАО «АПЗ».

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Технологии роста



Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный
завод имени П.И. Пландина»



ИНФОРМАЦИЯ О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (далее – ОАО «АПЗ», Общество, Компания, Предприятие, Завод) по итогам работы за 2014 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2014 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. При подготовке данной информации использованы источники, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее, Общество не гарантирует точность информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений Годового отчета, по любой причине прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в Годовом отчете, так как они не являются единственным возможным вариантом развития событий.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

К финишу 2014 года открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» подошло, успешно выполнив стоящие перед ним производственные, организационные задачи. ОАО «АПЗ» – один из лидеров оборонно-промышленного комплекса. Истоки его достижений в отчетном году – адаптированная стратегия расширения рынков присутствия, модернизации действующих и запуска новых производств, создания инновационных видов продукции. Общество показало высокий уровень эффективности, подтвердило правильность ранее выбранных путей развития, способность конкурировать в условиях серьезного экономического спада. За прошедший год в рамках внутрикорпоративных программ оптимизировалось производство, повышалась производительность труда, эффективность и управление предприятия. Глубокое понимание производственных процессов, оценка состояния производственных мощностей и профессиональная экспертиза членов Совета директоров позволяют нам вырабатывать оптимальные решения, направленные на реализацию стратегии развития Общества.

Одним из таких решений стало одобрение Советом директоров беспрецедентной по масштабам инвестиционной программы на 2014 год на уровне 700 млн руб.

Совет директоров ОАО «АПЗ» на протяжении года регулярно рассматривал стратегические и производственно-хозяйственные вопросы деятельности общества. Особое внимание уделялось утверждению и контролю над выполнением ключевых для Общества документов, таких как бизнес-план, в т. ч. инвестиционная программа. На протяжении 2014 г. менеджмент ОАО «АПЗ» проводил взвешенную и ответственную инвестиционную и финансовую политику по контролю издержек, повышению ликвидности, своевременному погашению долга и дивидендным выплатам. Успешные итоги деятельности Общества в 2014 году подтверждают эффективность применяемой стратегии, значимость обозначенных приоритетов и позволяют рассчитывать на его дальнейшее устойчивое развитие на благо акционеров. Ряд инициатив, предпринятых менеджментом в этом направлении за прошедшие годы, позволил обществу повысить выручку на 6,7 %, чистую прибыль – на 33,8 %.

Развивая свой бизнес, мы по-прежнему руководствуемся принципами информационной открытости и финансовой прозрачности, применяем передовые стандарты корпоративного управления, которые находят свое отражение в том числе в конструктивном взаимодействии Совета директоров с менеджментом общества.

В течение всего отчетного периода развитие Предприятия шло с ориентацией на государственные заказы высокотехнологического характера. Такого рода акцент обеспечивал реализацию производственного потенциала и конкурентных преимуществ «АПЗ»: его больших технологических возможностей, развитой лабораторно-испытательной инфраструктуры, уникальной компетентности кадров, – сохранность которых Общество убежденно считает не только корпоративной, но и государственной задачей.

Как и раньше, в 2014 году мы уделяли большое внимание кадровой и социальной политике, благотворительности. Осознавая свою

ответственность перед обществом, ОАО «АПЗ» реализует стратегию устойчивого развития, под которой понимается развитие, удовлетворяющее действительным потребностям социума. Такая позиция предполагает высокую прозрачность деятельности, подотчетность ее экономической, экологической и социальной составляющих. В отчетный период активно осуществлялось переобучение и повышение квалификации сотрудников всех уровней. Продолжилась реализация корпоративных программ в сферах социального, пенсионного обеспечения.

Основные цели на 2015 год: это, в первую очередь, разработка новых видов инновационной продукции, повышение эффективности производства, ускорение отдачи от осуществленных инвестиций, усиление контроля качества и дальнейшее развитие научно-исследовательской деятельности. Наша стратегическая задача – строить устойчивый в долгосрочной перспективе бизнес и наращивать его объемы

В заключение я хочу воспользоваться возможностью и поблагодарить ключевых акционеров, менеджмент и всех его сотрудников за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества. Каждый из вас внес весомый вклад в успешное развитие ОАО «АПЗ» в 2014 году. Уверен, что с вашей помощью и поддержкой мы будем не менее успешны и в 2015 году!

**Председатель Совета директоров
ОАО «АПЗ» А.В. Данько**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Проведенная за прошедший год работа по совершенствованию корпоративного управления, бизнес-планирования и бюджетирования, выполнение задач, поставленных Советом директоров, позволило Обществу достичь положительных результатов. Чистая прибыль ОАО «АПЗ» в 2014 году составила 337,4 млн руб., что в 1,3 раза больше, чем в 2013 году (252,1 млн руб.). Говоря о цифрах и показателях, важно не забывать о наших главных производственных задачах – повышении качества выпускаемой продукции, повышении загрузки оборудования, снижении издержек. Сегодня стратегия предприятия – это удовлетворение потребностей потребителей в высокотехнологичной продукции за счет модернизации производства, повышения качественных характеристик уже выпускаемой продукции, расширения номенклатуры продукции, в том числе и выпуска по импортозамещению. Для осуществления данной стратегии предприятием внедрены и освоены новые современные технологии. Интеллектуальный и технологический потенциал общества, профессионализм работни-

ков позволяет постоянно совершенствовать технологию производства, активизировать применение новых технологий и технических решений при эксплуатации производственного оборудования с целью повышения производительности труда и снижения издержек предприятия.

В то же время дефицит подготовленных специалистов ощущает сегодня не только наш завод, но и все промышленные предприятия города и области. Общество целенаправленно и не без успеха работает над решением этой задачи. С целью подготовки квалифицированного персонала для Предприятия в 2014 году на базе АПИ филиала НГТУ создана базовая кафедра ОАО «АПЗ» «Инновационные промышленные технологии», идет работа по созданию ресурсного центра на базе Арзамасского приборостроительного колледжа имени П.И. Пландина.

Необходимо отметить, что в 2014 году продолжилась реализация масштабной инвестиционной программы, основанной на применении новых технологий и самого современного оборудования. В отчетный период в рамках инвестиционной программы предприятием направлено 746 млн руб. капиталовложений. По итогам 2014 года ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» стало победителем регионального конкурса «Инновация региона-2014» в номинации «Инновация в приборостроении». А инновационный проект Общества по изготовлению нового датчика угловых скоростей стал победителем областного конкурса «Инвестиционный проект года – 2014» в номинации «Инвестиционное начинание года». Постоянная тенденция Предприятия к увеличению объемов выпуска продукции на протяжении последних лет была отмечена и высоко оценена Правительством Нижегородской области. Обществу оставлен на вечное хранение Почетный штандарт Губернатора Нижегородской. Такой чести удостоиваются организации, которые на протяжении трех лет подряд достигают наилучших социально-экономических показателей среди промышленных предприятий области. Также по итогам года ОАО «АПЗ» стало победите-

лем областного конкурса «Лучший экспортер 2014 года» в категории крупный бизнес. Увеличение нашим предприятием объема реализации продукции гражданского назначения на внешнем рынке подтверждает существующие экспортные возможности.

Прогнозируя резкий рост объемов заказов на спецпродукцию, освоение большой номенклатуры новых изделий, а также необходимость повышения уровня применяемых на предприятии технологических процессов с целью повышения конкурентоспособности продукции, в ОАО «АПЗ» организован новый сборочный цех No 41.

Общество реализует принцип социально ориентированного бизнеса, в основе которого – социальная защита трудового коллектива. Социальная ответственность рассматривается нами не только как часть корпоративной культуры или положительного имиджа компании. Арзамасский приборостроительный завод – градообразующее предприятие. Рамки ответственности не ограничиваются стенами завода. Нашему предприятию отводится огромная роль в социально-экономическом развитии города и региона в целом, повышении его инвестиционной привлекательности, создании достойных условий жизни для арзамасцев и жителей района. В качестве конкретных первоочередных задач мы выделили следующие: участие во всех социально значимых городских программах и проектах, оказание помощи ветеранам, образовательным учреждениям, вклад в развитие массового и детского спорта, восстановление памятников архитектуры и православных святынь, возрождение народных традиций и промыслов.

Таким образом, вложения Общества, направленные на развитие производства и повышение профессионального потенциала предприятия позволили нам в 2014 году усилить динамику развития

**Генеральный директор
О.В. Лавричев**



I.

+ 6,7 %

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

5 377,43 млн руб.

Выручка за 2014 год

5 038,55 млн руб.

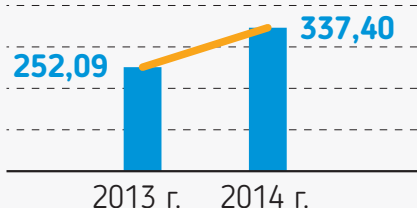
Выручка за 2013 год

Более подробная информация о результатах деятельности компании приведена в соответствующих разделах отчета

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2013–2014 гг.

Чистая прибыль, млн руб.

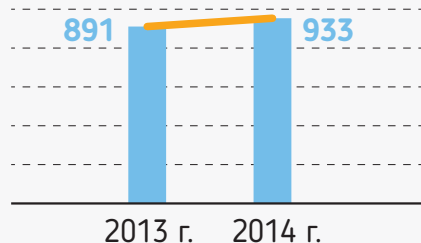
+ 33,8 %



Чистая прибыль за 2014 год увеличилась по сравнению с 2013 годом на 33,8 %.

Выработка на одного работника по товарному выпуску с учётом услуг, тыс. руб.

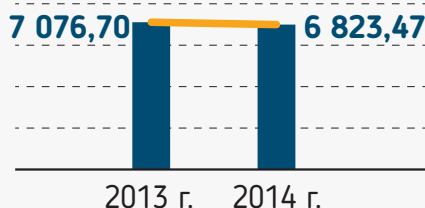
+ 4,7 %



В 2014 году выработка на одного работника по сравнению с 2013 годом увеличилась на 4,7 %.

Поступление денежных средств, млн руб.

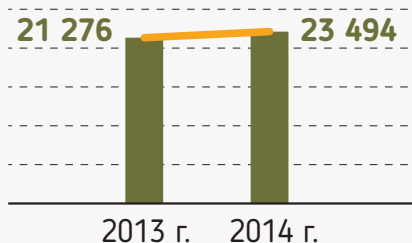
- 3,6 %



В 2014 году по сравнению с 2013 годом поступление денежных средств незначительно уменьшилось. Это связано с авансовыми платежами на 2014 год, поступившими от контрагентов в конце 2013 года.

Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб.

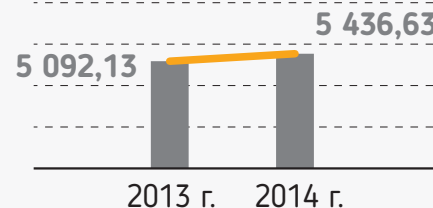
+ 10,4 %



В 2014 году среднемесячная заработная плата возросла по сравнению с 2013 годом на 10,4 %.

Товарный выпуск с учетом услуг, млн руб.

+ 6,8 %

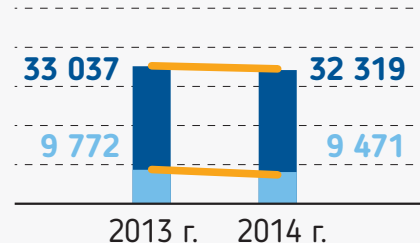


Товарный выпуск с учетом услуг за 2014 год по сравнению с 2013 годом увеличился на 6,8 %.

Потребление энергоресурсов:

Электроэнергия, тыс. кВт **- 2,2 %**

Газ, м³ **- 3,1 %**



Потребление энергоресурсов в 2014 году в сравнении с 2013 годом: при росте товарного выпуска с учетом услуг на 6,8 % потребление газа снизилось на 3,1 %, а потребление электроэнергии уменьшилось на 2,2 %.



III.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Общество обладает большим интеллектуальным потенциалом в части ведения разработок новых изделий – как спецтехники, так и продукции гражданского назначения.



2.1. БИЗНЕС-КОНЦЕПЦИЯ

Целью и предметом деятельности Общества является ведение в Российской Федерации предусмотренных Уставом видов коммерческой деятельности, направленных на систематическое извлечение прибыли.

Способы достижения цели деятельности ОАО «АПЗ»:

- производство конкурентной, качественной продукции и предоставление услуг;
- выполнение контрактов в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ) и военно-технического сотрудничества (ВТС);
- обеспечение потребности различных секторов промышленности приборами и системами учета общепромышленного применения;
- участие в мероприятиях по реализации Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...»;
- расширение номенклатурного ряда выпускаемой продукции за счет освоения новых изделий;
- техническое перевооружение, модернизация производственных мощностей и энергетического хозяйства предприятия;
- обеспечение социальных гарантий и повышение защищенности персонала.

2.2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОАО «АПЗ»

Определение приоритетных направлений деятельности акционерного общества относится к исключительной компетенции Совета директоров Общества.

В соответствии с решениями Совета директоров был утвержден финансово-хозяйственный план (бизнес-план) на 2014 год, а также изменения (корректировки) к нему.

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются следующие: хозяйственная деятельность (виды работ и услуг, обеспечившие ОАО «АПЗ» не менее 10 % выручки за отчетный период); продукция специального и гражданского назначения (коды ведения экономической деятельности: 29.60, 33.20.5).

2.3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Выполнение государственной программы вооружения ГПВ-2020 по объекту: «Техническое перевооружение производственных мощностей по производству комплектующих изделий для бортовой аппаратуры ЗУР (автопилоты, ИС, ДУС, ДЛУ, ФПГ)».

В соответствии с решениями Совета директоров Общества участие в программах определено в качестве приоритетного направления развития Общества.

РАСШИРЕНИЕ НОМЕНКЛАТУРЫ ИЗГОТАВЛИВАЕМЫХ РАДИОЧАСТОТНЫХ УСТРОЙСТВ И УЗЛОВ АФАР ДЛЯ РЛС РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ, УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ И СОЗДАНИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Основной принцип функционирования фазированной антенной решетки (ФАР) – управление фазами сигналов. Сформировать сигнал можно, изменяя его фазы, принятые (или излученные) разными частями антенны. При этом ФАР представляет собой плоскую (прямоугольную или круглую) излучающую антенну, разделенную на ячейки, образующие решетку. Ячейка включает в свой состав фазовращатель, который может на заданный угол изменять фазу «упавшей» в ячейку электромагнитной волны. «Обработанные» сигналы из ячеек поступают по волноводам на приемник: понятно, что сигнал на входе приемника образуется «суммированием» сигналов из ячеек решетки.

Антенная решетка с одним приемником и одним передатчиком называется пассивной ФАР. В активной ФАР (АФАР) каждая ячейка решетки содержит свой приемо-передатчик, имеющий центральное управление его характеристиками.



Современные РЛС с АФАР обладают большими вычислительными мощностями, основная часть обработки сигналов производится в цифровой форме с помощью мощного компьютера, который определяет параметры для передаваемого сигнала. При этом особенностью АФАР является то, что, имея большое количество отдельных приемников, можно вычислять одновременно сигналы о множестве целей.

В настоящее время является актуальным освоение отечественного сегмента производства модулей АФАР и функционально законченных подрешеток на их основе для радиолокаторов дистанционного зондирования Земли (РЛС ДЗЗ) авиационного базирования, а в перспективе – космического. Подобные РЛС ДЗЗ будут обладать малыми массами и габаритами, высокой надежностью, а также уникальными техническими характеристиками, что позволит с высокой точностью выполнять оперативное воздушное и космическое картографирование земель и вод народно-хозяйственного значения, формировать как оценку их текущего использования, так и прогнозы по наиболее рациональному природопользованию. Кроме того, применение многочастотных систем с широкополосными сигналами позволит давать оценки сейсмического состояния земель, оценивать ледовую обстановку и прогнозировать паводки, проводить учет и контроль состояния имеющихся и вновь выявляемых земельных и водных ресурсов, обеспечивать их освоение.



Рынок зарубежных производителей СВЧ-электроники чрезвычайно широк. Однако уровень цен и общие сложности приобретения законченных изделий с высокими электрическими и эксплуатационными характеристиками делают невозможной опору на зарубежных производителей в долгосрочной перспективе. С другой стороны, постоянный поиск зарубежными производителями новых рынков сбыта позволяет на первичных этапах производства ориентироваться на покупные компоненты в виде отдельных СВЧ-элементов и микросборок зарубежного производства с постепенным переходом на отечественную элементную базу, которая в настоящее время активно развивается, вследствие чего в средней перспективе вероятно появление элементной базы сопоставимого качества за низшую, чем у зарубежных производителей, цену. Вследствие описанных явлений актуально наличие высокотехнологичного производства наиболее востребованных и технологичных элементов антенных систем АФАР в виде приемопередающих модулей наиболее востребованных диапазонов (ППМ S-диапазона) для РЛС гражданского назначения с постепенным переходом производства на отечественную элементную базу.

В настоящее время основной сферой применения РЛС с АФАР является военная сфера. Здесь основная область применения – многофункциональные когерентные бортовые радиолокационные станции (БРЛС) и радиолокационные комплексы (РЛК), предназначенные для самолетов и вертолетов раз-

личного назначения, которые обеспечивают обнаружение и сопровождение воздушных и наземных (надводных) целей в режимах «воздух – воздух», «воздух – поверхность», а также радиокоррекцию, полетное задание и выдачу целеуказания на применение управляемого бортового оружия. Разработка вертолетных радаров позволяет существенно расширить возможности применения вертолетных комплексов различного типа в сложных метеоусловиях и ночью, а также при полете на малых высотах в горной местности и над морем.

В то же время применение РЛС с АФАР гражданского назначения по сравнению с военной сферой пока еще менее значительно. Имеются сведения об ограниченном применении АФАР в следующих областях: управлении воздушным и морским движением, метеорологии, телеметрии, радиосвязи подвижных объектов.

Из открытых (отечественных и зарубежных) источников можно сделать вывод, что в этом направлении активно ведутся научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

Результаты деятельности ОАО «АПЗ» в 2014 году

1. За отчетный период Обществом изготовлено 60 комплектов узлов под контролем ВП МО РФ 215 для ГСН по заказу ОАО «МНИИ «Агат» (г. Жуковский), в том числе радиокорректор, спецвычислитель. В стадии подготовки производства изготовление блоков АР15Р, АГ-3Р, АГ-9Р с проведением регулировочных работ и ПСИ по ТУ под контролем ВП МО РФ.

2. В 2014 году изготовлены и поставлены 2 комплекта стенов для регулировки БРЛК самолета МИГ-29 по договору с ОАО «Корпорация «Фазотрон» (г. Москва).

3. Поступил заказ на изготовление субблоков для РЛС дециметрового диапазона от ОАО «ФНПЦ «Нижегородский НИИ радиотехники» (г. Нижний Новгород). Идет подготовка производства. Поставка – вторая половина 2015 года.

4. В 2014 году поставлен комплект радиоузлов и деталей из магниевых сплавов по заказу ОАО «ЦНПО «Ленинец» (г. Санкт-Петербург) для блока управления антенной самолета ТУ-22М3.

5. В 2014 году выполнен заказ ОАО «ЦНПО «Ленинец», г. Санкт-Петербург на изготовление 2-х корпусов с электромонтажом для РЛС «Атлантика».

6. В стадии подготовки производства изготовление приемника БТ1-0301 и передатчика БТ1-0203, входящих в один из вариантов исполнения РЛС «Атлантика».

7. В 2014 году на базе АПИ НГТУ согласно совместному соглашению с вузом по подготовке молодых специалистов для Завода образована базовая кафедра «Инновационные промышленные технологии» при ОАО «АПЗ».

РАЗРАБОТКА НОВЫХ ИЗДЕЛИЙ, ПРОВЕДЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ (НИОКР)

Общество обладает большим интеллектуальным потенциалом в части ведения разработок новых изделий – как спецтехники, так и продукции гражданского назначения.

Ключевые направления разработок

5А13М

Результаты деятельности ОАО «АПЗ» в 2014 году

Совместными усилиями с ОАО «ГСКБ «Алмаз – Антей» завершена комплексная отладка и сдача ПЗ одного комплекта системы 5А13М и КПА 5А13М, после чего комплект отправлен Главному предприятию для проведения стыковочных работ с основным изделием:

Получено 168 млн руб. инвестиций от ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» для освоения производства датчиков первичной информации: гироскопа и акселерометра.

Завершается этап подготовки производства и изготовления деталей датчиков первичной информации. Получен аванс в размере 30 млн руб. для финансирования этих работ.





РУЛЕВЫЕ ПРИВОДЫ

Результаты деятельности ОАО «АПЗ» в 2014 году

В настоящее время все ведущие компании по производству ракетной техники переходят на исполнительные механизмы (рулевые приводы) следующих типов:

- шарико-винтовые (ШВП) и ролико-винтовые (РВП);
- с волновой передачей (ВП) – в перспективе.

Это вызвано тем, что ШВП, РВП, ВП позволяют существенно расширить функциональные возможности автоматизированных приводов в процессе использования их в экстремальных условиях, значительно уменьшить их массу и габариты. С учетом перехода на гиперзвук особенно важно улучшить динамические характеристики ШВП и РВП.

Эти приводы относятся к классу планетарных и в своей основе имеют прецизионные шарико-винтовые и ролико-винтовые пары. ОАО «АПЗ» – единственное предприятие в стране, которое обладает технологией и соответствующим оборудованием для производства ШВП и РВП. В 2015 году мы должны изготовить 110 приводов для АО «ВМП «АВИТЕК», в 2016 году должны будем выпустить для головных предприятий уже 500 шт., а в 2017 г. – 800 шт. Это то, что касается ракетной техники.

В настоящее время компания ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» совместно с Центральным аэрогидродинамическим институтом имени профессора Н. Е. Жуковского разработали федеральную программу «Более электрический самолет», аналогично консолидированной программе компаний «Эйрбас» и «Боинг». Цель этой программы – замена гидравлических приводов на электрические на базе ШВП и РВП. Компании «Эйрбас» и «Боинг» выделили для этих целей \$400 млн. Такой интерес к электрическим приводам вызван следующими их преимуществами по сравнению с гидравлическими системами:

- повышением эффективности расходования энергии на работу исполнительных приводов (увеличение КПД);
- снижением полной взлетной массы на 4–6 %;
- снижением потребления топлива на 6–8 %;

- снижением стоимости жизненного цикла на 4–6 %;
- повышением боевой живучести самолета.

Таким образом, тема приводов становится для ОАО «АПЗ» одной из главных в концепции Завода. Уже в 2016–2017 гг. Общество планирует наличие мощного сборочного цеха и развитого производства высокоточных механических деталей, а в дальнейшем, возможно, и отдельного завода.

ГИРОСКОПЫ

Гироскоп – устройство, способное измерять изменение углов ориентации связанного с ним тела относительно инерциальной системы координат, как правило, основанное на законе сохранения ориентации быстровращающегося тела. Гироскопы используются в виде компонентов как в системах навигации (авиагоризонт, гирокомпас, инерциальные навигационные системы и т. п.), так и в системах ориентации и стабилизации подвижных объектов морского, наземного, воздушного и космического базирования.

Результаты деятельности ОАО «АПЗ» в 2014 году

ТВГ – твердотельный гироскоп

В отчетный период Арзамасским приборостроительным заводом совместно с ФГОУ ВПО НИУ «МЭИ» была проведена исследовательская работа, по результатам которой установлена работоспособность конструкции, рассчитанной и запатентованной на Предприятии (патенты: No 123937, No 2521783, No 2518632). Разработаны алгоритмы компенсации погрешностей ТВГ, связанных с неточностью изготовления резонатора, что существенно повысит точность и упростит технологию изготовления прибора в дальнейшем.

Также на макетных образцах отработана возможность использования электромагнитного способа раскачки металлического резонатора, что существенно снизит время готовности в опытных образцах по сравнению с отечественными и зарубежными аналогами (с 5–30 до 0,5 с.).

Разработана аналитическая база для анализа динамики резонатора и оценки качества его изготовления, что существенным образом позволит отсеивать брак на начальном этапе сборки прибора (отчет 030–160).

Совместно с компанией «Вельямин-Макодель» проработана база для изготовления керамических узлов ТВГ, в результате данной работы спроектирован и изготовлен высокоточный обрабатывающий центр W-Макодель 408S2 – 5-осевой, для обработки керамики и полиморфных материалов (стекло, ситалл, кристаллический кварц, корунд) с высокой точностью, который может быть использован также для изготовления комплектующих других изделий.

ДНГ-У – малогабаритный динамически настраиваемый гироскоп

В 2014 году Компанией проведена исследовательская работа по разработке привода ДНГ-У, в результате которой удалось разогнать привод до необходимой частоты вращения за 0,25–0,3 сек. Разработаны и оптимизированы алгоритмы управления приводом, что увеличило надежность прибора в целом. Также в ходе работ обнаружено появление токов Фуко в обойме статора, что связано с применением магнитов повышенной мощности.

Совместно с ОАО «ОК-Лоза» проведена разработка подшипников и подшипниковых опор для уменьшения влияния вибрации двигателя на КУ ДНГ-У. Результаты работ также используются в ДНГДП-3001М (многобалочный динамически настраиваемый гироскоп).

Проведена работа по изготовлению многобалочного подвеса электрохимическим методом, что существенно повысит технологичность изготовления данного узла и удешевит прибор в целом.

Произведена сборка и предварительная балансировка КУ на установке АТМ-Х и сборка узлов ДУ и ДМ на технологическом оборудовании, произведена отладка КПА.

Проведены исследования по использованию ДНГ-У при комплектации перспективных гироскопов среднего класса точности.

ДНГДП-3001 – многобалочный динамически настраиваемый гироскоп.

Проведены все наземные испытания. В настоящее время устанавливается четыре новых комплекса: БУКМЗ, «Штиль», «Витязь», С-400.

Натурные испытания будут проведены в июле – августе 2015 г.

ММА-М – высокоточный акселерометр

В начале 2014 г. совместно с ОАО «Российские космические системы» была произведена доработка маятника, в результате которой были изготовлены образцы маятника с повышенными требованиями к прочности и надежности. Во время опытной сборки с доработанными образцами маятника и регулировки макетных образцов ММА, совместно было собрано четырнадцать макетных образцов.

Проведены испытания на базе ц. 49 и в МВТУ им. Н.Э. Баумана, в результате которых подтверждены заявленные характеристики.

Совместно с ФГУП «ГосНИИП» проработана возможность замены акселерометров АТ1108 и АК5-50 в изделии ГИБ72М2 и при разработке перспективного гироскопического блока на ММА-М.

КОМПЛЕКС ПРИБОРОВ ДЛЯ ПОДВОДНЫХ РАБОТ

Разработана серийная конструкторская документация. Проведены квалификационные испытания. Приступили к поставкам на корабли.

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ В ОБЩЕМ АССОРТИМЕНТЕ ВЫПУСКАЕМЫХ ИЗДЕЛИЙ

В 2015–2017 гг. перед предприятием ставятся цели по расширению номенклатурного ряда выпускаемой гражданской продукции с последующим увеличением объема товарного выпуска, увеличению доли ОАО «АПЗ» на рынках, росту реализации гражданской продукции и расширению географии продаж. Для достижения поставленных целей необходимо разработать и выпустить на рынок новые конкурентоспособные виды продукции, модифицировать имеющиеся образцы приборов, а также повысить их качество за счет внедрения новых технологий производства и современных материалов. Работа на рынке с более широкой линейкой качественных продуктов позволит увеличить долю, занимаемую Предприятием, и повысить имидж предприятия среди потребителей.



Таким образом, приоритетами в данном направлении деятельности Общества на 2015–2017 гг. являются:

- расширение модельного ряда приборов и вывод на рынок новой продукции;
- повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции (в том числе за счет повышения качества приборов, гибкой ценовой политики и т. д.);
- расширение географии продаж: продвижение продукции в не охваченных продажами регионах РФ и странах ближнего и дальнего зарубежья как потенциальных рынках сбыта;
- увеличение доли рынка, занимаемой продукцией ОАО «АПЗ».



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГП НА 2015–2017 ГГ. С УЧЕТОМ ПОТРЕБНОСТЕЙ И ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ НА РЫНКЕ

Приборы учета газа

1. Сохранение и увеличение доли на существующем рынке.
2. Выход на новые рынки.
3. Модернизация СГ:
 - усовершенствование конструкции счетчика и разработка с допустимым расходом 65 м³/час.
4. Развитие в направлении мировых лидеров данного рынка, отличающихся широким спектром производимых изделий и оказываемых услуг:
 - разработка и производство бытовых счетчиков газа СГБЭ-1.6; СГБЭ-2.4; СГБЭ-3.2; СГБЭ-4.0.

Приборы ЖКХ: СВК, ТС, ИПРЭ

- Стратегия развития этого направления на ОАО «АПЗ» – создание полного спектра приборов и устройств, необходимых для реализации системы «Умный дом» и поиск партнеров, способных системно привлекать ресурсы и продвигать данный продукт.
- В настоящий момент на ОАО «АПЗ» запланирована разработка группы приборов для ЖКХ. Запланирована к разработке группа приборов и контроллеров, в совокупности позволяющих реализовать систему «Умный дом», а именно:
- расширение линейки выпускаемой продукции (производство счетчиков СВК 25, 32, 40);
 - разработка счетчика СВТ 50/80;
 - разработка счетчика с радиомодулем и выходом RS-485 для интегрирования приборов производства ОАО «АПЗ» в системы диспетчеризации и удаленного сбора информации (системы 2 уровня);
 - разработка контроллеров различных уровней.

Системы учета алкогольной продукции

- Вместе с проведенной доработкой ИС АЛКО по алгоритму работы с внутренними и внешними ошибками и оснащением систем новыми плотномерами с расширенным диапазоном измерений, запланирована:
- разработка АСУ АЛКО для управления процесса внесения денатурирующих добавок, а также измерения биоэтанола и денатурирующих добавок в нем, которая может стать базовой для оснащения линий по производству биоэтанола.

Медицинская техника

- разработка аппарата биоэлектрической стимуляции «МИОТОН» нового поколения с расширенными возможностями;
- модернизация озонатора АОТ с целью снижения себестоимости и расширения его функциональных возможностей.



III

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ



По мнению органов управления, тенденции развития ОАО «АПЗ» в целом соответствуют общеотраслевым тенденциям.

ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Нижегородская область является одним из наиболее экономически развитых регионов России и относится к числу крупнейших индустриальных центров с высокой долей перерабатывающей промышленности в экономике.

ПЕРИОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ

Начало строительства Арзамасского приборостроительного завода было положено в 1956 году, а первой продукцией Предприятия стал выпущенный в 1957 году фонарик «Жучок». Уже в следующем году Заводом осваивается производство более сложных приборов – ротаметров и грузопоршневого манометра. В 1972 году – осваивается производство портативного кассетного транзисторного магнитофона «Легенда-401». В 1977 году начинается массовое производство (до 20 тысяч штук в месяц) магнитофона «Легенда-404». В 1987 году начинается разработка и серийное производство медицинских приборов: «Эхотомоскоп», «Миотон», «Хелпер», «Эксперт», стоматологического оборудования, а также элементов гидравлики. В 1989 году в стране началась конверсия производства. Завод приступает к освоению и серийному выпуску приборов безопасности башенных и автомобильных кранов. В 1993 году в связи с потерей госзаказа на Предприятии начинается 1-й этап конверсии производства. Завод начинает осваивать выпуск приборов ресурсосбережения (турбинный газовый счетчик для магистральных газопроводов ТГС, водосчетчик СВК 10-2, счетчик тепла ТС-1). В 1995 году в соответствии со 2-м этапом конверсионной программы Общество приступает к разработке и производству озонатора – аппарата, позволяющего получать медицинский озон.

В настоящее время существенную долю производства занимает продукция гражданского назначения. Удельный вес продукции гражданского назначения в общем объеме продаж ОАО «АПЗ» в 2014 году составил 7,4 %.

Номенклатура продукции включает в себя приборы учета расхода воды, газа, тепла, преобразователи расхода, различные системы, предназначенные для измерения компонентов нефте-водо-газового потока, объема спирта в различных спиртосодержащих жидкостях, элементы гидравлических систем, медицинскую технику и др.



3.1. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКОВ СБЫТА ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВА

Рынки сбыта – это те основные рынки, на которых ОАО «АПЗ» осуществляет свою деятельность.

3.1.1. ПРОДУКЦИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

ОАО «АПЗ» известно как ведущий производитель бортовых систем управления летательных аппаратов различных классов, а также сигнализаторов обледенения и другой

бортовой аппаратуры для летательных аппаратов практически всех типов.

В результате сотрудничества с разработчиками созданы различного типа датчики, приборы и системы управления на их основе, которые успешно применяются в составе комплексов ПВО, морских комплексов, комплексов воздушного базирования.

Данные системы управления обеспечивают безопасность рубежей нашей страны, а также в рамках военного сотрудничества поставляются в составе вооружения и военной техники на экспорт.

Датчики и системы на их основе обеспечивают функционирование и безопасность полетов летательных аппаратов конструкторских бюро Туполева (Ту-204 и др.), Антонова, Ильюшина, Сухого (Су-30, Су-27, Су-34 и т. д.), вертолетов Миля (Ми-8, Ми-17, Ми-26), Камова (Ка-52, Ка-32, Ка-26).

Исполнительные механизмы и датчики расхода успешно применяются в ракетах-носителях «Союз», «Протон», «Ангара».

Расходомеры и механизмы индукционные применяются на различных типах подводных аппаратов.

3.1.2. ПРОДУКЦИЯ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Номенклатура гражданского производства включает в себя приборы учета расхода воды, газа, тепла, преобразователи расхода, различные измерительные системы, предназначенные для измерения компонентов нефте-водо-газового потока, для измерения объема спирта в различных спиртосодержащих жидкостях (АЛКО), элементы гидравлических систем, медицинскую технику (аппараты озонотерапии и ксенотерапии) и др.

3.2. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВА

ОАО «АПЗ» выпускает продукцию специального и гражданского назначения.

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Продукция, выпускаемая по договорам с головными предприятиями оборонного комплекса:

Датчики гироскопические ДУСВЧ, ДУСТУ и блоки на их основе БДГ-1М.

Основные изделия:

АБ-72-2;
АБ-72-2-1;
БРП-19;
БРП-17;
ИПВ;
АД9М;
АБ-73;
АБ-135Н;
9Б-837;
48В6;
ФПГ-М;
9Б-627М;
9Б-833;
9Б-835;
9Б-836.

Продукция для ракетно-космических систем:

ИМ-16; ИМ-25; ДР.

Продукция для морских систем:

МИ-1; МИ-2; РШСМ.

Продукция для авиации:



Блок датчиков линейных ускорений БДЛУ1-05, БДЛУ1-3, БДЛУ1-10, БДЛУ1-15

Блок датчиков линейных ускорений трехканальный по одной оси измерения. Используется для измерения линейного ускорения и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в бортовой пилотажный комплекс (БПК) и другие бортовые системы.



Датчик линейных ускорений ДЛУММ-3, ДЛУММ-5, ДЛУММ-10

Служит для измерения линейного ускорения объекта и выдачи электрического сигнала, пропорционального линейному ускорению, в системы управления полетом.



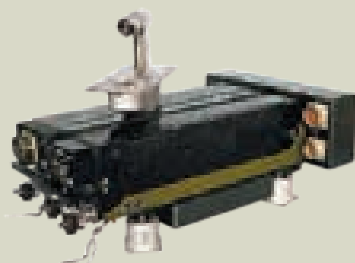
Сигнализатор обледенения СО-121М, 121ВМ

Выдача команды «Обледенение»; включение и выключение противообледенительной системы (ПОС); сигнализация об обледенении экипажу, в бортовую аппаратуру, регистрация параметров (БАР) и речевой информации (РИ).



Комплексный автомат управления нагревателями по температуре КВАНТ-1М

Предназначен для сигнализации о начале и конце обледенения и управления электротепловой циклической ПОС (противообледенительной системой) в зависимости от температуры наружного воздуха.



Блок демпфирующих гироскопов трехканальный БДГ-25, 26 (вар. 1, 2, 3)

Применяется для выдачи сигнала, пропорционального угловой скорости объекта, в автоматическую систему управления (АБСУ-154). Имеет встроенный контроль разгона гиromотора. Технические характеристики каждого канала аналогичны техническим характеристикам ДУСУ-АС.



Датчик угловых скоростей ДУСУ1-6АС, ДУСУ1-12АС, ДУСУ1-18АС, ДУСУ1-30АС

Предназначен для измерения угловой скорости объекта и выдачи электрического сигнала пропорционально угловой скорости в системы управления регистрационного полета.



Светильники СБК, СК, СЛНЦ, СВ, СТ, С-60, С-80, АПМ, АПНР

Светильники вертикальные, светильники для освещения приборов, лампы сигнальные, светильники бортовые кабинные, арматура подсвета, светильники трубчатые.



ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ



СЧЕТЧИКИ ВОДЫ, ТЕПЛА, ГАЗА

Турбинные счетчики газа типа СГ

Предназначены для измерения объема плавноменяющихся потоков очищенных неагрессивных одно- и многокомпонентных газов (природный газ, воздух, азот, аргон и др. с плотностью при нормальных условиях не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$) при использовании их в установках промышленных и коммунальных предприятий.

Стабилизаторы потока газа СПГ

Предназначен для уменьшения завихрений, пульсаций потока и сокращения прямых участков до счетчика и после счетчика газа СГ. Устанавливается непосредственно перед счетчиком.

Измерительный комплекс учета расхода газа «Поток»

Предназначен для измерения объема, температуры и давления одно и многокомпонентного неагрессивного неоднородного по химическому составу природного газа по ГОСТ 5542-87, воздуха, азота и других неагрессивных газов с плотностью не менее $0,67 \text{ кг/м}^3$, а также для пересчета измеренного объема к условиям по ГОСТ 2939-63.

Турбинный счетчик газа с электронным корректором СГТ-16Э

Область применения счетчика – учет (в том числе при коммерческих операциях) объема газа при плавно меняющихся его потоках в установках промышленных и коммунальных предприятий, в напорных трубопроводах газораспределительных пунктов и станций (ГРП и ГРС), в теплоэнергетических установках и других технологических объектах

Теплосчетчики ТС-07, ТС-11

Коммерческий учет тепловой энергии в жилых, общественных, коммунально-бытовых зданиях и промышленных предприятиях при учетно-расчетных или технологических операциях.

Измерительный преобразователь расхода электромагнитный ИПРЭ

Применяется потребителями тепловой энергии и предприятиями пищевой промышленности.

Счетчики холодной и горячей воды СВК, ARZAMAS

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе – с передачей данных по линиям связи.

Счетчик воды СВК-15-3-2 в корпусе фирмы Bonomi, Италия

Счетчики холодной и горячей воды по ГОСТ Р50601 предназначены для индивидуальных водопотребителей при измерении объема питьевой холодной и горячей воды, в том числе с передачей данных по линиям связи. Измерительная камера производства фирмы Bonomi (Италия) обеспечивает:

- надежность и точность;
- устойчивость к гидроударам;
- устойчивость к повышенной температуре;
- работа на воде любой жесткости;

Счетчик воды турбинный СВТ

Предназначен для измерения и коммерческого учета питьевой холодной и горячей воды, в том числе с передачей данных по линиям связи. Конструкция имеет антимагнитную защиту от манипуляции показаниями.

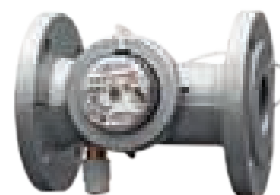
≡ РАСХОДОМЕРЫ ЖИДКИХ СРЕД

Расходомер-счетчик турбинный РСТ

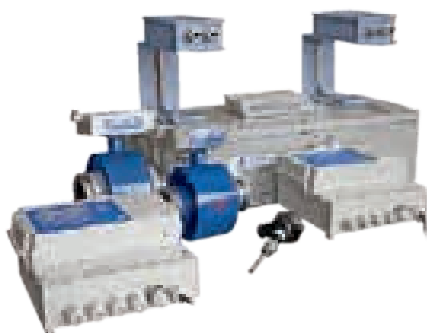
Предназначен для измерения объема и объемного расхода жидких сред с вязкостью до 100 мм²/с (сСт) при коммерческих операциях, в различных технологических процессах, в том числе в нефтехимической промышленности, теплоэнергетических установках, стендовом оборудовании.

Турбинные преобразователи расхода ТПР, ТПРГ

Предназначены для выдачи информации об объемном расходе измеряемой жидкости в виде частотного электрического сигнала синусоидальной формы при наземных (стендовых) испытаниях изделий. Применяются на технологических установках, стендовом оборудовании, пунктах загрузки на нефтеперерабатывающих заводах, а также в системах дизельного топлива.



ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКЦИИ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ



СРЕДСТВА ДЛЯ ИЗМЕРЕНИЯ

Ротаметры: стеклянные (РМ)

Представляют собой приборы постоянного перепада давления и предназначены для измерения объемного расхода плавноменяющихся однородных потоков чистых и слабозагрязненных жидкостей и газов с дисперсными включениями инородных частиц.

Ультразвуковые сигнализаторы уровня (УСУ)

Предназначены для контроля уровня жидкости в открытых или закрытых находящихся под давлением емкостях в технологических установках промышленных объектов химической, нефтехимической, медицинской, пищевой и других отраслей промышленности. Также могут быть использованы в качестве индикатора наличия (отсутствия) жидкости в контролируемом объеме.



ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

Измерительные системы АЛКО

Система предназначена для измерения объема спирта, водки и водно-спиртовых растворов на линиях розлива ликеро-водочных заводов. Модификация системы АЛКО-П специально разработана под требования ФЗ No 171 и предназначена для установки на пивоваренных заводах.



ЭЛЕМЕНТЫ ГИДРАВЛИКИ ДЛЯ ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ

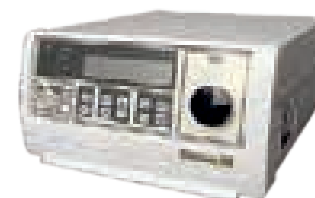
Элементы гидравлических систем (гидроклапаны, гидрозамки)

Предназначены для предохранения объемных гидроприводов от давления, превышающего установленное, а также для разгрузки гидросистем при срабатывании приборов безопасности в гидросистемах строительных, дорожных и коммунальных машин.

МЕДТЕХНИКА

Аппарат озонотерапии с низкой концентрацией и детектором озона АОТ-Н-01-Арз-01

Позволяет производить кислородно-озоновую смесь с заданной концентрацией озона. Применяется в медицине.



Аппарат ингаляционной ксенонотерапии «МАГи-АМЦ»

Применяется для ингаляционной ксенонотерапии. Ксенонотерапия – новое направление в медицине, один из перспективных методов лечения и реабилитации, который может широко использоваться в различных направлениях медицины.



СИСТЕМА ИЗМЕРИТЕЛЬНАЯ ПАРАМЕТРОВ НЕФТЕ-ВОДО-ГАЗОВОЙ СМЕСИ

Предназначена для непрерывного и одновременного измерения расхода жидкой и газовой составляющих многокомпонентного потока с различной структурой и режимом течения, без предварительного сепарирования, а также для измерений объемной доли воды (обводненности) в жидкой составляющей нефте-водо-газовой смеси.



3.2.1. ХАРАКТЕРИСТИКА КОНКУРЕНТОВ

На российском рынке производителей приборов учета идет рост конкуренции за счет увеличения мощностей существующих, появления новых производителей и расширения линейки предлагаемой продукции. Высокая конкуренция на внутреннем рынке усиливается в том числе за счет экспансии азиатских производителей оборудования. Однако рост курса доллара и евро по отношению к рублю дает определенное преимущество российским производителям продукции, максимально ориентированным на отечественные комплектующие к своим приборам. Программа импортозамещения также должна стать толчком к увеличению объема продаж гражданской продукции. Поэтому ОАО «АПЗ» должно максимально эффективно использовать эти факторы в продвижении своей продукции и увеличении объема ее реализации.

Освоение новых перспективных видов изделий, снижение материалоемкости и энергоемкости изделий, поиск новых рынков сбыта продукции, диверсификация потребителей продукции, пристальное внимание к качеству изделий – необходимые действия Предприятия по уменьшению такого влияния.

СЧЕТЧИКИ ВОДЫ

В последние несколько лет рынок счетчиков воды в России стремительно развивался. Одной из главных причин роста объемов реализации стало принятие Федерального закона «О ресурсосбережении», который предписывал обязательную установку приборов учета до 1 июля 2013 г. Предложение счетчиков воды в России росло в течение последних пяти лет и в 2014 году достигло 9–10 млн штук. На рынке заметна значительная потребность в водомерах различных типов и назначений. В настоящее время на российском рынке представлены приборы учета воды практически всех существующих типов российских и зарубежных производителей. Чтобы оценить огромное многообразие существующих моделей, достаточно того факта, что Государственный реестр средств измерений РФ зарегистрировал и сертифицировал более 500 наименований счетчиков воды. Как и в большинстве других стран, в России недорогими

и, соответственно, доступными по цене индивидуальными приборами учета традиционно являются механические расходомеры.

В 1–3 кварталах 2014 года наблюдалось замедление роста продаж счетчиков воды отечественных производителей, объясняющееся увеличением поставок дешевых китайских счетчиков воды и комплектующих китайского производства к ним, а также приборов учета воды для коммунально-бытового сегмента европейских производителей. Также влияние оказывали пробелы в законодательстве о ресурсосбережении: до последнего времени в стране отсутствовали меры административной ответственности за неустановку приборов учета в отведенные для этого сроки. Как результат – снижение спроса на приборы учета воды. Кроме этого, усилилась конкуренция внутри страны: появились новые производители приборов учета воды, использующие в своем производстве дешевые китайские комплектующие либо выпускающие в КНР приборы учета воды под отечественным брендом.

Ситуация изменилась в 4 квартале, когда произошло оживление рынка, связанное с введением с 1 января 2015 года повышающих коэффициентов при оплате коммунальных платежей для жильцов, не установивших индивидуальные приборы учета воды. Кроме этого, произошел значительный рост курса доллара и евро по отношению к рублю, что привело к перебою в поставках счетчиков воды и комплектующих к ним из Китая и Европы и увеличению их рублевой стоимости. Все это способствовало повышению спроса на приборы, и на рынке наблюдается доминирование спроса над предложением.

В 2014 году по нашим оценкам ведущим игроком российского рынка приборов учета воды являлась компания ООО ПКФ «Бетар», доля продукции которой составила 32 %. На второй позиции находилась компания «Meter», доля которой на рынке России составила 20 %. На третье место поднялся «Тайпит» со счетчиком «Охта» (10 %). ОАО «АПЗ» в 2014 году опустилось на четвертую позицию, и доля предприятия на рынке составила 9 %. Среди зарубежных поставщиков счетчиков воды (и комплектующих к ним) – китайская компания NINGBO WATER METER CO Ltd и ее подразделения, а так же европейские Sensus, MinNo I-Zenner, Apator-Powogas, Maddalena и др. Более половины экспортируемых из России водосчетчиков направляется в Казахстан, остальные – в страны СНГ (Узбекистан, Киргизия,

Таджикистан). Основной экспортер счетчиков – ПКФ «Бетар», на ее долю приходится около 70 % экспорта.

Основные конкуренты:

- ПКФ «Бетар», г. Чистополь, Татарстан;
- ДЦ «Тайпит», г. С.-Петербург;
- ООО «Метер», г. С.-Петербург;
- ТК «Норма», г. С.-Петербург;
- «Геррида», г. Казань;
- АО «Тепловономер», г. Мытищи;
- ПК «Лиом-Плюс», г. С.-Петербург.

СЧЕТЧИКИ ГАЗА

В наше время продолжает бурно развиваться газовая промышленность и на ее основе осуществляется газификация городов, рабочих поселков и сельских населенных пунктов. Газовые счетчики представляют собой специальные приборы, которые предназначены для технологического и коммерческого учета объема потребляемого природного газа или прочих неагрессивных газов.

Актуальность потребности в газовых счетчиках очевидна. Речь идет не только о промышленных, но и бытовых приборах. Кроме того, газовая промышленность – это единственная из топливных отраслей, в которой до последнего времени производство практически не снижалось.

Основной вклад в предложение газовых счетчиков на российском рынке вносит внутреннее производство, которое обусловлено стремительным ростом внутренних продаж газовых счетчиков, перекрывающим снижение экспортных поставок.

Увеличению предложения способствовало несколько факторов. Во-первых, по сравнению с серединой нулевых годов, к 2014 году объем внутреннего производства газовых счетчиков вырос более чем на 150 %. Во-вторых, за аналогичный период времени увеличился объем импортных поставок газовых счетчиков в Россию. В-третьих, складские остатки продемонстрировали тенденцию к росту.

В ассортименте продукции ОАО «АПЗ» представлен турбинный счетчик газа СГ-16МТ с низкочастотным выходом, который может использоваться как самостоятельно, так и в составе измерительных комплексов с элек-

тронным корректором. На рынке промышленных приборов учета газа растет спрос на измерительные комплексы газа. В перспективе прогнозируется смещение спроса с турбинных счетчиков газа в сторону ротационных.

В 2014 году рынок бытовых газовых счетчиков в России находился в стадии развития в связи с ростом потребности населения в приборах в связи с приближением срока обязательного оснащения квартир индивидуальными счетчиками (согласно ФЗ No 261). Росту производства также способствовал спрос на приборы в странах СНГ (Казахстан, Узбекистан, Туркмения). Однако высокий спрос на бытовые газовые счетчики в России продержится лишь до тех пор, пока значительная часть потребителей не установит приборы учета газа. Сокращению спроса будет содействовать и то, что межповерочный интервал и гарантийный срок эксплуатации бытового газового счетчика составляет 10–12 лет. Поэтому, освоение производства и продвижение на рынке СГБЭ должно начаться как можно раньше, чтобы в 2015–2016 гг. ОАО «АПЗ» вышло на полноформатную реализацию линейки бытовых приборов учета газа.

В 2015–2017 гг. прогнозируется увеличение спроса на измерительные комплексы и бытовые счетчики газа. Кроме этого, прогнозируется увеличение доли ротационных счетчиков газа.

Основные конкуренты по турбинным счетчикам газа:

- ООО ЭПО «СИГНАЛ», г. Энгельс Саратовской обл.;
- ООО «Эльстергазэлектроника», г. Арзамас Нижегородской обл.

Основные конкуренты по струйным бытовым счетчикам газа:

- ООО «Турбулентность-Дон», г. Ростов-на-Дону;
- ПКФ «Бетар», г. Чистополь, Татарстан;
- ДЦ «Тайпит», г. С.-Петербург;
- ООО «ГазСтройНефть», г. Москва.

СЧЕТЧИКИ ТЕПЛА

Установка приборов учета тепла предусмотрена энергосберегающими программами (ФЗ No 261) как на федеральном, так и на мест-

ном уровне. По действующим сегодня санитарным нормам застройщики обязаны сдавать дома с теплосчетчиками. В последние годы в российском коммунальном хозяйстве на долю теплоснабжения приходится 70 % энергозатрат в российском коммунальном хозяйстве. По мнению экспертов, около половины из этого количества расходуется впустую. Актуальность установки теплосчетчиков сегодня очевидна.

Сдерживающими факторами повсеместной установки приборов учета являются:

- монополизм энергоснабжающих организаций,
- финансовая составляющая,
- несоответствующее техническое состояние тепловых узлов в ранее построенных жилых домах.

В 2015 году российский рынок счетчиков тепла сохранит тенденции роста. Поэтому внутреннее производство приборов учета тепла будет увеличиваться. Что касается импорта, то на протяжении нескольких лет лидерство в РФ сохраняют квартирные теплосчетчики, их доля около 60 %, оставшаяся часть приходится на общедомовые и промышленные приборы. Что касается структуры импорта теплосчетчиков (квартирных, общедомовых и промышленных), то в натуральном выражении наибольшую долю занимают тахометрические теплосчетчики – 50 %; на долю ультразвуковых приборов приходится 40 %; электромагнитных – 9 %; 1 % приходится на вихревые приборы. На рынке присутствуют приборы разной ценовой категории и качества нескольких десятков зарубежных (датская Danfoss, эстонская Aswega, чешская EESA) и отечественных производителей. Среди российских компаний по производству общедомовых и промышленных теплосчетчиков можно выделить основных: ЗАО «Взлет», ТБН «Энергосервис», ЗАО «НПО «Тепловизор», НПФ «ТЭМ-прибор», ЗАО «НПФ «Теплоком», ОАО «АПЗ».

Среди отечественных производителей приборов учета тепла квартирного типа можно выделить «Тепловодохран» («Пульсар»), Аратор-«Тепловодомер» («Elf»), Decast-«ПК Прибор» («МАРС»), НПО «Карат» («Карат»), «Бетар» (СТК-15) и др., которые взяли за основу счетчики воды собственного производства и оснастили их термопарой и вычислителем. Среди зарубежных производителей выделяются Danfoss и Multical.

Потребителями приборов учета тепла из РФ являются страны СНГ. Наибольший объем экспорта в 2014 году приходился на Казахстан (70 %). Доли Белоруссии, Украины, Армении, Узбекистана менее значительны. Более 90 % экспорта приходится на общедомовые и промышленные приборы. Квартирные теплосчетчики российского производства экспортируются, в основном, в Казахстан и Узбекистан. В денежном выражении экспорт общедомовых и промышленных теплосчетчиков составляет 90 %, квартирных – 10 %. В 2015 году прогнозируется увеличение спроса на квартирные теплосчетчики.

Основные конкуренты:

- ЗАО «Взлет», г. С.-Петербург;
- ЗАО «Теплоком», г. С.-Петербург;
- ООО «ТБН Энергосервис», г. Москва;
- ООО «НПФ «ТЭМ-прибор», г. Москва;
- ЗАО «НПФ «Логика», г. С.-Петербург;
- ЗАО «Тепловодомер», г. Мытищи.

ГИДРАВЛИКА

Гидроклапан предназначен для предохранения объемных гидроприводов от давления, превышающего установленное, а также для разгрузки гидросистем при срабатывании приборов безопасности в гидросистемах строительных, дорожных и коммунальных машин.

Гидрозамки применяются в гидроприводах строительного-дорожных машин и машин, используемых в коммунальном хозяйстве, которые предназначены для свободного пропускания рабочей жидкости в прямом направлении, а при подаче давления управления – в обратном.

Основными зарубежными конкурентами по производству гидравлической аппаратуры являются итальянские, немецкие компании и производители из стран Азии. Отечественными производителями элементов гидравлических систем являются: ООО «ПСМ-Гидравлика» (PSM-HYDRAULICS), ОАО «АГАТ» и др.

В 2014 году уровень продаж изделий этого направления снизился в силу того, что основные потребители этой продукции (заводы коммунального машиностроения и строительного-дорожной техники) уменьшили объемы производства своей техники. В 2015 году объем реализации прогнозируется на том же

уровне. Увеличение возможно в случае стимулирования государством спроса на такую технику с помощью различных программ господдержки, а также в случае замещения импортируемой продукции отечественными аналогами (программа импортозамещения). Решающее значение будет иметь развитие экономической ситуации в стране (стагнация, рецессия и т. д.), действие западных санкций, курс национальной валюты к доллару и евро и, как следствие этого, состояние дел в автомобилестроительной отрасли.

Для дальнейшего развития и роста продаж на рынке товарной группы «элементы гидравлики» ОАО «АПЗ» необходимо начать освоение новых изделий, проводить ценовую и ассортиментную политику, соответствующую требованиям рынка, сокращать сроки изготовления продукции.

Основные конкуренты:

- ОАО «ПСМ-Гидравлика», г. Екатеринбург;
- ОАО «АГАТ», г. Гаврилов-Ям;
- ООО «Гимо-Плюс», г. Москва.

ИЗМЕРИТЕЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

Формирование рынка учета алкогольной продукции пришлось на середину 2000-х годов. Автоматизированный учет алкогольной продукции при ее производстве осуществляется в соответствии с ФЗ No 171 «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции». Целью данного ФЗ является контроль достоверности первичного (цехового) учета производимой алкогольной продукции, являющегося основой для формирования данных о налогооблагаемой базе производителей данной продукции.

Автоматизированный учет алкогольной продукции реализуется посредством использования приборов учета объема спиртосодержащих жидкостей, измеряющих концентрацию и объем абсолютного алкоголя в готовой продукции. В данном сегменте рынка ОАО «АПЗ» предлагает системы для измерения расхода пищевой алкогольной продукции (вино, водка, коньяк, пиво, спирт, коньячный

спирт, дистиллят и др.): АЛКО-1М, АЛКО-2, АЛКО-3, АЛКО-П.

В 2015 году на рынке алкогольной продукции будут наблюдаться следующие тенденции:

- непредсказуемость государственной политики по вопросам налогообложения отрасли и технических требований к измерительным системам;
- конкуренция с контрафактной ликеро-водочной продукцией;
- трудности в работе с торговыми сетями из-за вступления в силу закона «О торговле»;
- монополизация рынка;
- конкуренция с дешевой ликеро-водочной и коньячной продукцией, производимой в Белоруссии и Казахстане.

Кроме этого, по данным экспертов агентства РБК, рынок легальной алкогольной продукции (т.е. той, которая контролируется РАР) составляет только 30 %. Остальное (70 %) является контрафактом. Все это осложняет работу отрасли.

Тем не менее, в 2015 году прогнозируется увеличение объема реализации ИС за счет оснащения системами производств, расположенных в Крымском ФО. Кроме того, доработка ИС АЛКО по алгоритму работы с внутренними и внешними ошибками, оснащение ее спиртометрами, измеряющими содержание спирта в пиве и слабоалкогольных напитках, а также разработка автоматизированной системы учета, контроля и управления технологическим процессом денатурирования спирта будет способствовать увеличению объема продаж и доли рынка.

Основные конкуренты:

- ООО «СпиртПриборСервис», г. Москва;
- ООО «Завод Агрохимпродукт», Тверская обл.

МЕДИЦИНСКИЕ ПРИБОРЫ

Медицинская отрасль является ключевым элементом экономики, поскольку создает условия для оказания качественной медицинской помощи.

В связи с этим спрос на медицинские изделия напрямую определяется государственной политикой в области здравоохранения.

На сегодняшний день в России насчитывается около 2 тыс. компаний по производству медицинских изделий. Российскую медицинскую промышленность отличает отсутствие крупных компаний, которые обладали бы достаточным собственным капиталом для высокодинамичного развития и выхода на внешние рынки.

Доработка озонатора АОТ с целью снижения себестоимости и расширения функциональных возможностей будет способствовать увеличению объема продаж. Кроме этого, ведется разработка аппарата биоэлектрической стимуляции «МИОТОН» нового поколения с расширенными возможностями.

Перечисленные выше доработки имеющихся образцов продукции и разработка новых, направленных на расширение сегмента потенциальных потребителей, положительно повлияют на объем продаж.

Основные конкуренты:

- ОАО «ЛЕПСЕ», г. Киров;
- ФГУП «РФЯЦ – ВНИИЭФ» г. Саров.

ЭКСПОРТ ГРАЖДАНСКОЙ ПРОДУКЦИИ

В 2014 году прямые экспортные поставки продукции гражданского назначения осуществлялись в страны ближнего зарубежья: Казахстан, Беларусь, Киргизию, Молдавию, Монголию.

Предприятие производило экспорт гражданской продукции по следующим направлениям:

- счетчики воды;
 - счетчики газа;
 - счетчики тепла;
 - гидро- и пневмооборудование;
 - расходомеры турбинные;
 - ротаметрия;
 - ИС АЛКО
 - прочие приборы, детали и оборудование
- Сумма отгрузки гражданской продукции в 2014 году на экспорт составила 25 218 тыс. руб.

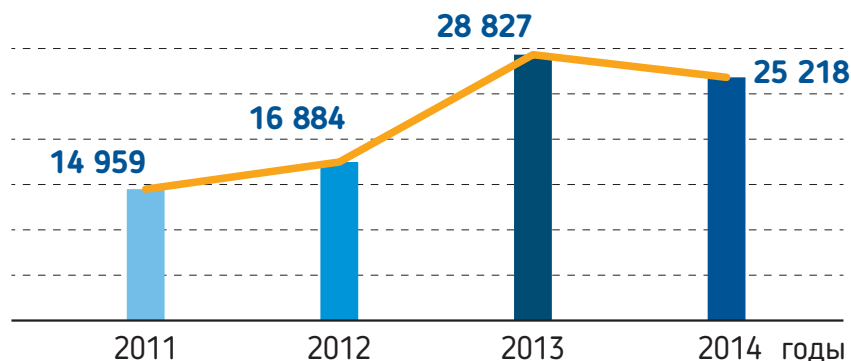


Рис. 3.1. Динамика экспорта ГП ОАО «АПЗ», тыс. руб.

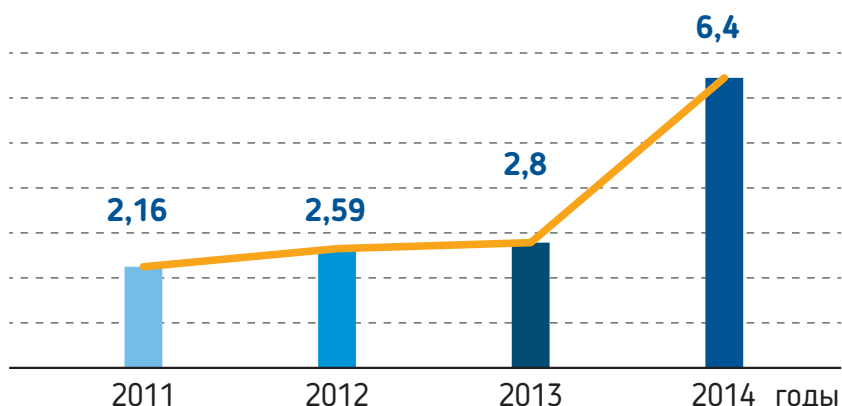


Рис. 3.2. Доля экспорта в общем объеме реализации ГП ОАО «АПЗ», %

Итак, в 2014 году наблюдается уменьшение объема экспорта продукции гражданского назначения по сравнению с предыдущим периодом. Тем не менее, доля экспорта в общем объеме реализации ГП в 2014 году выросла по сравнению с предыдущим годом на 3,6 %. Кроме того, увеличилось количество стран, куда экспортируется продукция ОАО «АПЗ» гражданского назначения (Киргизия, Монголия).

3.2.2. СТРУКТУРА ПРОЦЕССА ИСПОЛНЕНИЯ ЗАКАЗА КЛИЕНТА/ КОНТРАГЕНТА НА ГРАЖДАНСКУЮ ПРОДУКЦИЮ

Основной принцип, который используется сотрудниками ОАО «АПЗ» в работе с потенциальными и постоянными покупателями – это ориентированность на клиента. При сопровождении покупателя от первого поступившего звонка и до получения продукции потребителем Компания старается качественно и в минимально короткие сроки завершить каждый из этапов процесса исполнения заказа. Такой подход к процедуре выполнения каждого заказа позволяет получать максимально эффективный результат в кратчайшие сроки.



Рис. 3.3. Процесс исполнения заказа



IV.



ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

ВЫПОЛНЕНЫ ЗАДАЧИ:

- по увеличению выпуска товарной продукции:

+ 6,8 %

- по спецтехнике:

+ 26,4 %

- по освоению новых изделий, нового оборудования.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2014 ГОД (КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ, МЕРОПРИЯТИЯ, ЭТАПЫ ПРОЕКТОВ):

В состав производственного блока по производству спецтехники входит 17 цехов:

- 6 сборочных цехов
- 5 цехов механических;
- механосборочный цех,
- гальванический цех;
- цех по производству печатных плат гальваническим способом;
- штамповый цех;
- литейный цех;
- по переработке пластмасс.
- Служба управления производством.
- Отдел внешней и внутренней кооперации.

Перед производством в 2014 году стояла важная задача. Освоение оборудования полученного в 2013-2014 гг. В первую очередь, это современные особо точные обрабатывающие центры и станки с ЧПУ. Совместно с кадровой службой на завод были приняты и обучены молодые рабочие по специальностям «оператор» и «наладчик станков с ЧПУ». Технологической службой и инструментальным цехом была проведена подготовка производства и изготовлен большой объем оснастки. Все оборудование успешно было освоено, что позволило:

- перевести более тысячи операций с устаревшего оборудования на современное;
- увеличить точность и качество изготавливаемых деталей;
- уменьшить трудоемкость изделий;
- улучшить энергоэффективность производства;
- снизить ручной труд.

Не снижая объемов выпуска продукции, в 2014 году продолжалась модернизация цехов No 16, 42, 43, 49, 50, 53, 55, 56. Были созданы новые и модернизированы старые участки. Устанавливалось новое и отремонтированное оборудование.

Подготовлены площади в корпусе No 2, цеха No No 43, 53, 55 размещены каждый на отдельном этаже, что позволило освободить помещения для создания нового сборочного цеха No 41. С увеличением роста заказов на



спецпродукцию появилась необходимость расширения сборочных площадей и создания цеха приводов. Новое оборудование, современная организация труда позволят получать продукцию отличного качества. А освобождение площадей в старых сборочных цехах позволит в ближайшие годы развивать эти цеха.

В целях сокращения времени освоения нового оборудования совместно с кадровой службой подготовлены мероприятия, предусматривающие подготовку специалистов для обслуживания и работы на вновь приобретаемом оборудовании ускоренными темпами.

В настоящее время в производстве идет смена руководящего состава. В семи из семнадцати цехов начальники моложе 40 лет. Среди заместителей начальников цехов и мастеров молодежи еще больше. Мастера набираются из передовых рабочих с высшим образованием. Проводится учеба кадрового резерва. Все больше молодежи приходит в производственные цеха из техникумов и институтов. Уменьшается средний возраст рабочих. Опытные рабочие передают свои навыки и секреты молодежи.

V.



МОНИТОРИНГ, ИЗМЕРЕНИЕ, АНАЛИЗ

УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННИМИ ПРОЦЕССАМИ

СМК – система
менджмента качества

УЛУЧШЕНИЕ

5.1. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ОБЩЕСТВА

В ОАО «АПЗ» на всех уровнях управления применяется оценка деятельности и результатов, основанная на различных методах мониторинга, измерения, анализа и улучшения, подтверждающая:

- соответствие продукции;
- соответствие и результативность системы менеджмента качества (СМК);
- постоянное повышение результативности и эффективности процессов и СМК в целом.

Для оценки повышения результативности СМК и процессов изготовления продукции используются:

- проведение самооценки СМК подразделениями предприятия;
- процедура выдвижения и реализации предложений по улучшению качества в ходе процесса планирования качества с вовлечением в эту деятельность всего персонала предприятия.

Результаты анализа состояния СМК руководством доводятся до сведения персонала на «Днях качества» подразделения.

Для поддержания функционирования и совершенствования СМК и во исполнение решений координационного совета разработаны мероприятия, которые утверждены Генеральным директором ОАО «АПЗ» и согласованы с Военным представительством Министерства обороны (ВП МО).

Система качества ОАО «АПЗ» сертифицирована на соответствие ИСО 9001 с 1999 года. В 2014 году прошла очередную сертификацию в системе добровольной сертификации (СДС) «Военный регистр» и признана соответствующей требованиям ГОСТ ISO 9001-2011, ГОСТ РВ 0015-002-2012, о чем свидетельствует Сертификат соответствия No ВР 02.1.8188-2014 от 28.11.2014 (срок действия до 27.11.2017 года). В 2011 году СМК ОАО «АПЗ» сертифицирована в международной системе сертификации TUV – Сертификат соответствия TIC 15 100 138287 действителен до 14.01.2016 года. Система менеджмента качества ОАО «АПЗ» за успешное развитие и результативное функ-

ционирование, направленное на удовлетворение требований потребителя, повышение качества выпускаемой продукции, успешное внедрение ГОСТ РВ 0015-002 отмечена органом по сертификации «Военный регистр» Дипломом 2-й степени.

В 2013 году разработано и внедрено Руководство по качеству в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 0015-002-2012, которое принято и введено в действие приказом No 1199 от 21.11.2013 года. Дата введения – 20.11.2013 года. В связи с изменением законодательной и нормативной базы Руководство по качеству актуализируется ежегодно. Все изменения доводятся до персонала предприятия на Днях качества подразделений.

Руководство по качеству описывает систему менеджмента качества ОАО «АПЗ», опреде-

- структурное построение документированных процедур, их состав, взаимосвязь и основное содержание.

Система менеджмента качества ОАО «АПЗ» применяется в следующих областях:

- разработка составных частей исполнительных механизмов, датчиков угловых скоростей, датчиков линейных ускорений и гироскопических приборов;
- производство гироскопических приборов и оборудования летательных аппаратов, бортовых систем управления и КПА для них, аппаратуры предстартовой подготовки и контроля, датчиков расхода топлива и исполнительных механизмов ракетных двигателей, сигнализаторов обледенения, сигнальных индикаторов



ляющую порядок организации работ по всем направлениям деятельности предприятия, включая:

- политику предприятия и методы ее реализации;
- организационную структуру предприятия и распределение ответственности за функционирование процессов и их результативность;
- схему взаимодействия процессов и управления качеством на предприятии;

и светильников, кислородного оборудования системы жизнеобеспечения, корабельных и судовых расходомеров водяных, специального оборудования для контроля исправности цепей, электронной аппаратуры, входящей в состав авиационных систем управления оружием;

- ремонт техники, указанной в п.2;
- производство и ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения – гироскопических приборов и оборудования летательных аппаратов, сиг-

нализаторов обледенения, сигнальных индикаторов и светильников, кислородного оборудования системы жизнеобеспечения;

- разработка, производство приборов измерения расхода и учета жидких, газообразных веществ и тепла; медицинской техники.

СМК распространяется на подразделения, входящие в структуру ОАО «АПЗ» и обеспечивающие выпуск продукции.

Предприятием на 2014 год разработаны и утверждены 13.03.2014 года приказом No 284 цели в области качества, охватывающие все направления деятельности предприятия:

- стратегию бизнеса;
- экономику и финансы;
- маркетинг и управление продажами;
- управление запасами, внешнюю логистику;
- сервис и связь с потребителями;
- безопасность и энергосбережение;
- систему менеджмента качества;
- производственный поток и внутреннюю логистику;
- планирование и контроль выполнения заказов;
- систему обслуживания оборудования;
- разработку новой техники и подготовку производства;
- инновации и модернизацию;
- информационные технологии и автоматизацию;
- развитие персонала и корпоративной культуры;
- систему улучшений.

В соответствии с требованиями НД СМК ОАО «АПЗ» и ГОСТ ISO 9001 (п. 5.4.1) ежегодно в каждом структурном подразделении устанавливаются цели в области качества, соизмеримые и согласуемые с целями предприятия и направленные на их достижение.

Анализ политики в области качества на ее пригодность проводится по итогам каждого полугодия на заседаниях Координационного совета по анализу СМК.

РЕЗУЛЬТАТЫ АУДИТОВ

На ОАО «АПЗ» организовано планирование работ по проведению внутренних и организации внешних аудитов СМК с учетом тре-

бований ГОСТ ISO 9001, ГОСТ РВ 0015-002 и правил сертификации СМК. Внутренний аудит проводится подготовленными и обученными специалистами группы аудита системы качества (ГАСК), являющейся самостоятельной, независимой структурной единицей предприятия, которая непосредственно подчиняется РСК. Внутренние аудиты проводятся в установленные план-графиком сроки.

Годовыми проверками внутренних аудитов охвачены все подразделения предприятия. На 2014 год было запланировано и проведено 59 внутренних аудитов. По результатам внутреннего аудита разрабатываются мероприятия, направленные на устранение выявленных несоответствий и улучшение функционирования СМК каждого подразделения.

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ С ПОТРЕБИТЕЛЕМ

Важным направлением деятельности предприятия является взаимодействие с потребителем. Результаты анализа удовлетворенности потребителей, как внутренних, так и внешних, рассмотрены владельцами основополагающих процессов на Координационном совете и ежемесячно рассматриваются на Дне качества ОАО «АПЗ».

В качестве методов оценки удовлетворенности потребителя использованы:

- оценка динамики в перераспределении сегментов рынка по сравнению с конкурентами;
- отсутствие случаев отказа потребителей от продукции предприятия в пользу продукции других производителей;
- увеличение объема продаж;
- отсутствие претензий, рекламаций и жалоб.

Последние два показателя не являются прямым доказательством удовлетворенности потребителя, однако, могут рассматриваться как показатели результативности СМК.

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ (ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПРОЦЕССОВ)

На предприятии определены и функционируют 10 основополагающих процессов СМК. Анализ процессов проводится владельцами

процессов в установленные сроки. По результатам анализа результативности процессов за 2014 год все процессы можно признать результативными, но 5 процессов требуют улучшения. Впервые идентифицированы риски каждого процесса, а в результаты анализа включена их оценка. Владельцами процессов разработаны мероприятия, направленные на повышение результативности процессов и снижение рисков.

СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ

В 2014 году несколько снизился процент сдачи продукции ВП с первого предъявления.

Увеличение количества возвратов от ВП связано с отказами ПКИ, ошибками персонала. Результаты анализа причин возвратов изделий от ВП рассмотрены на заводских Днях качества.

Динамика показателя в 2014 году положительная, что подтверждает результативность принимаемых мероприятий по улучшению процессов «Управление процессами производства», «Подготовка производства», «Контроль и испытания», устранению причин возникновения несоответствующей продукции, исключению повторяющихся дефектов продукции.

Требуемое качество и надежность продукции обеспечивают инструменты управления процессами:

- проведение анализа на технологичность;
- проверки, согласования, утверждение, внедрение технологий;
- контроль соответствия средств технологического оснащения, испытательного оборудования, средств измерений и контроля;
- подготовка персонала;
- проверка закупленной продукции;
- установление стадий контроля продукции на этапах ее изготовления.

Соответствие продукции установленным требованиям подтверждается проведением периодических испытаний, испытаний на надежность, расчетами показателей надежности, контрольными сборками и разборками, контрольными замерами деталей в заводской центральной измерительной лаборатории, проводимыми в определенные графиками сроки.





Измерительные и испытательные подразделения располагают необходимым оборудованием и имеют все соответствующие аттестаты аккредитации.

На ряд изделий разработаны и применяются программы обеспечения качества и программы обеспечения надежности (ПОН) в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 0015-002, ГОСТ РВ 52375, ГОСТ РВ 27.1.02. Контрольные этапы оценки реализации и результативности ПОКп – январь, июль текущего года. Оценка показателей надежности проводится с периодичностью и по методикам, указанным в КД (ТУ). Показатели надежности указанных изделий за 2014 год соответствуют требованиям КД.

На предприятии ОАО «АПЗ» внедрена документированная процедура учета затрат на качество. Анализ затрат на качество проводится ежеквартально. Меры по снижению уровня затрат на потери, связанные с некачественной продукцией и процессами, принимаются по итогам заседаний Координационного совета и проводимых «Дней качества».

ДАнные по качеству выполняемых работ (соблюдение технологической дисциплины)

На предприятии ведется контроль соблюдения технологической дисциплины со стороны мастеров, технологов ОТК.

СВЕДЕНИЯ О РАБОТЕ ПОСТАВЩИКОВ

На предприятии проводится ежегодная оценка поставщиков материалов и ПКИ. Процедура входного контроля является основным показателем результативности основополагающего процесса «Закупки». По результатам оценки процесса «Закупки» при обнаружении неоднократной поставки несоответствующей установленным требованиям продукции, принимается решение о снижении рейтинга поставщика при его оценке, исключении из реестра допущенных поставщиков. В результате проделанной на протяжении многих лет работы с поставщиками предприятию удалось достичь отсутствия случаев исключения поставщиков из реестра. В связи с внедрением

ГОСТ РВ 0015-308 требования к поставщикам материалов и ПКИ ужесточились – приоритет отдается поставщику, у которого СМК сертифицирована на соответствие ГОСТ РВ 0015-002-2012, внедрен ГОСТ РВ 0015-308, предоставляются сведения о наличии спец. процессов и результаты из аттестации, имеется ОТК и ВП.

УПРАВЛЕНИЕ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ

На предприятии разработан и реализован согласованный с ВП МО ежегодный план работ по стандартизации и унификации, где предусмотрены следующие работы:

- актуализация стандартов предприятия по утвержденному графику;
- разработка стандартов организации, методических указаний при необходимости;
- информационная работа по вопросам стандартизации и нормативной документации (выпуск информационных бюллетеней);
- заключение договоров по информационному (абонентному) обслуживанию НД;
- проверка состояния НД в подразделениях (полнота и своевременность проведения изменений, читаемость, ознакомление исполнителей с изменениями в НД и т.д.);
- проведение работ по каталогизации продукции;
- ведение общероссийских классификаторов продукции (ОКП) и справочников технико-экономической информации (ТЭИ), внесение изменений в классификаторы;
- методическое руководство выполнения работ по унификации, стандартизации, разработке документов СМК подразделениями предприятия;
- организация внедрения стандартов.

Пополнение и обслуживание информационного фонда документов ведется как на бумажных носителях, так и в системе Norma S Client.

Для увеличения результативности процессов, скорости принятия решений при обнаружении сбойных ситуаций на предприятии применяются информационные технологии обеспечения качества проектирования и разработки, планирования производства продукции, планирования закупок, обеспечения идентификации и прослеживаемости продукции, финансово-хозяйственной деятельности

предприятия, контроля исполнения мероприятий.

ПОДГОТОВКА ПЕРСОНАЛА

Ежегодно на предприятии формируются планы подготовки (переподготовки) и повышения квалификации специалистов, рабочих и служащих, оценка реализации и результативности которых проводится при проведении анализа основополагающего процесса «Подготовка персонала». В процесс подготовки персонала включены требования по изучению требований СМК на предприятии. Плановый показатель изучения СМК выполнен в полном объеме.

Категории специалистов, участвующих в выполнении оборонного заказа, проходят аттестацию в установленном НД СМК порядке (специалисты и служащие – 1 раз в 5 лет, рабочие – 1 раз в год).

Персонал предприятия активно вовлекается в процесс улучшения. В 2014 году работниками предприятия подано 92 рационализаторских предложения, из них внедрены 89, что составило 89,13 %

УПРАВЛЕНИЕ СМК

В ОАО «АПЗ» на всех уровнях управления применяется оценка деятельности и результатов, основанная на различных методах мониторинга, измерения, анализа и улучшения, подтверждающая:

- соответствие продукции;
- соответствие и результативность СМК;
- постоянное повышение результативности и эффективности процессов и СМК в целом.

Для оценки повышения результативности СМК и процессов изготовления продукции используются:

- проведение самооценки СМК подразделениями предприятия и разработки мероприятий по улучшению в соответствии с СТП 513-4.1-04 «Анализ системы менеджмента качества со стороны руководства»;
- процедура выдвижения и реализации предложений по улучшению качества в ходе процесса планирования качества, с вовлечением в эту деятельность всего персонала предприятия. В каждом подразделении предприятия

проведены ежегодные конференции по качеству, по результатам которых составлены мероприятия, направленные на улучшение качества выпускаемой продукции и повышение результативности процессов (в соответствии с СТП 513-4.14-02 «Мероприятия, технические решения, протоколы. Планирование, порядок выпуска и контроль исполнения»).

Процесс проведения анализа состояния СМК руководством регламентирован НД СМК (СТП 513-4.1-04). Результаты анализа расположены на сервере предприятия и доступны для руководителей подразделений и уполномоченных по качеству подразделений, которые доводят их до сведения персонала на «ДК» подразделения.

Наличие сертификатов соответствия СМК установленным ГОСТ требованиям является свидетельством результативности СМК ОАО «АПЗ».

1. ВР 02.112. 0044-2001 от 07.08.2001 г. до 07.08.2004 г. На соответствие ГОСТов СРППВТ и ГОСТ Р ИСО 9002-96.

2. ВР 02.122.0753-2006 от 18.04.2006 г. до 20.03.2008 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

3. ВР 02.1.2219-2008 от 23.12.08 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2001 и ГОСТ РВ 15.002-2003.

4. ВР 02.1.3904-2010 от 23.12.10 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002 2003.

5. ВР 02.1.4325-2011 от 16.06.11 г. до 23.12.2011 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002 2003

6. ВР 02.1.4733-2011 от 23.12.2011 г. до 22.12.2014 г. на соответствие ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и ГОСТ РВ15.002 2003.

7. ВР 02.1.6789-2013 от 27.12.2013 г. до 22.12.2014 г. на соответствие ГОСТ ISO 9001-2011 и ГОСТ РВ 0015-002-2012.

8. ВР 02.1.8188-2014 от 28.11.2014 г. до 27.11.2017 г. на соответствие ГОСТ ISO 9001-2011 и ГОСТ РВ 0015-002-2012.

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ СИСТЕМЫ СЕРТИФИКАЦИИ TUV THURINGEN

TIS 15 100 138287 от 15.01.2013 г. до 14.01.2016 г. на соответствие ISO 9001-2008.

5.2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

На предприятии задокументирована процедура идентификации и управления рисками, методы оценки влияния рисков на деятельность предприятия, степень существенности рисков, критерии отнесения отдельных рисков к недопустимым, определения приоритетности рисков. Для обеспечения результативного функционирования СМК предприятия и во исполнение требований ГОСТ РВ 0015-002 определены процедуры и предупреждающие действия персонала ОАО «АПЗ» по каждому из основополагающих процессов, которые снижают степень влияния риска на функционирование предприятия.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

| Наименование | Описание | Управление |
|--------------|---|---|
| Персонал | <p>Специфика деятельности предприятия предполагает наличие у сотрудников наличие высокой квалификации и профессиональной подготовки. ОАО «АПЗ» может столкнуться с трудностью привлечения, удержания и мотивации кадров достаточной квалификации и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников. Это может оказать отрицательное влияние на качество выпускаемой продукции, функционирование процессов производства, на своевременное достижение поставленных целей.</p> | <p>Разработаны и реализуются следующие виды стимулирования работников предприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Положение о наставничестве; • Положение о присвоении звания «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ»; • Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников «ОАО»АПЗ»; • Коллективный договор; • Положение о награждении медалью ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» «За трудовые заслуги»; • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «АПЗ»; • Положение о порядке определения и выплаты работникам надбавок стимулирующего характера; • Положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ»; • Положение о стимулировании молодых специалистов, поступивших на работу в ОАО «АПЗ» после окончания высшего учебного заведения; • Положение о конкурсе на лучшую инновационную идею; • Положение о частичной компенсации работнику ОАО «АПЗ» банковских процентов по займу на приобретение или строительство жилого помещения; • Положение о предоставлении жилья работникам ОАО «АПЗ» в аренду с компенсацией платы за содержание жилья и т. д. |

| Наименование | Описание | Управление |
|---|---|---|
| Получение и продление лицензий | Деятельность предприятия зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решения регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут отрицательно повлиять на деятельность Компании | <p>Осуществляется контроль:</p> <ul style="list-style-type: none"> • со стороны ЮРУ за своевременным оформлением лицензий на деятельность предприятия, продлением их срока действия (Осуществление разработки, производства, ремонта вооружения и военной техники, авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения), сертификатов об утверждении типа; • со стороны СК сертификата соответствия СМК; • со стороны службы метрологии за действием Аттестата аккредитации на право поверки средств измерений, право проведения метрологической экспертизы документации; • со стороны СГТ за действием Аттестата аккредитации испытательной лаборатории (центра) в системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) на техническую компетентность для проведения работ по испытаниям. <p>Контроль за изменением законодательства осуществляют руководители подразделений.</p> |
| Производственные мощности и объемы производства | К ним относятся различные внутренние факторы, такие как аварийные простои оборудования, ухудшение качества поступающих материалов и ПКИ, требующие изменения технологии изготовления. | <p>На Предприятии разработаны правила управления оборудованием (СТП513-4.9-10), которые предусматривают проведение регламентных работ, ППР, проверку точности оборудования в установленные сроки, идентификацию и ремонт несоответствующего оборудования. На каждую единицу оборудования заводится электронный паспорт с информацией о его состоянии (фактические параметры его точности, количество и уровень проведенных ремонтов, сроки проведения ППР). Ответственность за контроль состояния оборудования на предприятии возложена на главного механика.</p> <p>Для уменьшения воздействия качества материалов и ПКИ на процесс производства в СТП513-4-10-01, СТП 513-10-06 определены методы и требования к характеристикам поступающих материалов и ПКИ. Подтверждение соответствия установленным требованиям выдается после проведения входного контроля испытательным цехом.</p> |
| Производственные издержки | <p>Риски повышения производственных издержек могут быть связаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • с физическим износом производственного оборудования; • с использованием в производственной деятельности устаревших технологий (цех 68); • с увеличением стоимости ПКИ, материалов, энергоресурсов; • с введением санкций на поставку импортных ПКИ, материалов, оборудования. <p>Данные риски создают прямую угрозу производственной деятельности предприятия и уровню прибыли.</p> | <p>Ежегодно СГТ разрабатывается бюджет инвестиций, направленный на приобретение нового оборудования взамен устаревшего, разрабатываются технологии с применением нового оборудования, повышающего производительность труда и качество выпускаемой продукции.</p> <p>ОМТС, ОВК, ОВиВК осуществляется поиск отечественных поставщиков ПКИ, материалов. ОГК разрабатываются программы перехода на материалы и ПКИ отечественного производства.</p> <p>СГТ проводится анализ технологичности и материалоемкости изделия.</p> |
| Риск потребителя | Поставка некачественных материалов, ПКИ, срыв сроков поставки, что делает невозможным выполнение договорных обязательств ОАО «АПЗ», нарушение технологического процесса для ускорения изготовления продукции, что может оказать отрицательное влияние на качество продукции, потерю доверия потребителей. | Планирование закупок, оценка поставщика с определением его рейтинга, отказ от поставщиков, нарушающих условия договора по срокам поставки, качеству продукции согласно требованиям СТП513-4.6-01. Анализ контракта на поставку всеми заинтересованными службами предприятия и ЮРУ, проверка поставщика СБ согласно требованиям СТП 513-4.3-01. Ответственные подразделения, осуществляющие закупки. |

| Наименование | Описание | Управление |
|----------------------------|---|---|
| Проверки | Деятельность ОАО «АПЗ» подвержена проверкам со стороны налоговых органов, органов федеральных служб, осуществляющих надзор за промышленной безопасностью, техникой безопасности, экологической безопасностью, НЦСМ, ИнИС ВВТ, «Ростехнадзора» и т. д. | Контроль со стороны руководителей подразделений за соблюдением установленных требований НД, однако, соблюдение требований приводит к дополнительным затратам. |
| Изменение законодательства | 1. Изменение норм российского и международного законодательства, влекущее за собой сложности соблюдения норм, может оказать значительное влияние на деятельность ОАО «АПЗ» и привести к необходимости дополнительных затрат на приведение деятельности предприятия в соответствие с измененным законодательством. | Разработка графика проведения актуализации. Оформление договора по оказанию услуг «Проведение аудита». |

5.3. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ

На предприятии осуществляются работы в рамках проекта «Бережливое производство: производственная система ОАО «АПЗ». Основными задачами проекта являются оптимизация производственной системы ОАО «АПЗ», повышение качества продукции, снижение производственных и непроизводственных издержек, выраженных в запасах, прямых и косвенных расходах на производство продукции, повышение производительности труда. В соответствии с приказом генерального директора в десяти производственных подразделениях были организованы двадцать пилотных проектов по созданию базовой надежности, как основы для дальнейшего развития инструментов бережливого производства в производстве.

В рамках проекта внедрения управленческих технологий отработывались ключевые показатели эффективности – эффективность

складской логистики, коэффициент доставки, общая эффективность оборудования. Было разработано премиальное положение о дополнительном премировании, основанном на коэффициенте доставки. Цеха, применяющие данное премиальное положение достигают коэффициента доставки до 90 %. Внедрение правил 5S на складах ПРБ позволило в сборочном цехе ГП повысить эффективность складской логистики на 70 %, в инструментальном цехе высвободить площади на 25 %

В 2015 году будет произведен анализ потенциала Предприятия и построена карта потока материальных ценностей с целью определения наиболее узких мест (проект VSM), организовано обучение линейного персонала основам и инструментов бережливого производства (Gemba Canyu). Планируются работы по внедрению инструментов БП, направленных на повышение производительности труда, таких как «Быстрая переналадка (SMED), «всеобщее управление производством» (TFM), «всеобщее управление оборудованием» (TPM).

5.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В 2014 году по прежнему уделялось большое внимание дальнейшему развитию единой информационной системы предприятия, как инструменту эффективного управления.

Сегодня корпоративная вычислительная сеть обеспечивает информацией для анализа и принятия решений все основные бизнес-процессы предприятия.

В 2014 году:

- планомерно заменялась инфраструктура сети Предприятия – корневой коммутатор, прокладывались новые и модернизировались существующие линии связи – оптические, медные, радио (профилакторий «Морозовский», «Ритм», 35 корпус, промбаза, ТД «Легенда»);

- заменен основной ИБП серверной, силовое оборудование (увеличено время бесперебойной работы до 3 часов);
- продолжалась плановая замена и модернизация серверного и пользовательского парка оборудования;
- 300 компьютеров модернизированы. Экономический эффект – 4,5 млн руб.
- завершена замена старых ЭЛТ мониторов на жидкокристаллические;
- несмотря на санкции, коснувшиеся и ИТ, продолжены работы по обеспечению лицензионной чистоты используемого на Предприятии программного обеспечения;
- создан центр расчетов и моделирования;
- 1С переведена на платформу 3.0.;
- непрерывно ведется работа по обеспечению информационной безопасности Предприятия;
- велись интенсивные работы по внедрению продуктов Интермех (Search, TechCard).

В планах на 2015 год:

- создание резервной серверной комнаты;
- продолжение работ по дублированию и увеличению надежности линий связи, оборудования;
- в рамках программы импортозамещения – рассмотрение перехода с импортных программных продуктов на ПО российских производителей;
- внедрение электронного документооборота;
- дальнейший переход на программные продукты 1С (1С-зарплата и управление персоналом).



VI.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



6.1. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ. РЕГУЛИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ. ПОКАЗАТЕЛИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ПЕРСОНАЛ И ДИНАМИКУ ЕГО РАЗВИТИЯ. СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ. ОБУЧЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ

Среднесписочная численность персонала за 2014 год составила 5 826 человек. По сравнению с предыдущим годом (5 712 человек) увеличилась на 114 человек, т.е. на 2,0 %, в том числе по рабочим увеличение составило 112 чел. (2,9 %). Увеличение численности в 2014 году связано с увеличением объемов производства.

Штатная численность работников Общества на 31.12.2014 года – 6 077 чел.

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ

Результаты хозяйственной деятельности Предприятия в 2014 году обеспечили предпосылки для повышения заработной платы персонала.

Среднемесячная заработная плата всего персонала за 2014 год составила 23 494 руб. По сравнению с предыдущим годом (21 276 руб.) выросла на 10,4 %.

Соотношение минимальной заработной платы работников Предприятия к прожиточному минимуму трудоспособного населения по Нижегородской области составило – 1,5.

Отношение средней заработной платы между 10 % наименее оплачиваемых работников

и 10 % наиболее оплачиваемых работников Общества составило в 2014 году – 4,7. По сравнению с предыдущим годом (4,3) соотношение увеличилось на 9,3 %.

РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ

Общая сумма расходов на персонал с учетом налогов за 2014 год составила 2 186 987,4 тыс. руб.

По сравнению с предыдущим годом (1 946 462,3 тыс. руб.) выросла на 12,4 %.

Доля расходов на персонал в товарном выпуске (без услуг) составила – 42,3 %.

По сравнению с предыдущим годом (41,8 %) уменьшилась на 1,2 %.

Таблица 6.1. Динамика среднемесячной заработной платы за период с 2006 по 2014 г.

| Показатели | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Среднемесячная заработная плата всего персонала, руб. | 8 365 | 10 848 | 12 241 | 13 022 | 15 386 | 16 804 | 19 247 | 21 276 | 23 494 |
| Увеличение, % | | 30 | 13 | 6,4 | 18 | 9,2 | 14,5 | 10,5 | 10,4 |

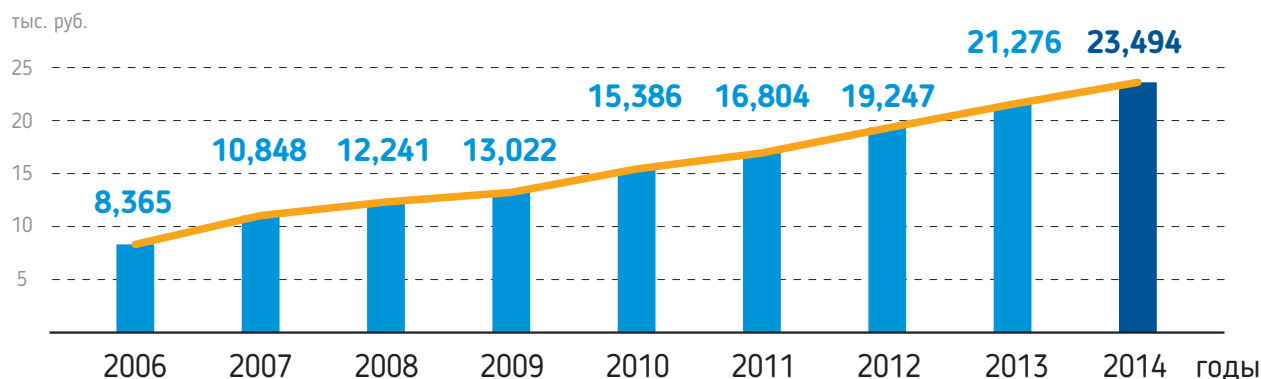


Рис. 6.1. Динамика среднемесячной заработной платы за период с 2006 по 2014 гг., тыс. руб.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА (ЦЕЛИ И МЕРОПРИЯТИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ПРЕДОСТАВЛЕНИЕМ РАБОТНИКАМ ЛЬГОТ, УСЛУГ И ВЫПЛАТ)

МЕРЫ ПО СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

С целью совершенствования системы социальной защиты работников Предприятия как части корпоративной культуры, направленной на повышение социальной мотивации персонала, формирование положительного имиджа Предприятия, привлечение на работу высоко-

квалифицированных специалистов и удержание ценных работников, Коллективным договором ОАО «АПЗ», который распространяется на всех работников общества, предусмотрены дополнительные гарантии и компенсации социального характера.

При приеме на работу Работодатель знакомит Работника с настоящим коллективным договором.

Выплаты социального характера за 2014 год составили 38 268,9 тыс. руб., при этом на одного работника – 6,57 тыс. руб.

По сравнению с прошлым годом (30 899 тыс. руб.) увеличились на 23,9 %; на одного работника увеличение составило 21,4 % (1,16 тыс. руб.).

За прошедший период Предприятие обеспечило предоставление работникам в полном объеме пакета социальных гарантий: пенси-

онное, социальное и медицинское страхование.

С целью повышения социальной защищенности работников Предприятия в организации питания на территории действуют две столовые и буфет. Стоимость питания в этих местах субсидируется Обществом, значительно удешевляя его.

Предприятие уделяет большое внимание профилактике здоровья своих сотрудников. С этой целью организовано проведение ежегодных медицинских осмотров в городской поликлинике No 1 и медицинском центре «Диамед». Реализация данного мероприятия позволяет выявлять на ранней стадии несоответствия состояния здоровья требованиям профессии.

Также на Предприятии действует программа добровольного медицинского страхования, которая направлена на обеспечение на-

Таблица 6.2. Динамика выплат, произведенных по условиям Коллективного договора

| Вид гарантий и компенсаций | 2013 | 2014 | Изменение |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|
| 1. Единовременное вознаграждение работникам завода и неработающим пенсионерам в связи с юбилейной датой. | 339 500 руб. 289 чел. | 496 400 руб. 330 чел. | + 156 900 руб. + 41 чел. |
| 2. Единовременное вознаграждение при уходе на пенсию по старости и (или) инвалидности в зависимости от общего стажа работы на заводе. | 1 988 048 руб. 70 чел. | 1 852 141 руб. 61 чел. | - 135 907 руб. - 9 чел. |
| 3. Единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по предприятию работникам, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ». | 464 693 руб. 16 чел. | 535 813 руб. 25 чел. | + 71 120 руб. + 9 чел. |
| 4. Ежемесячная надбавка к пенсии, работникам предприятия, которым присвоено звание «Почетный ветеран труда ОАО «АПЗ» (в 2013 году в размере 500 руб., с 01.03.2014 г. – в размере 700 руб.). | 1 080 000 руб. | 1 558 895 руб. | + 478 895 руб. |
| 5. Единовременная денежная премия в размере среднемесячного заработка по Предприятию работникам, награжденным медалью ОАО «АПЗ» «За трудовые заслуги». | 247 212 руб. 10 чел. | 300 259 руб. 11 чел. | + 53 047 руб. + 1 чел. |
| 6. Материальная помощь в организации похорон работников Предприятия. | 553 913 руб. | 675 635 руб. | + 121 722 руб. |
| 7. Выделение денежных средств из прибыли для организации санаторно-курортного лечения работников завода: | | | |
| · удешевления путевок в профилакторий «Морозовский» и Алушкинский филиал; | 1 690 675 руб. | 998 331 руб. | - 692 344 руб. |
| · приобретения путевок в учреждения, осуществляющие организацию летнего детского отдыха, для детей работников Предприятия (в возрасте до 14 лет включительно). | 2 505 355 руб. | 3 481 280 руб. | + 975 925 руб. |
| 8. Предоставление работнику по его письменному заявлению единовременного (продолжительностью до 3-х календарных дней) дополнительного оплачиваемого отпуска для организации похорон родственников. | 327 204 руб. 346 дней 183 чел. | 278 911 руб. 309 дней 164 чел. | -48 293 руб. - 37 дней - 19 чел. |



дежной профессиональной деятельности и сохранение здоровья работников Общества. Затраты на добровольное медицинское страхование в 2014 году составили 2400 тыс. руб.

В рамках делового партнерства с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики идет работа по реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения. Количество работников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение в 2014 году – 800 чел., затраты на негосударственное пенсионное обеспечение в 2014 году составили 20 226,5 тыс.руб.

Приоритетным направлением деятельности и задачами Общества на 2015 год являются:

- оптимизация и сохранение кадрового состава, обучение и переподготовка специалистов предприятия;
- развитие эффективности системы вознаграждения и компенсаций;
- повышение эффективности Общества за счет роста производительности труда;
- повышение заработной платы работникам в соответствии с финансовым состоянием

Общества, но не ниже уровня инфляции за предыдущий год.

Численность персонала на 01.01.2015 года составила 6170 человек, из них 2661 (43 %) – мужчины; 3509 (57 %) – женщины.

В 2014 году в Общество принято 554 чел. Доля новых сотрудников составляет 9,81 % от общей численности персонала.

Таблица 6.3. Распределение численности работников Общества по категориям, %

| | |
|--|-------|
| Административно-управленческий персонал | 28,23 |
| Основные производственные рабочие | 49,37 |
| Вспомогательные рабочие | 18,57 |
| Специалисты, выполняющие научно-исследовательские, проектно-конструкторские и технологические работы | 1,51 |
| Непромышленный персонал | 2,32 |

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА

| No п/п | Категории работников | Всего работников | Работников-женщин | По возрасту | | | | | | | Образование | | |
|-----------|--|------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|----------------|----------------|-------------|----------------|---------------|
| | | | | До 30 лет | 30-39 лет | 40-49 лет | 50-59 лет | 60-69 лет | 70 и более лет | Средн. возраст | Высшее | Средн. профес. | Средн. полное |
| 1 | Всего работников списочного состава на конец отчетного периода (без совместителей), в том числе: | 6170 | 3509 | 1374 | 1601 | 1059 | 1618 | 506 | 12 | 42 | 2062 | 1712 | 2387 |
| 1.1 | Промышленно-производственный персонал, из него: | 6027 | 3396 | 1357 | 1557 | 1024 | 1584 | 493 | 12 | 41 | 2017 | 1659 | 2342 |
| 1.1.1 | Основные производственные рабочие | 3046 | 1612 | 836 | 759 | 474 | 751 | 220 | 6 | 40 | 627 | 955 | 1463 |
| 1.1.2 | Специалисты-разработчики и научно-технические работники, выполняющие НИОКР | 93 | 25 | 8 | 21 | 13 | 28 | 21 | 2 | 50 | 93 | - | - |
| 1.1.3 | Вспомогательные рабочие | 1146 | 542 | 204 | 236 | 225 | 357 | 122 | 2 | 44 | 134 | 303 | 702 |
| 1.1.4 | Административно-управленческий персонал и другие работники (не включенные в строки 1.1.1-1.1.4), из них: | 1742 | 1217 | 309 | 541 | 312 | 448 | 130 | 2 | 42 | 1163 | 401 | 177 |
| 1.1.4.1 | <i>руководство предприятия</i> | 10 | 1 | - | - | 3 | 6 | - | 1 | 54 | 9 | - | - |
| 1.1.4.2 | <i>руководители</i> | 672 | 340 | 39 | 221 | 156 | 190 | 66 | - | 45 | 446 | 165 | 61 |
| 1.1.4.3 | <i>специалисты, ИТР, не входящие в состав разработчиков (строка 1.1.2)</i> | 940 | 769 | 244 | 288 | 142 | 208 | 57 | 1 | 40 | 678 | 197 | 65 |
| 1.1.4.4 | <i>другие работники, отнесенные к промышленно-производств. персоналу</i> | 120 | 107 | 26 | 32 | 11 | 44 | 7 | - | 43 | 30 | 39 | 51 |
| 1.2 | Непромышленный персонал | 143 | 113 | 17 | 44 | 35 | 34 | 13 | 0 | 43 | 45 | 53 | 45 |
| 1 | Работники с высшим образованием | 2062 | 1166 | 596 | 675 | 285 | 358 | 142 | 6 | 39 | | | |
| 2 | Работники со средним образованием | 4099 | 2339 | 778 | 925 | 773 | 1257 | 361 | 5 | 42 | | | |
| 3 | Работники, имеющие ученую степень доктора наук | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 77 | | | |
| 4 | Работники, имеющие ученую степень кандидата наук | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 48 | | | |

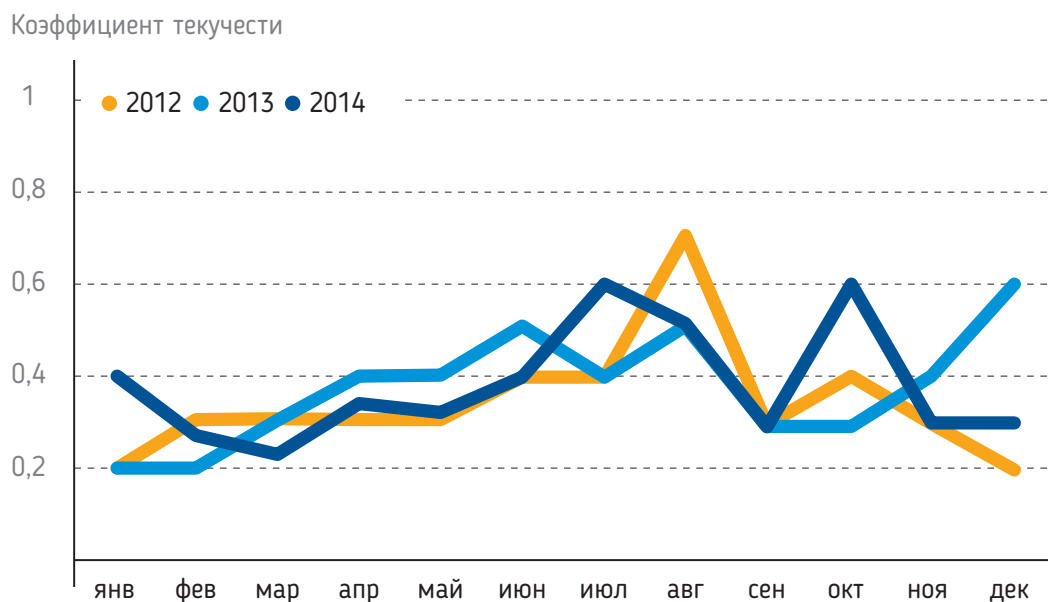


Рис. 6.2. Коэффициент текучести персонала соответствует норме

Таблица 6.4. Возрастная характеристика персонала, %

| | |
|-----------------|-------|
| до 30 лет | 22,27 |
| 30 – 39 лет | 25,95 |
| 40 – 49 лет | 17,17 |
| 50 – 59 лет | 26,22 |
| 60 лет и старше | 8,39 |

В 2014 году 100 % работников после выхода из отпусков по уходу за детьми остались работать на Предприятии.

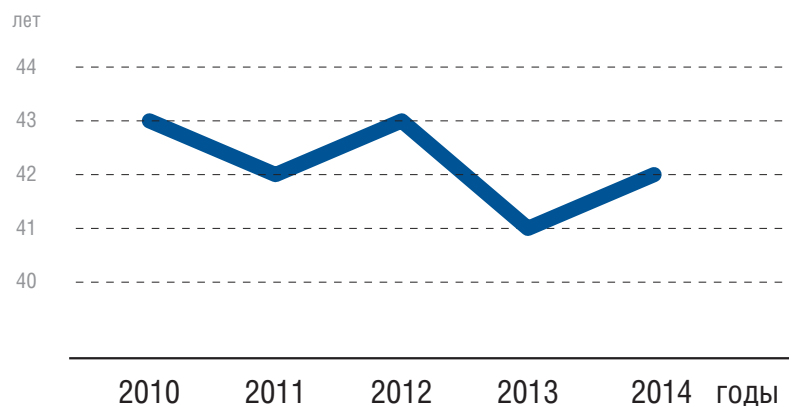


Рис. 6.3. Средний возраст персонала

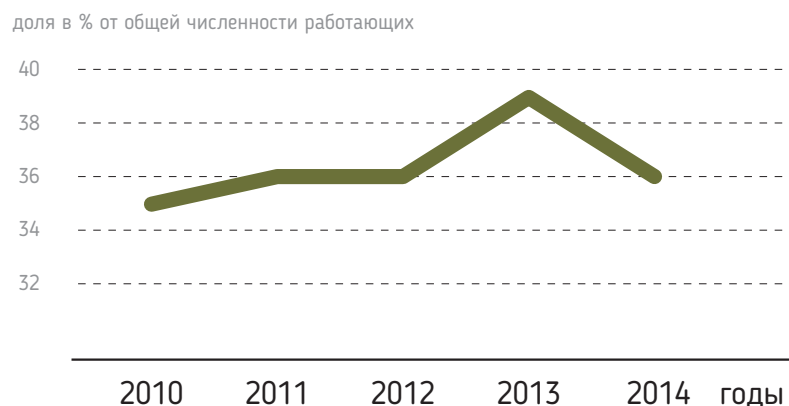


Рис. 6.4. Динамика по численности персонала в возрасте до 35 лет

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

Обучение персонала ведется инструкторами производственного и теоретического обучения Предприятия и на договорной основе с привлечением преподавателей учебных заведений г. Арзамаса и Н. Новгорода. По окончании обучения, при условии успешной аттестации, сотрудникам выдаются свидетельства и удостоверения установленного образца.

Среднее количество часов на обучение на одного сотрудника составляет:

- рабочие – 73,6 ч.;
- специалисты, руководители – 86 ч.

По вопросам обучения и повышения квалификации персонала Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» тесно сотрудничает с государственным бюджетным образовательным учреждением среднего профессионального образования «Арзамасский приборостроительный колледж имени П.И. Пландина», государственным бюджетным образовательным учреждением среднего профессионального образования «Арзамасский коммерческо-технический техникум», Арзамасским политехническим институтом (филиалом) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева».

В рамках реализации Президентской программы повышения квалификации инженерных кадров в 2014 году на базе НГТУ им. Р.Е. Алексеева г. Н. Новгорода 15 инженеров-технологов прошли обучение по программе «Технология сборочного производства приборов специального назначения» с прохождением стажировки в России и Белоруссии.

С целью своевременного замещения вакансий по должностям руководителей, повышения уровня подбора и расстановки руководящих кадров, снижения рисков при назначениях руководящих работников, мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их к повышению

Таблица 6.5. Затраты на повышение квалификации

| 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------------|------------------|----------------|----------------|
| 5 688 976,25 руб. | 5 470 442,7 руб. | 7 157 315 руб. | 7 471 247 руб. |

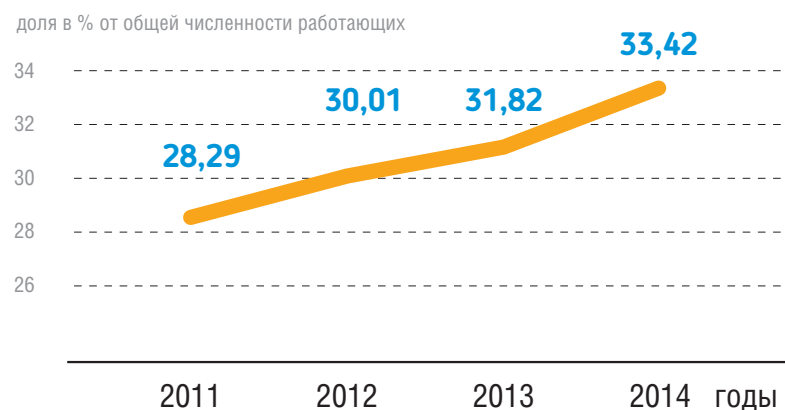


Рис. 6.5. Динамика по численности персонала с высшим образованием

образовательного уровня и профессиональной квалификации на предприятии идет работа по формированию и подготовке кадрового резерва на руководящие должности. В 2014 году в кадровом резерве состояло 142 чел., из них 10 чел. были переведены на вышестоящие должности.

Согласно заключенным договорам на Заводе прошли практику по получаемой профессии и выполнили курсовые работы и дипломные проекты 766 студентов высших профессиональных и средних профессиональных учебных заведений г. Арзамаса и г. Н. Новгорода (трудоустроено 128 чел.). В течение года проводились экскурсии для школьников и студентов учебных заведений по подразделениям Завода и по заводскому музею. 6 лучших студентов государственного бюджетного образовательного учреждения среднего профессионального образования «Арзамасский приборостроительный колледж имени П.И. Пландина» получают от предприятия персональную стипендию имени П.И. Пландина.

Ведущие специалисты Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» являются председателями и членами государственных аттестационных комиссий по

защите выпускных квалификационных работ Арзамасского политехнического института (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева».

Ведется работа по организации целевого обучения студентов в рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 9 июня 2010 г. No 421 «О государственном плане подготовки научных работников, специалистов и рабочих кадров для организаций ОПК на 2011–2015 годы». В рамках выполнения государственного плана подготовки специалистов для организаций ОПК по целевому набору с 2011 года в Арзамасском политехническом институте (филиале) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» и федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» обучается 53 студента.





С целью подготовки для Предприятия квалифицированного персонала в 2014 году на базе АПИ филиала НГТУ создана базовая кафедра ОАО «АПЗ» «Инновационные промышленные технологии», идет работа по созданию ресурсного центра на базе Арзамасского приборостроительного колледжа им. П.И. Пландина.

МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПОДДЕРЖКУ И РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

В целях закрепления молодых кадров на Предприятии действуют Положение о материальном стимулировании молодых рабочих и Положение о материальном стимулировании молодых специалистов, поступивших на работу в ОАО «АПЗ» по окончании высшего учебного заведения, Положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ» при бракосочетании, Положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ» при рождении или усыновлении ребенка, Положение о материальной поддержке молодых работников ОАО «АПЗ», приступивших к работе после окончания срочной службы в Вооруженных силах РФ.

С 2011 года с целью закрепления и удержания молодых перспективных специалистов в ОАО «АПЗ», развития их профессионального и карьерного роста, наращивания интеллектуального потенциала действует Положение о мотивации закрепления молодых специалистов, в соответствии с которым молодые работники (инженеры-технологи, инженеры-конструкторы, инженеры-электроники и другие специалисты отделов и управлений) в возрасте до 35 лет, проработавшие на Предприятии не менее 3-х лет либо имеющие стаж работы по соответствующей специальности не менее 3-х лет, активно участвующие в рационализации и внедрении научно-технического прогресса, имеют право на получение сертификата ОАО «АПЗ». Ежегодно в торжественной обстановке вручается до 12 сертификатов достоинством по 60 000 рублей каждый тем работникам, кто уже участвует в программе, и 12 – новым участникам. Право на получение работником последующих сертификатов подтверждается ежегодно постоянно действующей комиссией. По истечении семилетнего периода работы на предприятии и при на-

личии всех семи сертификатов работник получает предусмотренные по ним денежные средства. На 31.12.2014 года участниками программы являются 44 работника.

Как и многие предприятия региона, ОАО «АПЗ» столкнулось с проблемой привлечения новых кадров и их закрепления на предприятии. С этой целью продолжает успешно реализовываться такая актуальная, инновационная и масштабная социальная программа, направленная на привлечение и удержание талантливой молодежи, как:

- социальная программа с использованием механизма ипотеки, предоставляемая молодым работникам в возрасте до 35 лет, заключающаяся в частичной компенсации из средств предприятия банковских процентов по займам (кредитам) на приобретение или строительство жилого помещения.

В 2014 году на эти цели было направлено 18 943 тыс. руб., а всего участниками данной программы на 31.12.2014 года являлись 466 человек.

В 2013 году расходы на реализацию программы составили 14 015,7 тыс. руб., количество участников на 31.12.2013 года – 355 человек.

Количество участников данной программы в течение 2014 года выросло на 111 чел.

Востребованность в реализации данной программы свидетельствует о том, что молодые специалисты видят гарантии своего благополучия и достойной жизни не только в хорошо оплачиваемой работе, но и в социальной политике предприятия.

С целью улучшения жилищных условий работников Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» в возрасте до 35 лет с 2013 года на Предприятии действует Положение о предоставлении жилья работникам ОАО «АПЗ» в субаренду, в соответствии с которым преимущественное право на предоставление жилья имеют победители и призеры различных конкурсов профессионального мастерства, активные участники рационализаторской деятельности. В апреле 2013 года первые 12 молодых специалистов справили новоселье в новом доме, а в 2014 году при поддержке руководства ОАО «АПЗ» приобрели данное жилье в собственность.

Востребованность в реализации данных программ свидетельствует о том, что молодые специалисты видят гарантии своего бла-

гополучия и достойной жизни не только в хорошо оплачиваемой работе, но и в социальной политике Предприятия.

На заводе функционирует Совет трудовой молодежи, задачами которого являются: адаптация молодежи на производстве, укрепление трудовой дисциплины и развитие трудовой активности молодых рабочих, создание условий для профессионального роста, организация и проведение воспитательной работы и досуга, решение социальных и правовых вопросов.

При поддержке администрации проводятся заводские конкурсы профессионального мастерства: «Золотые руки», «Технолог года», «Инженер года», – победителям и призерам которых, кроме разового денежного вознаграждения, в течение года выплачивается стипендия имени П.И. Пландина. В 2014 году молодые специалисты Предприятия достойно представили ОАО «АПЗ» на городских и областных конкурсах профессионального мастерства, заняв на них призовые места.

ПОДДЕРЖКА ВЕТЕРАНОВ

Особое внимание на Предприятии уделяется ветеранам Завода. В целях стимулирования передовиков производства – лучших работников Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» – и воспитания на достойных примерах молодой смены установлены следующие формы морального и материального поощрения, присвоение звания «Почетный ветеран труда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» с выплатой ежемесячной надбавки к пенсии и единовременного вознаграждения.

Ежегодно проводятся торжественные мероприятия, посвященные Дню Победы и Международному дню пожилых людей. Ветераны Предприятия пользуются льготными путевками в заводской профилакторий «Морозовский».

НАГРАДЫ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ежегодно работниками отдела кадров оформляются наградные документы на работников Предприятия.

В 2014 году работники Завода получили следующие награды:

- Почетное звание «Почетный машиностроитель» – 1 чел.;
- Почетная грамота Министерства промышленности и торговли РФ – 31 чел.;
- Благодарность Министерства промышленности и торговли РФ – 38 чел.;
- Почетный диплом Губернатора Нижегородской области – 16 чел.;
- Благодарственное письмо Правительства Нижегородской области – 20 чел.;
- Благодарственное письмо Законодательного Собрания Нижегородской области – 1 чел.;
- Почетная грамота Министерства промышленности и инноваций Нижегородской области – 12 чел.;
- Медаль третьей степени (бронзовая) «Благодаритель земли Нижегородской» – 1 чел.;

- Городской знак г. Арзамаса «За любовь к родному городу» – 1 чел.;
- Почетная грамота главы муниципального образования – мэра города Арзамаса – 3 чел.;
- Благодарственное письмо главы администрации города Арзамаса – 4 чел.;
- Благодарственное письмо Арзамасской городской Думы – 2 чел.;
- Грамота ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» – 1 чел.;
- Благодарность ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» – 1 чел.;
- Стипендиаты ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» – 5 чел.;
- Нагрудный знак ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» «За достижения в труде и профессиональное мастерство» – 27 чел.;
- Почетное звание «Почетный ветеран труда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» – 25 чел.;
- Медаль ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» «За трудовые заслуги» – 11 чел.;

- Почетная грамота ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» – 14 чел.;
- Благодарность ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» – 25 чел.

6.2. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В 2014 году основные усилия в области охраны труда и промышленной безопасности были направлены на профилактическую работу по соблюдению требований охраны труда и промышленной безопасности на Предприятии. Были достигнуты наилучшие показатели по снижению уровня производственного травматизма за многолетний период.

УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ



Рис. 6.6. Динамика производственного травматизма и профессиональной заболеваемости

Таблица 6.6. Количество потерянных дней трудоспособности в связи с несчастными случаями на производстве, человеко-дней

| 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|------|------|------|------|------|
| 46 | 172 | 205 | 118 | 44 |

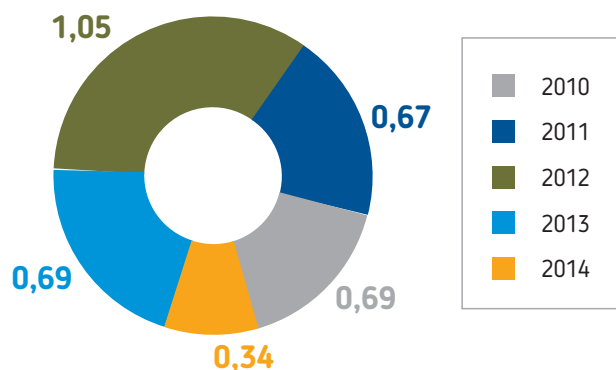
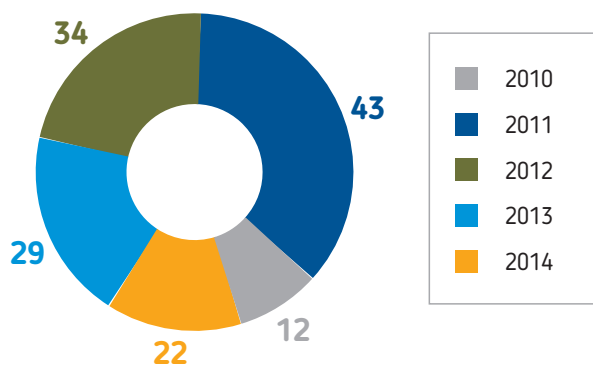


Рис. 6.7. Коэффициент тяжести несчастных случаев на производстве (количество дней нетрудоспособности в среднем на один несчастный случай на производстве)

Рис. 6.8. Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве (количество несчастных случаев на производстве на 1000 работающих)

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

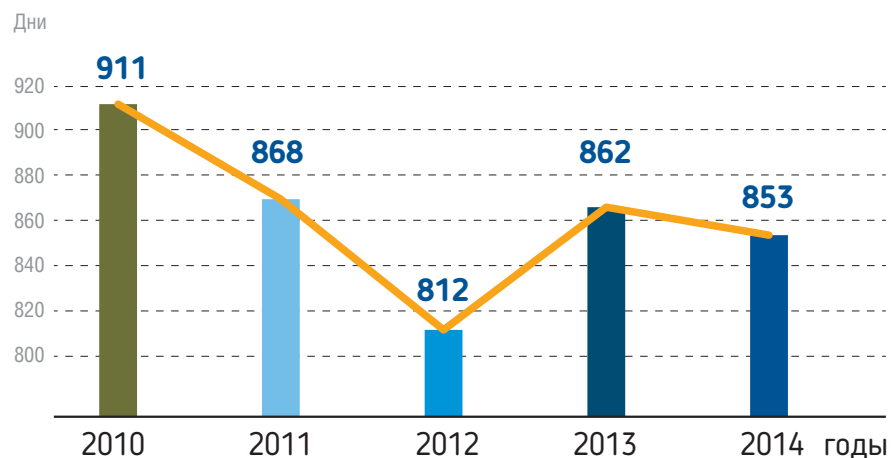


Рис. 6.9. Количество дней нетрудоспособности на 100 работающих в год



СООТВЕТСТВИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ НОРМАМ ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА

В соответствии с планом работ по охране труда и в связи со вступлением в действие с 01.01.2014 года Федерального закона от 28.12.2013 года № 426-ФЗ в 2014 году проведена специальная оценка условий труда на 1100 рабочих местах.

Результаты аттестации рабочих мест и специальной оценки условий труда по состоянию на 01.01.2015 года:

Общее количество рабочих мест на предприятии – 4431 р.м.; количество работников – 5867.

Проведена аттестация и специальная оценка условий труда на 4416 р.м. (количество работников – 5846);

из них оценены классом:

1 и 2 (оптимальный и допустимый класс) – 4015 р.м. (количество работников – 5210);

3.1 (вредный) – 328 р.м. (количество работников – 490);

3.2 (вредный) – 66 р.м. (количество работников – 130);

3.3 (вредный) – 7 р.м. (количество работников – 16).

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в 2014 году заводской комиссией проведены комплексные проверки в 31 подразделении завода с оформлением соответствующих актов проверок и организацией мероприятий по устранению выявленных нарушений. Проверкам со стороны органов государственного контроля и надзора в области промышленной безопасности и охраны труда в 2014 году предприятие не подвергалось.

Рис. 6.10. Мероприятия по профилактике общей заболеваемости среди работников в 2014 году





Рис. 6.11. Занятость работников во вредных условиях труда

ЗАТРАТЫ НА ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Затраты на обеспечение требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, включающие затраты на улучшение условий труда работников, обеспечение безопасной эксплуатации зданий и сооружений, организацию рабочих мест в соответствии с требованиями нормативных документов, производственный контроль и модернизацию производственного оборудования направленную на улучшение условий труда и снижение производственных рисков, обучение персонала, медицинское обеспечение и страхование от несчастных случаев на производстве и т. п. составили в 2014 году около 39 тыс. рублей на одного работающего.

В 2014 году Фондом социального страхования РФ в счет страховых отчислений были профинансированы мероприятия по проведению специальной оценки условий труда и приобретению СИЗ (сmyвающих и обезвреживающих средств) на сумму 3 944 129 рублей

ОТРАЖЕНИЕ ВОПРОСОВ ЗДОРОВЬЯ И БЕЗОПАСНОСТИ В ОФИЦИАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЯХ С ПРОФСОЮЗАМИ

Принятые администрацией Предприятия обязательства по охране труда на 2014 год, отраженные в коллективном договоре, в том числе обязательства по финансированию мероприятий по улучшению условий и охраны труда в размере не менее 0,3 % суммы затрат на производство продукции, выполнены.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В 2014 ГОДУ

План мероприятий 2014 года по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах Предприятия выполнен в полном объеме, в том числе:

- Проведена экспертиза промышленной безопасности зарегистрированных в Ростехнадзоре сосудов, работающих под давлением литейного цеха.
- Проведено техническое диагностирование, ультразвуковая толщестрометрия и режимно-наладочные работы котлов газовых котельных.
- Проведены обучение и аттестация в учебных центрах «Ростехнадзора» 65 руководителей и специалистов, 10 рабочих опасных производственных объектов.
- Проведено страхование гражданской ответственности владельца опасных производственных объектов за причинение вреда в результате аварии на ОПО.
- Проведены плановые внутризаводские проверки опасных производственных объектов по опросу соблюдения требований промышленной безопасности.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД



6.3. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В целях соблюдения Обществом требований по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов в 2014 году в плановом порядке в соответствии с требованиями нормативных документов осуществлялся производственный контроль содержания загрязняющих веществ в атмосферном воздухе от стационарных источников загрязнения, производственный контроль загрязнения почвы в санитарно-защитной зоне, производственный контроль уровня загрязнения промышленных сточных вод с предприятия, контроль состояния воздуха рабочей зоны на производстве, качества потребляемой воды и горячего водоснабжения, хранения и утилизации (реализации) отходов производства

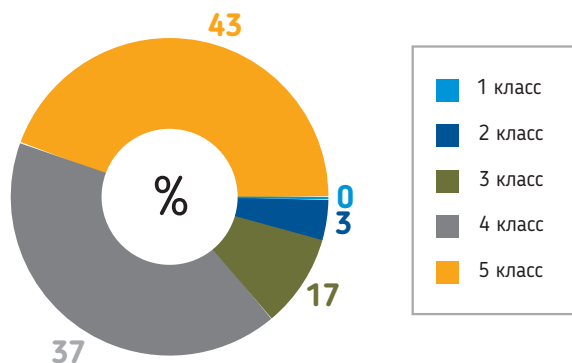


Рис. 6.12. Удельный вес отходов по классам опасности

ХАРАКТЕРИСТИКА ВЛИЯНИЯ КОМПАНИИ НА ЭКОЛОГИЮ

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

За 2014 год на предприятии образовано 1982,6 тонн отходов (в 2013 году - 1997,7 тонн), из них отходов:
 1 класса опасности - 3,330 тонн;
 2 класса - 66,617 тонн;
 3 класса - 329,455 тонн;
 4 класса - 725,4 тонн;
 5 класса - 857,7 тонн.



Рис. 6.13. Структура реализации и утилизация отходов





Рис. 6.14. Вторичное использование отходов в производстве

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

За 2014 год Предприятием в атмосферу было выброшено 106,055 тонн загрязняющих веществ, что на 2,941 тонны меньше, чем в 2013 году (108,996 тонн).

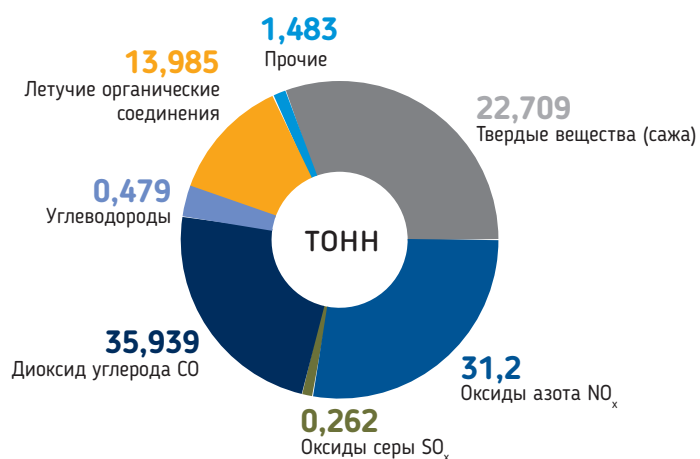


Рис. 6.15. Структура и объемы выбросов, т

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

В 2014 году в соответствии с договором на водоотведение с ООО «РЕМОНДИС Арзамас Сервис» в городскую канализацию было сброшено 523,37 тыс. м³ сточных вод, что на 38,86 тыс. м³ меньше, чем в 2013 году.

Таблица 6.7. Средние значения концентраций загрязняющих веществ в сточных водах ОАО «АПЗ», отводимых в городскую канализацию в 2014 году

| Контролируемые вещества | Концентрация, мг/л |
|-------------------------|--------------------|
| Хром 3-валентный | 0,03 |
| Хром 6-валентный | < 0,01 |
| Железо | 0,22 |
| Медь | 0,034 |
| Цинк | 0,054 |
| Никель | < 0,08 |
| Свинец | < 0,002 |
| Кадмий | < 0,005 |
| Хлориды | 30,35 |
| Нитраты | 2,67 |
| Нитриты | 0,4 |
| Аммоний | 3,0 |
| Взвешенные вещества | 13,3 |
| Сульфаты | 233,9 |
| Фосфаты | 0,39 |

ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2014 ГОДУ ПРОЕКТЫ ПРИРОДООХРАННОГО ЗНАЧЕНИЯ



В Росприроднадзоре РФ получены заключения о соответствии классов опасности отходов для их паспортизации в соответствии с Постановлением Правительства от 16.08.2013 года No 712, вступившим в действие с 01.08.2014 года



Проведена инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от источников выбросов ОАО «АПЗ» в целях дальнейшей переработки проекта нормативов допустимых выбросов



Проведены реконструкция и ремонт оборудования с заменой азэратора и компрессора на очистных сооружениях профилактория «Морозовский»

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

1

Разработка и согласования проектов нормативов допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и нормативов образования отходов с получением соответствующих разрешений в Росприроднадзоре РФ

2

Паспортизация отходов предприятия в соответствии с постановлением Правительства РФ от 16.08.2013 года

4

Разработка проектов нормативов допустимых сбросов ОАО «АПЗ» в водные объекты через системы канализации с целью реализации положений Федерального закона РФ 416-ФЗ от 07.12.2011 года

3

Переоформление лицензии предприятия по обращению с отходами в соответствии с Федеральным законом РФ No 458-ФЗ от 29.12.2014 года

5

Установка приборов учёта сточных вод на контрольных выпусках с предприятия

6.4. ГРАЖДАНСКАЯ ОБОРОНА

· Подготовка к ведению гражданской обороны на Предприятии организована в соответствии с Федеральным законом от 12.02.1996 года No 28 «О гражданской обороне», постановлением Правительства Российской Федерации от 26.11.2007 года No 804 «Об утверждении Положения о гражданской обороне в Российской Федерации», приказом МЧС России от 14.11.2008 года No 687 «Об утверждении Положения об организации гражданской обороны в муниципальных образованиях и организациях», приказом Генерального директора Завода от 06.04.2009 года No 312 «Об утверждении Порядка подготовки к ведению и ведения гражданской обороны».

· В 2014 году Компанией продолжено проведение мероприятий:

- по повышению устойчивости функционирования Предприятия в чрезвычайных ситуациях военного и мирного времени;

- по переработке и корректировке планирующей и отчетной документации в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций, а также противопожарной безопасности;

- по повышению противопожарной безопасности Предприятия;

- по предоставлению рабочим и служащим Завода средств индивидуальной и коллективной защиты;

- по совершенствованию системы оповещения рабочих и служащих в случае возникновения опасностей при ведении военных действий или вследствие этих действий;

- по подготовке к эвакуации рабочих и служащих, материальных ценностей в безопасные районы;

- по обучению работников предприятия и личного состава нештатных аварийно-спасательных формирований в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций. Подготовка осуществлялась по месту работы и в УМЦ ГОЧС Нижегородской области.

ЗАЩИТА РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ ОТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИРОДНОГО И ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА

Мероприятия по предупреждению чрезвычайных ситуаций осуществлялись в соответствии с «Планом основных мероприятий ОАО «АПЗ» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2014 год» и «Планом действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера».

На Предприятии создано объектовое звено территориальной подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОЗ ТП РСЧС). В него входят координирующий орган – комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, постоянно действующий орган управления – отдел ГО и ЧС, орган повседневного управления – дежурно-диспетчерская группа отдела ГО и ЧС, силы и средства постоянной готовности: пожарная часть (44-ПЧ) – по договору, 16 аварийных бригад, предназначенных для ликвидации аварий на коммунально-энергетических сетях Предприятия, а также медицинский пункт Завода.

Для ликвидации чрезвычайных ситуаций создан резерв финансовых и материальных ресурсов.

Кроме того, дежурно-диспетчерская группа отдела ГО и ЧС входит в объединенную систему оперативно-диспетчерского управления при аварийных и чрезвычайных ситуациях на территории города Арзамаса.

На период прохождения весеннего паводка была создана противопаводковая комиссия во главе с главным инженером Предприятия. Для проведения возможных аварийно-восстановительных и ремонтных работ сформированы две бригады численностью 6 и 4 человека. В районе профилактория «Морозовский» было обследовано гидротехническое сооружение, проводился постоянный мониторинг и осуществлялись регулярные доклады о его состоянии.

В 2014 году на Предприятии 30 добровольных пожарных дружин, в составе которых находятся 267 человек.

В соответствии с квалификацией чрезвычайных ситуаций в 2013 году на Предприятии чрезвычайных ситуаций природного, техногенного, биолого-социального характера, а также случаев террористических проявлений зарегистрировано не было. Согласно классификации чрезвычайных ситуаций в 2014 году чрезвычайных ситуаций природного, техногенного, биолого-социального характера, а также случаев террористических проявлений в 2014 году на предприятии зафиксировано не было.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКСПЕРТИЗА, НАДЗОР, КОНТРОЛЬ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ РАБОТНИКОВ И ОБЪЕКТОВ, КООРДИНАЦИЯ ДЕЙСТВИЯ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ

В 2014 году проверок Предприятия Управлением надзорной деятельности Главного управления МЧС России по Нижегородской области и иными надзорными органами по выполнению требований в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, а также пожарной безопасности не проводилось.

6.5. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Таблица 6.8. Потребление энергетических ресурсов в 2014 г.

| Наименование | Ед. изм. | Количество | Сумма, руб. |
|--|---------------------|------------|-------------|
| Тепловая энергия | Гкал | 884 | 1 524 340 |
| Горячее водоснабжение | м ³ | 5 047 | 565 295 |
| Газ естественный | тыс. м ³ | 9 473 | 51 584 272 |
| Электрическая энергия | кВт*ч | 32 318 702 | 140 564 995 |
| Водоснабжение | м ³ | 713 428 | 12 867 383 |
| Водоотведение | м ³ | 527 770 | 7 762 550 |
| Бензин автомобильный | л | 563 332 | 14 541 686 |
| Топливо дизельное | л | 292 152 | 8 179 995 |
| Прочие продукты нефтепереработки для станочного парка (масло промышленное, смазка, нефрас, охлаждающая жидкость) | л | 55 467 | 8 603 538 |

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

В рамках проведенного энергоаудита Предприятия согласно ФЗ No 261 с 2011 года на Предприятии действует рассчитанная на 5 лет целевая программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности «Модернизация энергетического хозяйства ОАО «АПЗ» на 2011–2015 годы».

ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Основными целями разработки и реализации программы являются: повышение эффективности использования топлива и энергии, снижение издержек производства (или финансовой нагрузки) и себестоимости основной продукции; обеспечение социально-экономического развития Предприятия за счет создания организационных, правовых, экономических, научно-технических и технологических условий, обеспечивающих повышение энергетической безопасности, оптимизации потребления энергетических ресурсов Предприятием, а также вовлечение неиспользуемых источников энергии и ресурсов в процесс производства. В программу включаются мероприятия по энергосбережению на

Предприятию, формированию экономических и финансовых механизмов энергосбережения, разработке типовых энергосберегающих мероприятий, а также по формированию общественного сознания по проблемам энергосбережения.

ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Для достижения поставленных целей в программе предусматривается решение ряда задач в основных сферах деятельности Предприятия.

В производственной сфере:

- создание на предприятии систем учета, регулирования расхода и контроля за эффективностью использования топлива и энергии, совершенствование управления энергосбережением;
- снижение затрат на приобретение топливно-энергетических ресурсов за счет нормирования, лимитирования и энергосбережения;
- снижение энергоемкости и удельного потребления энергии на единицу выпускаемой продукции;
- снижение удельного расхода тепловой энергии в системах отопления зданий до нормативных значений;
- экономия энергоресурсов за счет оптимизации режимов работы и снижения потерь;
- экономия энергоресурсов за счет внедрения энергосберегающих технологий и оборудования;
- повышение КПД действующих энергетических установок;
- улучшение метрологического контроля, надзора и статистического наблюдения за расходом энергоресурсов;
- снижение потерь энергоносителей в инженерных сетях;
- повышение теплозащиты зданий, сооружений, сетей;
- повышение научно-технического потенциала предприятия;
- уменьшение энергетической зависимости предприятия;
- расширение производства.

В экономической сфере:

- сокращение непроизводительной расходной части бюджета Предприятия, направляемой на энергетические затраты;
- пополнение доходной части бюджета за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции;
- повышение конкурентоспособности продукции за счет снижения себестоимости выпускаемой продукции;
- внедрение механизмов финансирования проведения энергетических обследований и реализации энергосберегающих мероприятий;
- снижение удельного потребления энергетических ресурсов на единицу выпускаемой продукции и оказываемых услуг предприятия;
- снижение удельных расходов топливно-энергетических ресурсов на единицу отпускаемой потребителям тепловой энергии в котельных;
- сокращение прямых (расчетных) потерь энергетических ресурсов в инженерных сетях.

В экологической сфере:

- сокращение вредных выбросов в окружающую среду;
- повышение эффективности использования недр;
- приведение качества воздуха, воды, почвы к экологическим стандартам.

В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ЗАВЕРШЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Замена участка теплотрассы с технологическими трубопроводами с применением предутепленных труб, позволяющих экономить значительную часть энергоресурсов за счет экономии на потерях в теплосетях.
- Установка центральной системы воздушного отопления в корпусах No 1, No 2 и на проходной Предприятия с переходом с парового отопления на водяной с современными ИТП с электронным регулированием теплоносителя позволяющими экономить до 20 % теплоэнергии за счет точного поддержания температуры теплоносителя согласно температурному графику.

• В цехах с высокими требованиями к температурным и влажностным характеристикам устанавливаются современные системы вентиляции и кондиционирования с применением систем рекуперации и рециркуляции позволяющие значительно экономить на теплоносителях при подготовке приточного воздуха в помещениях.

• Проведены работы по модернизации насосной станции и градирни водооборотной системы, в результате чего произошло резкое сокращение потребления подпиточной воды из городского водопровода в десять раз.

• Приобретена, смонтирована и запущена в работу современная адсорбционная установка с собственной горячей регенерацией адсорбента для осушки сжатого воздуха, что значительно сокращает расходы на выработку сжатого воздуха.

• Производится плановая замена старых насосных станций с применением современных энергоэффективных, в результате чего расход по электроэнергии на работу новых насосных станций сократился в шесть раз.

• Ведутся плановые замены промышленных светильников на современные энергосберегающие светодиодные, в результате чего потребление электроэнергии на освещение в модернизированных цехах падает в среднем на 70 %.





VII.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ



Выручка:

+ 1,309 млрд руб.

Чистая прибыль:

+ 58,9 %

В течение
рассматриваемого
периода деятельность
Компании была
прибыльной

7.1. ОЦЕНКА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ РЕЗУЛЬТАТОВ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Общее руководство деятельностью ОАО «АПЗ» в 2014 году осуществлял Совет директоров Общества. Совет директоров обеспечивал выполнение приоритетных направлений деятельности Общества, контроль за его финансово-хозяйственной деятельностью. Работа Совета директоров акционерного общества в отчетном году была направлена на выполнение стратегических, текущих экономических и социальных задач деятельности общества.

7.2. АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД (В СРАВНЕНИИ С 2012-2013 ГОДАМИ)

Для анализа показателей финансовой деятельности Общества был составлен агрегированный баланс предприятия, в котором некоторые статьи бухгалтерского баланса скорректированы для двух целей:

- повысить реальность учетных оценок имущества в целом и отдельных его компонентов;
- представить баланс в форме, облегчающей расчет основных аналитических коэффициентов.

Агрегированный баланс представлен в таблице 7.1.

Изменение валюты баланса Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» представлено ниже на рисунке 7.1. Как видно из приведенной диаграммы, динамика валюты баланса предприятия была с общей

Таблица 7.1. Агрегированный баланс ОАО «АПЗ», в тыс. руб.

| Актив | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| I. Внеоборотные активы, итого, в том числе: | 1 051 621 | 1 172 855 | 1 291 003 |
| нематериальные активы | 12 385 | 5 647 | 3 151 |
| основные средства | 1 012 164 | 1 139 404 | 1 252 364 |
| инвестиции | 3 052 | 187 | 2 621 |
| прочие внеоборотные активы | 24 020 | 27 617 | 32 867 |
| II. Оборотные активы, итого, в том числе: | 4 357 547 | 4 362 569 | 5 570 758 |
| запасы | 2 167 486 | 2 284 262 | 2 691 409 |
| дебиторская задолженность | 2 187 737 | 2 069 740 | 2 828 444 |
| денежные средства | 1 521 | 1 888 | 48 745 |
| краткосрочные финансовые вложения | | | |
| прочие оборотные активы | 803 | 6 679 | 2 160 |
| БАЛАНС | 5 409 168 | 5 535 424 | 6 861 761 |
| Пассив | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
| I. Капитал и резервы | 2 196 164 | 2 329 213 | 2 605 499 |
| II. Долгосрочные пассивы | 159 994 | 977 924 | 917 184 |
| III. Краткосрочные пассивы, итого, в том числе: | 3 053 010 | 2 228 287 | 3 339 078 |
| кредиты и займы | 1 868 756 | 218 939 | 644 391 |
| кредиторская задолженность | 1 184 254 | 2 009 348 | 2 694 687 |
| БАЛАНС | 5 409 168 | 5 535 424 | 6 861 761 |

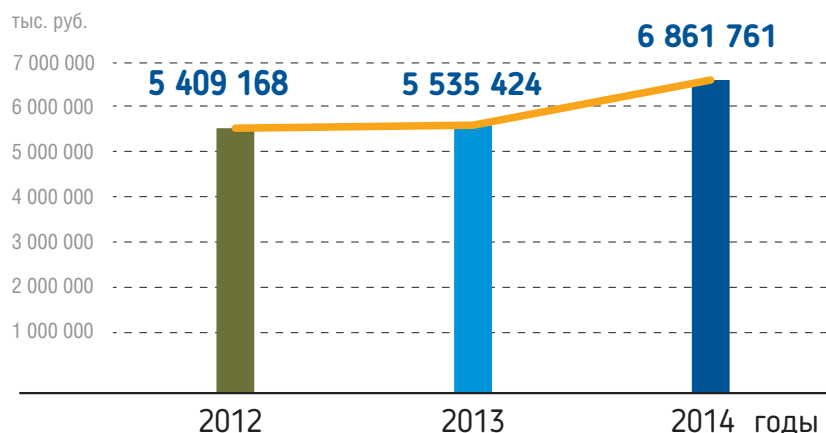


Рис. 7.1. Изменение величины валюты баланса ОАО «АПЗ», тыс. руб.

тенденцией к росту, и по итогам 2014 года достигает величины 6,862 млрд руб.

По состоянию на 31.12.2014 года активы предприятия были сформированы на 81,2 % из текущих и на 18,8 % из долгосрочных активов.

Как видно из приведенной ниже диаграммы (рис. 7.2), структура активов компании на протяжении анализируемого периода была достаточно стабильной.

Структура активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2014 г. представлена ниже на рис. 7.3. Основную долю в активах предприятия занимают запасы – 39,2 %, основные средства – 18,3 % и дебиторская задолженность – 41,2 %. Доля остальных активов незначительна.

Динамика доли основных средств в имуществе Предприятия представлена на рис. 7.4.

Основные средства Предприятия представлены недвижимостью, машинами, оборудованием и транспортными средствами. Их доля в имуществе Предприятия существенно не менялась и на 31.12.2014 года составила 18,3 %.

Оборотные средства (текущие активы) – это средства, инвестируемые предприятием в свои текущие операции во время каждого операционного цикла.

Структура текущих активов Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31.12.2014 года представлена ниже на рис. 7.5. Основная доля в структуре текущих активов Предприятия приходится на запасы (48,3 %) и дебиторскую задолженность (50,8 %). Доли остальных оборотных активов незначительны.

С 2012 года по 2014 год сумма дебиторской задолженности увеличилась на 29,3 % (с 2,188 до 2,828 млрд руб.). Величина запасов выросла в 1,2 раза (с 2,167 до 2,691 млрд руб.).

Объем кредиторской задолженности Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» меньше объема дебиторской. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» на протяжении анализируемого периода, представлено в таблице 7.2.

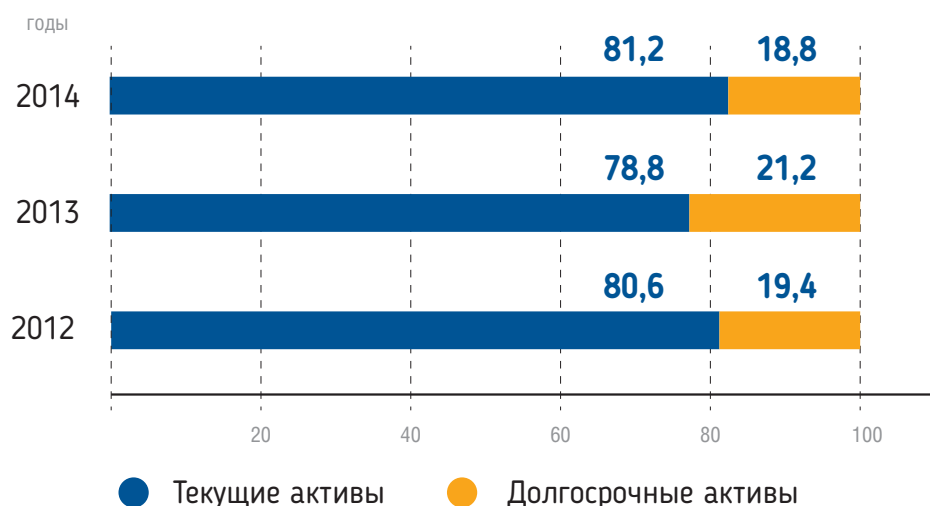


Рис. 7.2. Динамика структуры активов ОАО «АПЗ»

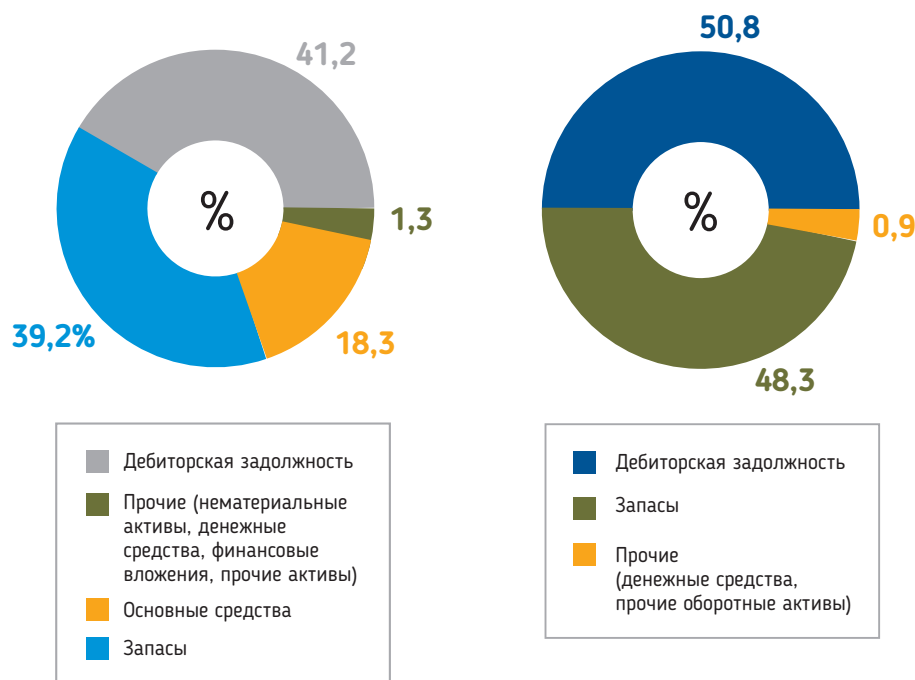


Рис. 7.3. Структура активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2014 года

Рис. 7.5. Структура текущих активов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2014 г.

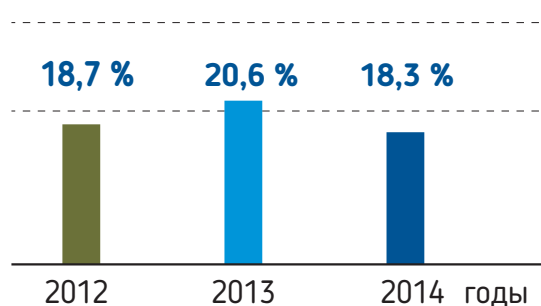


Рис. 7.4. Динамика доли основных средств ОАО «АПЗ»





Таблица 7.2. Динамика соотношения дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «АПЗ»

| Вид задолженности | Состояние задолженности, отчетный период | | |
|---|--|------------|------------|
| | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
| Дебиторская задолженность, тыс. руб. | 2 187 737 | 2 069 740 | 2 828 444 |
| Кредиторская задолженность, тыс. руб. | 1 184 254 | 2 009 348 | 2 694 687 |
| Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности. | 1,847 | 1,030 | 1,050 |



Рис. 7.6. Динамика структуры пассивов ОАО «АПЗ»

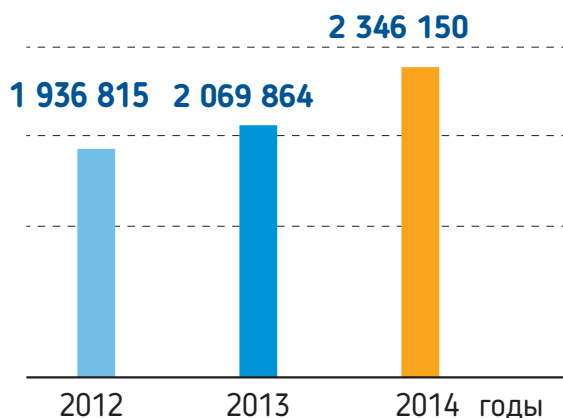


Рис. 7.8. Динамика величины нераспределенной прибыли ОАО «АПЗ», тыс. руб.

Как видно из таблицы 7.2, соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей с 2012 по 2014 гг. имело тенденцию к снижению и на 31.12.2014 год составило 1,05.

Динамика структуры источников имущества Предприятия и структура пассивов Предприятия на 31.12.2014 год представлены ниже на рис. 7.6 и 7.7.

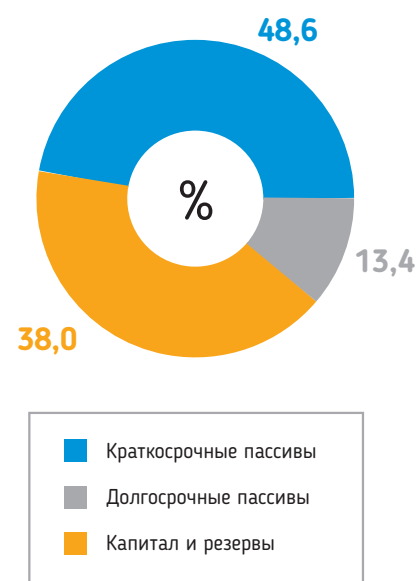


Рис. 7.7. Структура пассивов ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2014 г.

Общая величина нераспределенной прибыли в составе собственного капитала увеличилась за анализируемый период на 21 % (с 1,937 до 2,346 млрд руб.).

В структуре источников имущества Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» 2014 года долгосрочные пассивы представлены заемными средствами (672,5 млн руб.) и отложенными налоговыми обязательствами (244,7 млн руб.).



Рис. 7.9. Динамика структуры заемных средств ОАО «АПЗ»

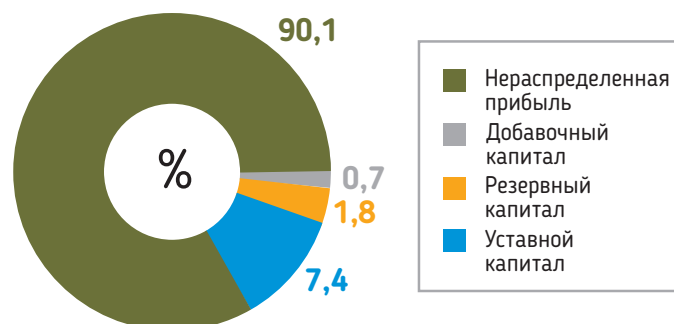


Рис. 7.10. Структура собственного капитала ОАО «АПЗ» по состоянию на 31.12.2014 г.

Таблица 7.3. Показатели для расчета коэффициентов за период 2012–2014 гг., тыс. руб.

| Наименование показателя | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|--|------------|------------|------------|
| Текущие активы | 4 357 547 | 4 362 569 | 5 570 758 |
| Долгосрочные активы | 1 051 621 | 1 172 855 | 1 291 003 |
| Ликвидные активы | 1 521 | 1 888 | 48 745 |
| Материально-производственные запасы | 2 167 486 | 2 284 262 | 2 691 409 |
| Денежные средства (легкорезализуемые активы) | 1 521 | 1 888 | 48 745 |
| Заемные средства | 3 213 004 | 3 206 211 | 4 256 262 |
| Заемный капитал | 2 028 750 | 1 196 863 | 1 561 575 |
| Долгосрочные обязательства | 159 994 | 977 924 | 917 184 |
| Краткосрочные обязательства | 3 053 010 | 2 228 287 | 3 339 078 |
| Средняя величина активов | 5 094 310 | 5 472 296 | 6 198 593 |
| Средняя величина текущих активов | 4 072 411 | 4 360 058 | 4 966 664 |
| Средняя величина дебиторской задолженности | 2 093 294 | 2 128 739 | 2 449 092 |
| Средние производственные запасы | 1 965 888 | 2 225 874 | 2 487 836 |
| Средняя кредиторская задолженность | 1 103 960 | 1 596 801 | 2 352 018 |
| Средняя величина СОС | 1 276 122 | 1 719 410 | 2 182 981 |
| Выручка | 4 068 014 | 5 038 550 | 5 377 431 |
| Затраты на производство продукции | -3 394 317 | -4 521 116 | -4 854 923 |
| Прибыль от обычных видов деятельности | 652 999 | 491 309 | 459 174 |
| Чистая прибыль | 212 299 | 252 092 | 337 400 |

Краткосрочные обязательства на 31.12.2014 года на 80,7 % представлены кредиторской задолженностью и оценочными обязательствами, на 19,3 % краткосрочными займами и кредитами. В составе кредиторской задолженности основную долю составляют поставщики и подрядчики.

Собственный капитал Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» на 31.12.2014 года сформирован из уставного капитала, добавочного капитала, резервного капитала и нераспределенной прибыли.

Наибольшую долю в структуре собственного капитала Предприятия в течение всего анализируемого периода (с 2012 года по 2014 года) занимала нераспределенная прибыль. На 31.12.2014 года ее доля в собственном капитале Предприятия составляет 90,1 %.

Дополнительную информацию о финансовом состоянии Предприятия с точки зрения краткосрочной и долгосрочной перспектив можно получить из анализа коэффициентов, характеризующих ликвидность и платежеспособность, а также финансовую устойчивость предприятия.

Анализ динамики объемов выручки, себестоимости и чистой прибыли Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (рис. 7.11) свидетельствует о том, что с 2012 года отмечается устойчивая тенденция к росту всех перечисленных показателей.

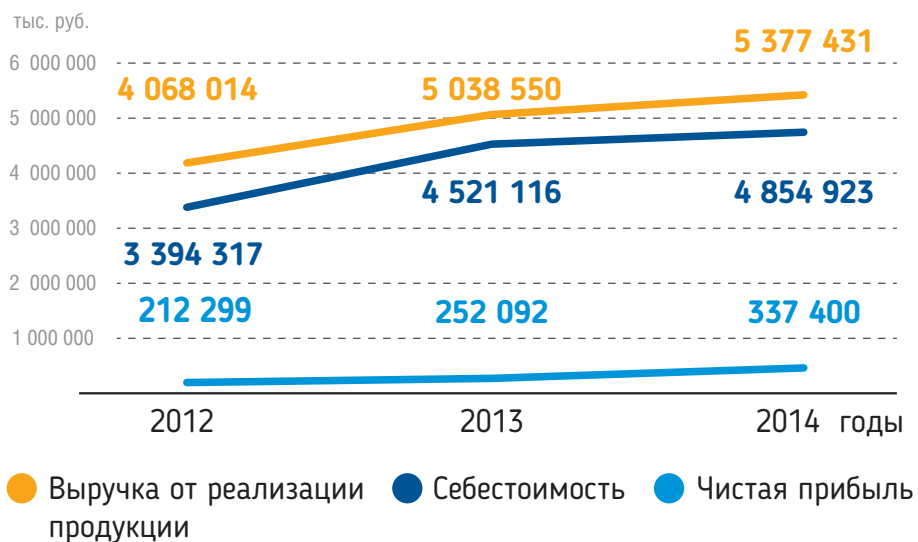


Рис. 7.11. Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли ОАО «АПЗ», тыс. руб.

В течение рассматриваемого периода деятельность Компании была прибыльной. Выручка Общества за 2014 год в сравнении с 2012 годом увеличилась на 1,309 млрд руб., чистая прибыль возросла на 58,9 %.

Показатели рентабельности отражают, насколько эффективно предприятие использует свои средства в целях получения прибыли.

Динамика показателя общей нормы прибыли (удельный вес чистой прибыли в общем объеме выручки) характеризуется общей тенденцией к росту с 2012 по 2014 год.

Рентабельность активов показывает, сколько единиц чистой прибыли получено предприятием независимо от источников привлечения средств, и демонстрирует способность предприятия обеспечивать достаточный объем прибыли по отношению к основным и оборотным средствам предприятия. Как видно из приведенной ниже диаграммы (рис. 7.13), рентабельность активов ОАО «АПЗ» на протяжении анализируемого периода увеличивалась и в 2014 году составила 4,9 %.

Рентабельность собственного капитала позволяет судить о том, какую прибыль приносит каждый рубль инвестированного собственного капитала предприятия.

Как видно из приведенной ниже диаграммы (рис. 7.14), за три года показатели рента-

бельности собственного капитала ОАО «АПЗ» менялись с тенденцией к росту.

Анализ **финансовой устойчивости** проводится для выявления платежеспособности предприятия и направлен на выявление стабильности или нестабильности его деятельности в свете долгосрочной перспективы, степени зависимости предприятия от кредиторов и инвесторов.

ОАО «АПЗ» обладает нормальной финансовой устойчивостью, ситуация стабильна.

Показатели **ликвидности**, приведенные в таблице 7.5, применяются для оценки способности предприятия выполнять свои краткосрочные (текущие) обязательства. Они дают представление о платежеспособности предприятия на данный момент. Все рассчитанные коэффициенты сравниваются с нормативами

Коэффициенты **платежеспособности и ликвидности** на протяжении рассматриваемого периода соответствуют норме.

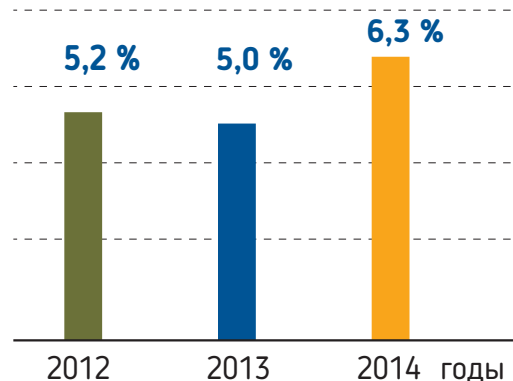


Рис. 7.12. Динамика рентабельности продукции (продаж) ОАО «АПЗ»

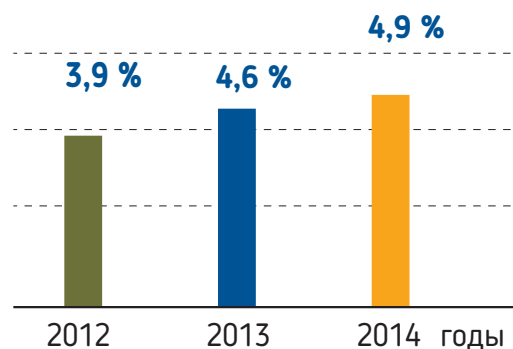


Рис. 7.13. Динамика рентабельности активов ОАО «АПЗ»

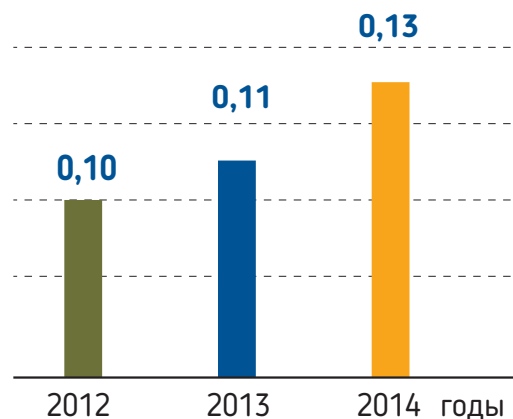


Рис. 7.14. Динамика рентабельности собственного капитала ОАО «АПЗ»

Таблица 7.4. Показатели для определения финансовой устойчивости, тыс. руб.

| Наименование показателя | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Собственный капитал | 2 196 164 | 2 329 213 | 2 605 499 |
| Долгосрочные пассивы | 159 994 | 977 924 | 917 184 |
| Внеоборотные активы | 1 051 621 | 1 172 855 | 1 291 003 |
| Собственный оборотный капитал | 1 304 537 | 2 134 282 | 2 231 680 |
| Нормальные источники формирования запасов | 3 173 293 | 2 353 221 | 2 876 071 |
| Запасы | 2 167 486 | 2 284 262 | 2 691 409 |
| Тип финансовой ситуации | Нормальная устойчивость | Нормальная устойчивость | Нормальная устойчивость |

Таблица 7.5. Динамика показателей платежеспособности и ликвидности ОАО «АПЗ»

| Наименование показателя | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|--|------------|------------|------------|
| Величина функционирующего капитала (собственные оборотные средства), тыс. руб. | 1 304 537 | 2 134 282 | 2 231 680 |
| Коэффициент общей ликвидности | 1,43 | 1,96 | 1,67 |
| Коэффициент быстрой ликвидности | 0,72 | 0,93 | 0,86 |
| Доля оборотных средств в активах | 80,6 % | 78,8 % | 81,2 % |
| Доля производственных запасов в текущих активах | 49,7 % | 52,4 % | 48,3 % |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | 0,30 | 0,49 | 0,40 |

7.3. ОБЩИЙ РАЗМЕР УПЛАЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ НАЛОГОВ И ИНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И СБОРОВ В БЮДЖЕТ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД. СВЕДЕНИЯ О ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА ПО УПЛАТЕ НАЛОГОВ И ИНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ И СБОРОВ

Сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней за 2014 год составила 771 350,50 тыс. руб., в сравнении с 2013 годом увеличилась на 63 444,9 тыс. руб. за счет налога на добавленную стоимость.

Информация о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей и сборов, а также в бухгалтерском учете Общества – нарушений не выявлено.

Таблица 7.6. Уплаченные налоги, платежи и сборы за 2014 год ОАО «АПЗ»

| Наименование | Уплачено за год, тыс. руб. |
|--------------------------------|----------------------------|
| Налог на добавленную стоимость | 490 012,6 |
| Налог на имущество | 15 751,7 |
| Налог на прибыль | 60 233,6 |
| Земельный налог | 3 896,0 |
| Подоходный налог | 199 308,4 |
| Транспортный налог | 1 054,0 |
| Прочие налоги | 1 094,2 |

7.4. СВЕДЕНИЯ О РЕЗЕРВНОМ ФОНДЕ ОБЩЕСТВА

Таблица 7.7. Динамика резервного фонда ОАО «АПЗ»

| Наименование показателя | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|---|------------|------------|------------|
| Сформированный резервный фонд, тыс. руб. | 48 159 | 48 159 | 48 159 |
| Сумма использования резервного фонда, тыс. руб. | - | - | - |

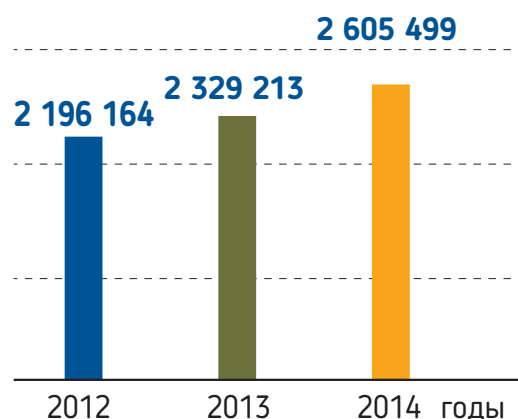
Резервный фонд Общества сформирован полностью. В рассматриваемом периоде резервный фонд не использовался.

7.5. СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА (В СРАВНЕНИИ С 2011–2012 ГОДАМИ)

Величина чистых активов предприятия характеризует наличие активов, не обремененных обязательствами. За три года величина чистых активов Общества была положительной с общей тенденцией к росту.

Таблица 7.8. Динамика чистых активов ОАО «АПЗ»

| Наименование показателя | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2014 |
|--|------------|------------|------------|
| Сумма чистых активов, тыс. руб. | 2 196 164 | 2 329 213 | 2 605 499 |
| Уставный капитал, тыс. руб. | 192 637 | 192 637 | 192 637 |
| Резервный фонд, тыс. руб. | 48 159 | 48 159 | 48 159 |
| Отношение чистых активов к уставному капиталу | 11,40 | 12,09 | 13,53 |
| Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда | 9,12 | 9,67 | 10,82 |



Чистые активы Общества на конец финансового года составили 2 605 499 тыс. руб.

Чистые активы Общества на 31.12.2014 г. на 2 412 862 тыс. руб. (в 13,53 раза) превышают его уставный капитал, что свидетельствует о хорошем финансовом положении Общества по данному признаку.

Чистые активы ОАО «АПЗ» на 31.12.2014 г. на 2 364 703 тыс. руб. (в 10,82 раза) превышают сумму его уставного капитала и резервного фонда.

Рис. 7.15. Динамика величины чистых активов ОАО «АПЗ», тыс. руб.

7.6. СВЕДЕНИЯ О КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА (СТРУКТУРА)

Таблица 7.9. Структура кредиторской задолженности

| Наименование показателя | На начало года | На конец года |
|--|----------------|---------------|
| 1. Долгосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб. | 786 800 | 672 500 |
| 2. Краткосрочные обязательства (займы и кредиты), тыс. руб. | 218 939 | 644 391 |
| 3. Кредиторская задолженность, тыс. руб., в т. ч. | 1 992 523 | 2 663 321 |
| 3.1. поставщики и подрядчики | 1 676 662 | 2 352 184 |
| 3.2. векселя к уплате | - | - |
| 3.3. по оплате труда | 52 670 | 50 081 |
| 3.4. по социальному страхованию и обеспечению | 37 457 | 41 836 |
| 3.5. задолженность перед бюджетом | 224 115 | 217 554 |
| 3.6. задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов | 532 | 404 |
| 3.7. прочие кредиторы | 1 087 | 1 262 |

Кредиторская задолженность за отчетный год увеличилась на 670 798 тыс. руб. за счет полученных авансов от заказчиков.

7.7. СВЕДЕНИЯ О ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОБЩЕСТВА (СТРУКТУРА)

Таблица 7.10. Структура дебиторской задолженности ОАО «АПЗ» в 2014 г.

| Наименование показателя | На начало года | На конец года |
|--|----------------|---------------|
| 1. Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб., в т. ч. | 2 069 740 | 2 828 444 |
| 1.1. Задолженность акционеров по взносам в уставный капитал, тыс. руб. | - | - |
| 2. Долгосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб. | - | - |
| 3. Общая сумма дебиторской задолженности (ст. 1+2), тыс. руб. | 2 069 740 | 2 828 444 |

Дебиторская задолженность за истекший год увеличилась на 758 704 тыс. руб.

7.8. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УТВЕРЖДЕННЫХ РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ПРИНЦИПАХ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Общество исходит из принципиальной важности обеспечения получения акционерами доли в прибыли Общества в соответствии с объемом и категорией находящихся в их владении акций.

Дивидендная политика Общества основывается на принципе рациональности распределения полученной Обществом прибыли с учетом его инвестиционных потребностей и закреплена в положении о дивидендной политике ОАО «АПЗ».

ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА

Общество стремится выплачивать акционерам дивиденды исходя из размера полученной чистой прибыли за год и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

Условиями выплаты дивидендов акционерам Общества являются:

- наличие у Общества чистой прибыли за год;
- отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- рекомендация Совета директоров Общества о размере дивидендов;
- решение Общего собрания акционеров Общества.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ РАЗМЕРОВ ДИВИДЕНДОВ

Дивиденды акционерам выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ.

Совет директоров Общества при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивиденда (в расчете на одну акцию) и соответствующей доли чистой прибыли Общества, направляемой на выплату дивидендов, принимает во внимание следующие факторы:

- размер чистой прибыли по РСБУ;
- цели стратегического развития Общества;
- финансово-хозяйственные планы Общества на следующий отчетный год;
- иные факторы – по усмотрению Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества исходит из того, что сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 20 % чистой прибыли, определяемой по РСБУ.

В случае отклонения от установленных дивидендной политикой критериев определения суммы дивидендных выплат Общество обязано раскрыть полную информацию о причинах данного отклонения.

РЕШЕНИЕ О ДИВИДЕНДАХ

Решение о выплате дивидендов, размере дивиденда и порядке его выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. На Годовом общем собрании акционеров ОАО «АПЗ» 05.06.2014 года (протокол No б/н от 05.06.2014 года) было принято решение выплатить дивиденды по результатам финансового 2013 года в сумме 175 рублей на одну размещенную обыкновенную именную бездокументарную акцию в сроки установленные законодательством Российской Федерации.

Объявленные дивиденды по акциям выплачены Обществом не в полном объеме. Причина частичного неисполнения обязательства – отсутствие необходимых данных для перечисления или их несвоевременное представление, некорректные платежные реквизиты получателей и другие технические причины.

Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем размещенным обыкновенным именованным бездокументарным акциям: 56 185 675 рублей.

Общий размер дивидендов, выплаченных по всем размещенным обыкновенным именованным бездокументарным акциям: 56 126 100 рублей (данные предоставлены без вычета налогов)..

VIII

УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ ОБЩЕСТВА

125

объектов
недвижимости



общей
площадью

184 803,4
м²

8.1. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 50 % + 1 АКЦИЯ ДО 100 %

Общество с ограниченной ответственностью «Комбинат питания», г. Арзамас – 100 %;

Общество с ограниченной ответственностью «Торговый Дом «Легенда», г. Арзамас – 100 %;

Общество с ограниченной ответственностью «Арзамасское приборостроительное конструкторское бюро», г. Арзамас – 100 %.

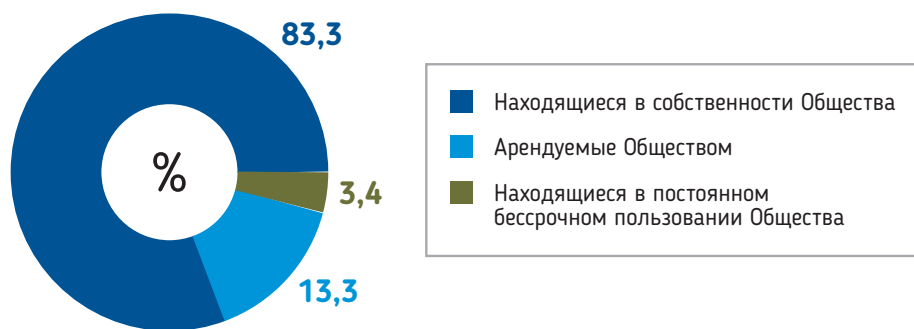


Рис. 8.1. Земельные участки, находящиеся во владении, пользовании, распоряжении Общества (по состоянию на 31.12.2014 г.)

8.2. СВЕДЕНИЯ О НЕДВИЖИМОМ ИМУЩЕСТВЕ

По состоянию на 31.12.2014 года в собственности Общества находится 125 объектов недвижимости (зданий, сооружений, объектов инфраструктуры) общей площадью 184 803, 4 м².

По состоянию на 31.12.2014 года в собственности Общества находится 25 земельных участков, общей площадью 88, 19356 га.

По состоянию на 31.12.2014 года в постоянном (бессрочном) пользовании Общества находится 1 земельный участок, общей площадью 0,0860 м².

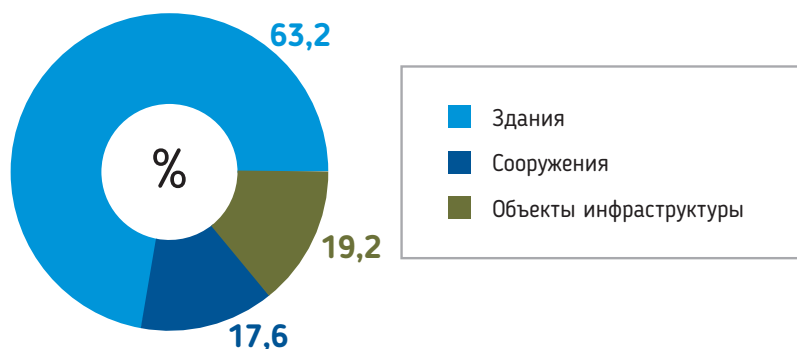


Рис. 8.2. Объекты недвижимого имущества, находящиеся во владении, пользовании, распоряжении Общества (по состоянию на 31.12.2014 г.)

8.3. СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ

Управление недвижимым имуществом ОАО «АПЗ» осуществляется посредством использования комплексного подхода и создания системы управления имуществом в целях:

1. создания оптимальной структуры и состава имущественного комплекса;
2. обеспечения эффективного функционирования имущественного комплекса;
3. обеспечения совершенствования и развития имущественного комплекса.

Эти цели в полной мере отражают интересы ОАО «АПЗ» и являются гарантией стабильности.

В процессе создания системы управления недвижимым имуществом решаются следующие задачи:

1. формирование рациональной структуры имущественного комплекса;
2. обеспечение высокой доходности функционирования объектов имущества;

3. снижение затрат на эксплуатацию и содержание;

4. обеспечение устойчивости и защиты объектов недвижимого имущества.



IX.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



9.1. ИНФОРМАЦИЯ О КОЛИЧЕСТВЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕЕСТРЕ ЛИЦ

По состоянию на 31.12.2014 года количество зарегистрированных в реестре лиц, в том числе количество владельцев и номинальных держателей, составляет: 550, в т. ч. 549 владельцев и 1 номинальный держатель.

В отчетном 2014 году было проведено Годовое общее собрание акционеров Общества. Дата проведения: 05 июня 2014 года. Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в Годовом общем собрании акционеров, – 17.04.2014 года.

По всем поступающим от акционеров письмам Обществом проведена работа.

9.2. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

За 2014 год проведено 10 заседаний.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 9 человек.

В 2014 году, в соответствии с решением Годового общего собрания акционеров от 05 июня 2014 года в Совет директоров были избраны:

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ДАНЬКО АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Год рождения: 1972. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Первый заместитель Генерального директора ЗАО «ВПК».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

АШУРБЕЙЛИ РУСЛАН ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1984. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор ОАО «КБ-1».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

ВОРОНОВ ВАДИМ АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1976. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления корпоративной политики и акционерного капитала ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

ГОРДИН АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ

Год рождения: 1953. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по производству – начальник производства ОАО «КБ-1».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

КАСИМОВ АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1980. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель начальника юридического управления по вопросам правового обеспечения корпоративных отношений ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

ЛАВРИЧЕВ ОЛЕГ ВЕНИАМИНОВИЧ

Год рождения: 1962. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор ОАО «АПЗ».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

СИБИРЯКОВА НАТАЛЬЯ ОЛЕГОВНА

Год рождения: 1974. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель руководителя юридического управления ЗАО «ВПК».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

СУЩЕВСКИЙ ВАЛЕНТИН АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения: 1951. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Советник генерального директора ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

ХОХЛОВА СВЕТЛАНА ВЯЧЕСЛАВОВНА

Год рождения: 1966. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Председатель Правления «СОЦИУМ-БАНК» (ООО).

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

До избрания Совета директоров на Годовом общем собрании акционеров от 5 июня 2014 года, в Совет директоров Общества также в течение 2014 года входило следующее лицо:

УЛУМБЕКОВ РУСТАМ ФАРИДОВИЧ

Год рождения: 1966. Образование: высшее.

Наименование должности по основному месту работы: Начальник финансового управления ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей».

Доля участия лица в уставном капитале ОАО «АПЗ», %: 0 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ОАО «АПЗ», %: 0 %.

9.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЕДИНОЛИЧНОМ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ (ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ) ОБЩЕСТВА

Решениями Совета директоров (протокол No 1 от 06.06.2008 года, протокол No 1 от 08.06.2009 года, протокол No 2 от 26.05.2011 года, протокол No 9 от 04.06.2014 г.) на должность Генерального директора Общества избирался Лавричев О.В.

ЛАВРИЧЕВ ОЛЕГ ВЕНИАМИНОВИЧ

Дата и место рождения: 31 декабря 1962 год, город Николаев, Украина.

Образование: высшее профессиональное, закончил электротехнический факультет Горьковского политехнического института им. А.А. Жданова, с присвоением квалификации «инженер-электрик», 1985 года; Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, с присвоением квалификации «магистр менеджмента», 2001 года (с отличием); Нижегородский университет им. Н.И. Лобачевского, юриспруденция, правовое обеспечение управленческой деятельности, 1999–2001 гг.; Нижегородский институт развития бизнеса, специалист по антикризисному управлению ФСДН, 1998 года.

МЕСТА РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ:

- с июня 2008 года по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Депутат Законодательного Собрания Нижегородской области; Президент Арзамасской Ассоциации промышленников и предпринимателей «Развитие»; член Совета Нижегородской Ассоциации промышленников и предпринимателей; Президент Спортивной Федерации фех-

тования Нижегородской области; Председатель попечительских советов благотворительных фондов; член вневедомственного экспертного Совета по проблемам военно-космической обороны; действительный член Международной академии менеджмента; член Международного союза экономистов.

НАГРАДЫ

В 2010 году стал победителем Российского конкурса «Менеджер года – 2009». За большой личный вклад в развитие промышленности в сентябре 2010 года объявлена Благодарность Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, в 2015 году награжден Почетной грамотой Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. В 2010 и 2012 гг. Советом организаторов программы «100 лучших товаров России» награжден почетным знаком «За достижения в области качества». В 2012 году награжден нагрудным знаком ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» «За достижения в труде и профессиональное мастерство», почетным знаком «Руководитель года», медалью «100 лет Военной авиации России», медалями МЧС России «За плодотворную и совместную работу по предупреждению пожаров на территории Нижегородской области и в честь 85-летия государственного пожарного надзора» и «За пропаганду спасательного дела». В 2013 году награжден памятной медалью МЧС России «Маршал Василий Чуйков». В 2014 году награжден медалью Министерства обороны Российской Федерации «За возвращение Крыма». За большой личный вклад в развитие отечественного приборостроения и высокие профессиональные достижения неоднократно награжден почетными грамотами и благодарственными письмами Нижегородской области и Законодательного собрания Нижегородской области, в 2014 году награжден медалью «Благотворитель Земли Нижегородской» третьей степени (бронзовая); за личный вклад в социально-экономическое развитие города Арзамаса награжден почетными грамотами и благодарственными письмами г. Арзамаса, в 2014 году награжден городским знаком г. Арзамаса «За любовь к родному городу», неоднократно заносился на Доску почета г. Арзамаса.

9.4. ИНФОРМАЦИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена каждого члена Совета директоров Общества или общий размер вознаграждения всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года:

- в соответствии с п. 5.9 Кодекса корпоративного поведения ОАО «АПЗ» критерии определения размера вознаграждения Генерального директора и порядок его выплаты определяются решениями Совета директоров;
- критерии определения размера вознаграждения членам Совета директоров и порядок его выплаты определяются решениями Общего собрания акционеров;
- общий размер вознаграждения (все вознаграждения, выплачиваемые от Общества каждому лицу – вне зависимости от того, получает оно это вознаграждение как штатный сотрудник Общества или как член органа управления, в том числе ежемесячный оклад в соответствии с трудовым договором) – 14 505 547,47 рублей (данные предоставлены без вычета налогов).

9.5. ИНФОРМАЦИЯ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет 5 человек.

В 2014 году, в соответствии с решением Годового общего собрания акционеров от 5 июня 2014 года в Совет директоров были избраны:

- Председатель Ревизионной комиссии: Абрамова Елена Александровна;
- Члены Ревизионной комиссии: Попов Иван Сергеевич, Семенов Иван Михайлович, Тихомирова Ирина Валерьевна, Тохтамыш Никита Витальевич.

Членам Ревизионной комиссии Общества в течение отчетного периода вознаграждения не выплачивались.

9.6. ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2014 ГОДУ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления Общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по

каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении приводится в таблице 9.1.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также

иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о ее одобрении приводится в таблице 9.2.

Таблица 9.1. Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

| Предмет сделки | Стороны сделки | Размер сделки | Дата совершения сделки (заключения договора) | Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки | |
|--|---|---|---|--|------------------------------------|
| | | | | Дата принятия решения | Дата составления и номер протокола |
| Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование часть нежилого здания (производственное помещение No 10Б), (далее – «Помещение»), площадью 20,4 м ² , расположенное на 1 этаже 1 этажного нежилого здания (пристрой к корпусу No 1), общей площадью 2 429, 60 м ² по адресу: г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А. | Арендодатель – Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (ОГРН: 1025201334850); Арендатор – Общество с ограниченной ответственностью «Арзамасское приборостроительное конструкторское бюро» (ОГРН: 1135243001596); | Размер сделки: 126 216 рублей включает в себя суммы платежей с начала до конца действия договора без учета ежегодной индексации. | Действие сделки распространяется на отношения, возникшие между Арендатором и Арендодателем с 1 апреля 2014 г. | Совет директоров ОАО «АПЗ» | |
| | | | | 03 апреля 2014 года | 07 апреля 2014 года, протокол No 7 |

Таблица 9.2. Перечень крупных сделок совершенных Обществом в отчетном году

| Предмет сделки | Стороны сделки | Размер сделки | Дата совершения сделки (заключения договора) | Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки | |
|---|---|--|--|--|-------------------------------------|
| | | | | Дата принятия решения | Дата составления и номер протокола |
| Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию для целей финансирования текущей деятельности; заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях договора; в течение срока действия договора ссудная задолженность по Договору не может превышать сумму установленного на соответствующий период времени лимита; максимальный лимит кредитной линии – 300 000 000 (триста миллионов) рублей. | Заемщик – Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (ОГРН: 1025201334850); Кредитор – Открытое акционерное общество «Сбербанк России» (ОГРН: 1027700132195); | Размер сделки: 341 796 900 рублей. Размер взаимосвязанных сделок: 1 650 844 900 рублей. | 11 ноября 2014 года | Совет директоров ОАО «АПЗ» | |
| | | | | 17 октября 2014 года | 20 октября 2014 года, протокол No 5 |
| Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию для целей финансирования текущей деятельности; заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях договора; в течение срока действия договора ссудная задолженность по Договору не может превышать сумму установленного на соответствующий период времени лимита; максимальный лимит кредитной линии – 500 000 000 (триста миллионов) рублей. | Заемщик – Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» (ОГРН: 1025201334850); Кредитор – Открытое акционерное общество «Сбербанк России» (ОГРН: 1027700132195); | Размер сделки: 579 469 180 рублей. Размер взаимосвязанных сделок: 2 230 314 080 рублей. | 09 декабря 2014 года | Совет директоров ОАО «АПЗ» | |
| | | | | 09 декабря 2014 года | 09 декабря 2014 года, протокол No 6 |

9.7. ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления, однако ОАО «АПЗ» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и получению информации о деятельности общества в соответствии с Федеральным За-

коном «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс ин-

тересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

X.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В 2014 ГОДУ



10.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В соответствии с принятым Кодексом корпоративного поведения проводит встречи с заинтересованными лицами, посвященные важным событиям в жизни Общества, выяснению их позиции и мнения по существенным вопросам развития и деятельности Общества.

10.2. ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ, ИНТЕРЕСЫ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, КАНАЛЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ОРГАНЫ ВЛАСТИ (ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ, ОРГАНЫ СУБЪЕКТОВ РФ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ)

Интересы: реализация программ, осуществление долгосрочных проектов, направленных на развитие отрасли; привлечение дополнительных инвестиций в регион и создание новых рабочих мест; налоговые отчисления.

Каналы взаимодействия: исполнение программ, проектов; представление отчетности в органы власти и раскрытие информации и отчетности эмитента согласно действующему законодательству РФ; рабочие встречи и совместные мероприятия с представителями региональной власти; налоги.

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Интересы: динамичный рост и развитие Общества, эффективность деятельности, прозрачность деятельности и управления в Обществе.

Каналы взаимодействия: общее собрание акционеров; годовой отчет; регулярные встречи, переговоры с участием менеджмента Общества; федеральные и региональные СМИ; корпоративный сайт.

ПАРТНЕРЫ (ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ)

Интересы: взаимовыгодное и долгосрочное сотрудничество; получение прибыли; своевременное и точное выполнение договорных обязательств; честная конкуренция.

Каналы взаимодействия: проведение закупочных процедур, переговоры; коммерческие предложения; корпоративный сайт; федеральные и региональные СМИ; тематические семинары и конференции.

ОБЩЕСТВО

Интересы: социально-экономическое развитие региона присутствия, охрана окружающей среды; безопасность, связанная с развитием вооружения; ресурсосбережение; благотворительность; развитие науки (НИОКР).

Каналы взаимодействия: социальные программы в регионе; федеральные и региональные СМИ (печатные, теле-, радио-); пресс-конференции, тематические семинары, форумы, конкурсы; встречи руководства с ветеранами, студентами и другими социальными группами; корпоративный сайт.

ПОТРЕБИТЕЛИ

Интересы: приборы учета, способствующие комфортной жизни; высокое качество обслуживания; прозрачность и доступность информации о деятельности Общества; удовлетворение потребностей в услугах Общества.

Каналы взаимодействия: качественное обслуживание клиентов; оперативное рассмотрение претензий; корпоративный сайт; федеральные и региональные СМИ.

ПЕРСОНАЛ

Интересы: достойный уровень жизни; высокий уровень социальной защищенности; возможности для личностного и профессионального роста; безопасность труда; повышение статуса профессии.

Каналы взаимодействия: Коллективный договор и внутренние документы в рамках со-

циальной ответственности Общества; совет ветеранов; совет молодежи; профсоюзные организации; корпоративные средства коммуникации; работа с кадровым резервом; обучение персонала; культурно-массовые и спортивные мероприятия.

10.3. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЧЕРЕЗ СМИ

Общество осуществляет системную, последовательную работу и активное взаимодействие со средствами массовой информации в целях повышения открытости бизнеса и информированности целевых аудиторий.

Основные направления работы в 2014 году:

1. информационное представительство предприятия в государственных, региональных, муниципальных органах;
2. информационное сопровождение и поддержка стратегических ориентиров Общества. Своевременное информирование целевой аудитории и заинтересованных сторон о важнейших событиях в деятельности предприятия в рамках единой внутренней и внешней информационной политики ОАО «АПЗ»;
3. формирование положительного общественного мнения (имиджа) по вопросам деятельности предприятия, создание духа корпоративного единства.

Разработку коммуникационных стратегий Управление внешних связей и массовых коммуникаций ОАО «АПЗ» строит на основе выявления целевых аудиторий и оценки эффективности коммуникаций. И если на начальном этапе работы основной задачей было разъяснение позиций и направлений работы ОАО «АПЗ», то сейчас мы можем говорить о формировании доверия к предприятию.

Общество интересно печатным региональным, отраслевым и федеральным изданиям. Продолжается развитие активного взаимодействия с интернет-ресурсами как

приоритетным современным средством в сфере коммуникации с целевыми аудиториями с эффективной системой мониторинга и обратной связью.

Еженедельно в каждое СМИ из списка рассылки отправляется от 2 до 8 материалов, на страницах АПЗ на разных интернет-сайтах загружается от 1 до 4 новостей (по договоренности с администрациями сайтов). Наиболее интересные темы по результатам мониторинга: инновации и техпереворужение, освоение новых направлений, участие предприятия в выставках, использование энергосберегающих технологий и бережное отношение к энергоресурсам и окружающей среде, модернизация оборудования с использованием современных систем безопасности и контроля, повышение престижа рабочих профессий, молодежная политика АПЗ, компетентное мнение руководства.

ПЕЧАТНЫЕ ИЗДАНИЯ

В целях обеспечения внутрикорпоративных коммуникаций, формирования лояльного отношения к Обществу и своевременного информирования персонала о деятельности ОАО «АПЗ» в 2014 году продолжен выпуск корпоративной газеты «Новатор». За год подготовлено 50 номеров. Тираж каждого выпуска составлял 4000 экземпляров, а праздничные выпуски – к 9 Мая, Дню города, Дню пожилого человека и к Новому году – выходили уве-

личенным тиражом (до 5000 экземпляров). Кроме предприятия, газета представлена в Администрации города, ФОК «Звездный», супермаркетах, способствуя тем самым распространению точной информации о функционировании и развитии Предприятия, о его роли в социально-экономическом развитии города, а также укреплению положительного имиджа Арзамасского приборостроительного завода имени П.И. Пландина.

Кроме того, в отчетный период заводской телестудией подготовлены к выходу в эфир 22 новостные программы и 4 информационно-имиджевых фильма для трансляции по телевидению и на специализированных выставках. Тема фильмов – продукция, выпускаемая под маркой АПЗ, и социальная политика Предприятия.

10.4. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ О ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выставочная деятельность – это эффективное средство продвижения продукции, поддержания имиджа предприятия, возможность зафиксировать свое присутствие на рынке, привлечь к сотрудничеству как участников мероприятия, так и посетителей. Это возможность увидеть новые приборы, перспек-

тивные разработки. В 2014 году ОАО «АПЗ» принимало участие в 7 крупных выставочных мероприятиях различной тематики. Это и региональные выставки, и международные форумы:

- Aqua-Therm Moscow 2014 (г. Москва);
- Aqua-Therm Tashkent 2014 (г. Ташкент);
- «ЖКХ-2014. Технологии. Инвестиции. Новое качество» (г. Нижний Новгород);
- Международный научно-промышленный форум «Великие реки – 2014» и Российский архитектурно-строительный форум (г. Нижний Новгород);
- Московская международная выставка «Нефть и газ» MIOGE 2014 (г. Москва);
- Международная Специализированная выставка Aqua-Therm Almaty 2014 (Республика Казахстан);
- Международная специализированная выставка газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства «РосГазЭкспо» (г. Санкт-Петербург).

В выставке Aqua-Therm 2014 (г. Ташкент) Общество участвовало впервые. Однако в связи со значимостью рынка сбыта приборов учета энергоресурсов Средней Азии для Предприятия и динамикой роста реализации продукции в этот регион дальнейшая выставочная деятельность в этих республиках должна стать регулярной.

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ОБЩЕСТВА

2014

Январь

- ОАО «Арзамасский приборостроительный завод» получило патент на «Способ поверки электромагнитных расходомеров без съема с трубопровода». Изобретение снимает проблему поверки расходомеров, установленных на трубах как малых, так и больших диаметров.
- С целью определения направлений дальнейшего сотрудничества Предприятие посетила делегация ФГУП ФНПЦ «Научно-исследовательский институт измерительных систем имени Ю.Е. Седакова». Достигнута договоренность о разработке на базе института ряда микросхем, которые будут применяться в изделиях Завода.

Февраль

- ОАО «АПЗ» получило Диплом за победу в региональном конкурсе «Инвестиционный проект года-2013» в номинации «Инвестиционный проект года в сфере перевооружения производственных мощностей» (объем инвестиций, направленных на приобретение высокопроизводительного оборудования, составил около 400 млн руб.).
- За активную и целенаправленную благотворительную деятельность, поддержание и развитие традиций русского меценатства Олег Лавричев награжден медалью «Благотворитель земли Нижегородской» и Почетным дипломом «Благотворителю». Награждение прошло в рамках торжественных мероприятий, посвященных 300-летию образования Нижегородской губернии.
- Образовано новое дочернее предприятие ОАО «АПЗ» – ООО «Арзамасское приборостроительное конструкторское бюро». Оно создано по инициативе и при поддержке Генерального директора О. Лавричева в соответствии с решением Совета директоров и будет разрабатывать новые образцы сложных наукоемких датчиков и систем управления, доводить их до серийного производства на предприятии.
- Победителем первого областного телевизионного конкурса «Лучший в профессии: Золотые руки» в номинации «Фрезеровщик» стал работник Арзамасского приборостроительного завода Роман Симонов (цех No 49).
- Пятеро молодых специалистов ОАО «АПЗ» Т. Борисова, А. Гринев, А. Жучков, С. Мельников, Д. Молочаев в 2014 году стали стипендиатами ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» за заслуги в повышении эффективности производства, добросовестное выполнение профессиональных обязанностей и инициативность.
- На предприятии вступили в силу новые Положения о материальной поддержке работников при браке-сочетании, рождении или усыновлении ребенка, а также приступивших к работе после окончания срочной службы в Вооруженных силах РФ.

Март

· ОАО «АПЗ» получен Сертификат признания утвержденного типа средств измерения на счетчики холодной и горячей воды СВК от Узбекского агентства стандартизации, метрологии и сертификации, что позволяет предприятию реализовывать счетчики воды на территории республики Узбекистан.

· Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина вновь удостоен Почетного стандарта Губернатора Нижегородской области по итогам работы за 2013 год.

Апрель

· ОАО «Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина» стало победителем регионального конкурса «Инновация региона – 2013» в номинации «Инновация ВПК» за проект «Технология изготовления прецизионной шарико-винтовой пары специальной конструкции».

· Гендиректор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина» Олег Лавричев в составе нижегородской делегации присутствовал на совещании у зам. председателя Правительства РФ Дмитрия Рогозина, которое состоялось 25 апреля на базе ОАО «КАМАЗ» (г. Набережные Челны). На совещании обсуждался ряд важных вопросов, касающихся российской оборонной промышленности в части импортозамещения, а также размещения и исполнения гособоронзаказа.

· ОАО «АПЗ» получен Сертификат Государственного комитета по стандартизации республики Беларусь об утверждении типа средств измерения на измерительные системы АЛКО-1 и на ротаметры с местными показаниями РМ, РМФ и РМ-А. Документ подтверждает право Предприятия реализовывать приборы на территории республики Беларусь.

· ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» подтвердило право на конструирование оборудования для ядерных установок. Такое заключение было получено по результатам инспекционного контроля Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

· ОАО «Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина» награждено дипломом II степени «За достигнутые высокие успехи функционирования системы менеджмента качества». Благодарностью центрального органа СДС «Военный регистр» за преданность принципам менеджмента качества предприятия отмечена начальник группы аудита ОАО «АПЗ» Марина Кузнецова.

· 12 апреля на Арзамасском приборостроительном заводе прошел ежегодный конкурс профессионального мастерства «Технолог года», участие в нем приняли 38 человек. Все курсанты, независимо от результатов, получили Сертификаты участника, победители награждены денежными премиями. В течение года призерам будет выплачиваться стипендия П.И. Пландина.

Май

· За большой вклад в социально-экономическое развитие города коллектив ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» вновь занесен на городскую Доску Почета, второй год подряд этой чести удостоивается и генеральный директор ОАО «АПЗ» Олег Лавричев.

· В ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» в рамках «Президентской программы повышения квалификации инженерных кадров 2012-2014» стартовала образовательная программа по направлению подготовки «Приборостроение». Программа обучения готовилась по заказу ОАО «АПЗ» – с упором на технологию сборки специальных гироскопических приборов и устройств.

· ОАО «АПЗ» заключен долгосрочный договор с Арзамасским приборостроительным колледжем имени П.И. Пландина о подготовке и трудоустройстве квалифицированных кадров и повышении квалификации работников предприятия. На базе колледжа при софинансировании ОАО «АПЗ» создается Ресурсный центр.

· 20 мая предприятие принимало участников Всероссийской олимпиады профессионального мастерства, организованной Министерством образования и науки РФ, Министерством образования Нижегородской области и Арзамасским коммерческо-техническим техникумом. На производственных площадях АПЗ была проведена практическая часть олимпиады.

Июнь

· На совещании руководителей промышленных предприятий, входящих в ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей», генеральному директору ОАО «АПЗ» Олегу Лавричеву была вручена Почетная грамота ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» за целенаправленную работу по привлечению, закреплению, развитию персонала и достигнутые при этом результаты в укреплении кадрового потенциала Предприятия.

· Арзамасский приборостроительный завод на VIII конкурсе объектов интеллектуальной собственности на соискание премии Нижегородской области имени И.П. Кулибина был награжден серебряной медалью и дипломом за 2 место в номинации «Лучшее изобретение года в Нижегородской области в сфере приборостроения и электроники» за патент «Способ проверки электромагнитных расходомеров без съема с трубопровода» и бронзовой медалью и дипломом за 3 место в номинации «Лучшая полезная модель года в Нижегородской области в сфере электроники и приборостроения» – за патент «Твердотельный волновой гироскоп».

• На Арзамасском приборостроительном заводе разработан новый прибор учета расхода воды ТПРГ12Т. От традиционного расходомера он отличается материалом корпуса, который изготовлен из стойкого к агрессивной морской среде титана. Ожидается, что прибор найдет широкое применение в камбузах морских судов нового поколения.

• На конкурсе уполномоченных по охране труда, проводимом обкомом профсоюза авиационной промышленности, представители ОАО «АПЗ» вновь оказались среди победителей. Почетными грамотами за активную работу награждены уполномоченные по охране труда электромонтер по ремонту электрооборудования цеха No 73 Михаил Куликов и техник отдела техдокументации Наталья Митянина.

Июль

• За заслуги в социально-экономическом развитии Арзамаса и в связи с празднованием Дня города ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» в пятый раз награждено переходящим флагом Арзамаса. За большой вклад в развитие города, района и области генеральный директор ОАО «АПЗ» Олег Лавричев награжден городским знаком «За любовь к родному городу», а группа приборостроителей удостоилась наград от правительства и Законодательного собрания Нижегородской области, администрации Арзамаса и городской Думы.

• В День города был подписан трехсторонний договор об установлении шефских связей администрации города Арзамаса и ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» с 744-м центром связи Черноморского флота (командир – капитан I ранга Э. Шайнер).

• От Управления военных представительств Министерства обороны РФ получен документ о прикреплении дочернего предприятия ОАО «АПЗ» – ООО «Арзамасское приборостроительное конструкторское бюро» к ВП-215. Теперь контроль качества и приемку ряда изделий спецтехники производства АПКБ будет осуществлять военное представительство No 215.

• 9 июля с космодрома Плесецк состоялся запуск новейшей ракеты «Ангара-1.2ПП». На Арзамасский приборостроительный завод была возложена задача поставки двух приборов. Один – для системы стабилизации, другой – для системы управления двигателем. Оба элемента отработали безупречно.

• ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» стало лауреатом конкурса «Лучшая кадровая служба дочерних и зависимых обществ ОАО «Концерн ПВО «Алмаз – Антей» в номинации «За высокий уровень организации работы с молодежью на предприятии».

• ОАО «АПЗ» получило очередные патенты на изобретения: «Чувствительный элемент твердотельного волнового гироскопа (варианты)» (авторы – Виктор Рогинский, Владимир Приписнов, Сергей Юрманов, Роман Денисов); «Способ возбуждения колебаний в чувствительном элементе твердотельного волнового гироскопа и устройство для его осуществления» (авторы – Виктор Рогинский, Сергей Юрманов, Роман Денисов); «Способ одновременного определения обводненности и газосодержания в нефтеводогазовой смеси» (авторы – Владимир Косарев, Виктор Кочнев, Валерий Добрынин).

Август

- Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» Олег Вениаминович Лавричев награжден медалью Министерства обороны РФ «За возвращение Крыма».

- В НГТУ им. Р.Е. Алексеева на научно-техническом совете было одобрено предложение о создании единственной в России базовой кафедры гироскопии на базе Арзамасского приборостроительного завода – «Кафедры инновационных дисциплин». С инициативой ее организации в АПИ НГТУ выступило руководство ОАО «АПЗ», нацеленное на решение вопроса обеспеченности предприятия высококвалифицированным персоналом на долгосрочную перспективу и формирование кадрового резерва.

- На АПЗ отгружена первая партия нового счетчика воды СВК 15-3-2 ARZAMAS потребителям из России и стран ближнего зарубежья. Новый прибор обладает бактерицидными свойствами: в его конструкции применена крыльчатка, изготовленная из материала, содержащего бактерицидные добавки. Кроме того, усовершенствован счетный механизм и обновлен внешний вид.

- Делегация ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» во главе с генеральным директором Олегом Лавричевым приняла участие в работе III Международного форума «Технологии в машиностроении – 2014», который проходил с 13 по 17 августа в городе Жуковском Московской области. Был проведен ряд важных встреч и переговоров, в ходе которых обсуждались возможности перспективных поставок нашей продукции Предприятия, а также развитие партнерских отношений.

Сентябрь

- Генеральный директор ОАО «АПЗ» Олег Лавричев стал победителем ежегодной премии «ТОП 50. Самые знаменитые люди Нижнего Новгорода» в номинации «Бизнес».

- Ракета-носитель «Протон-М» с разгонным блоком «Бриз-М» и космическим аппаратом «Луч» успешно стартовала с космодрома Байконур 28 сентября. На Арзамасском приборостроительном заводе имени П.И. Пландина были выпущены для нее два вида комплектующих: блок демпфирующих гироскопов (БДГ-36) для измерения угловых скоростей в ракете-носителе и исполнительные механизмы (ИМ-25) для управления тягой реактивных двигателей в разгонном блоке.

- С 10 по 12 сентября на Нижегородской ярмарке в рамках Международного бизнес-саммита состоялись первый региональный чемпионат рабочих профессий World Skills и областной конкурс мастерства «Золотые руки – 2014». Их участниками стали и арзамасские приборостроители. На чемпионате World Skills оператор станков с ПУ цеха No 56 Александр Шабунин занял 3 место, электромонтер цеха No 73 Сергей Дунаев – 4-е. В областном конкурсе профес-

сионального мастерства «Золотые руки» лучший результат среди заводчан показал наладчик станков и манипуляторов с ПУ цеха No 56 Сергей Шмелев, ставший четвертым.

· 20 сентября на предприятии состоялся XIII конкурс профессионального мастерства «Золотые руки» имени Героя Социалистического Труда С.Ф. Мезина среди молодых работников предприятия и студентов Арзамасского приборостроительного колледжа. За звание сильнейшего боролись 108 молодых рабочих по 11 специальностям, а также 3 студента Арзамасского приборостроительного колледжа.

· Корпоративная газета «Новатор» ОАО «АПЗ» стала победителем межрегионального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити – Приволжье 2014» в специальной номинации «НАПП: четверть века вместе».

Октябрь

· Между Арзамасским приборостроительным заводом и Нижегородским государственным техническим университетом подписано двустороннее Генеральное соглашение о сотрудничестве в области подготовки кадров и Соглашение о создании базовой кафедры предприятия. Кафедра получила название «Инновационные промышленные технологии» и вошла в состав Арзамасского политехнического института – филиала НГТУ. Совместный проект Предприятия и университета направлен на адресную подготовку специалистов по согласованным учебным программам. Работа кафедры также предполагает разработку и внедрение новых технологий, образцов новой техники, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по проблематике и в интересах АПЗ.

· С 1 октября на предприятии начало действовать новое Положение «О материальном стимулировании молодых рабочих». Теперь Положение распространяется на рабочих в возрасте до 35 лет, впервые принятых в ОАО «АПЗ» на рабочие профессии, имеющих среднее или высшее профессиональное (техническое) образование. Под Положение попадает 66 рабочих специальностей.

· ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» приняло участие в реставрации и установке в парке Победы Нижнего Новгорода истребителя советских времен. Самолет был передан областному центру в дар к 70-летию Великой Победы.

· В очередном этапе Спартакиады среди предприятий Нижегородской области – легкоатлетическом кроссе – команда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» заняла второе место.

Ноябрь

· Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» Олег Лавричев принял присягу депутата Законодательного собрания Нижегородской области и вошел в состав двух комитетов: Комитета по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства, а также Комитета по вопросам государственной власти области и местного самоуправления.

• ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» получило Сертификат признания утвержденного типа крыльчатых счетчиков холодной и горячей воды СВК от Агентства по техническому регулированию и метрологии республики Кыргызстан. Документ подтверждает право предприятия реализовывать счетчики воды на территории Кыргызской республики в соответствии с Соглашением о признании результатов испытаний и утверждения типа измерения. Также подтверждены Сертификаты признания утвержденных типов ИПРЭ-7, РСТ, АЛКО-3 в Беларуси.

• В XV городском конкурсе профессионального мастерства работающей молодежи «Золотые руки-2014» приборостроители заняли одиннадцать призовых мест. Сотрудники АПЗ заняли весь пьедестал почета среди электромонтеров и слесарей-инструментальщиков, первое место среди токарей-универсалов, два призовых места среди фрезеровщиков.

• На предприятии вновь состоялся заводской конкурс профессионального мастерства «Инженер года» – по двум номинациям: «Инженер-электроник» и «Инженер-конструктор». Все призеры награждены денежной премией, ежемесячно в течение года им будет также выплачиваться стипендия имени П.И. Пландина.

• В четвертый раз лучших борцов страны собрал Всероссийский юношеский турнир по вольной борьбе на призы ОАО «АПЗ». Арзамасскую школу вольной борьбы представили 30 воспитанников тренеров заводского КФ «Знамя» Евгения и Вадима Рыжковых, а также Константина Буланова. В разных весовых категориях арзамасцы взяли пять золотых и шесть бронзовых медалей.

• От территории Завода до профилактория «Морозовский» проведена волоконно-оптическая линия связи для организации широкополосного доступа в Интернет со скоростью 100 Мбит/с.

Декабрь

• Генеральный директор О.В. Лавричев стал лауреатом бизнес-премии «CHIEF's Point-2014 – Первые лица Нижегородского бизнеса» в номинации «Промышленность – крупный бизнес».

• Директор по персоналу и административным вопросам В. Смирнов избран председателем Общественного совета при Управлении государственной службы занятости населения Нижегородской области. Совет разрабатывает предложения, принимает решения по актуальным проблемам в сфере занятости населения.

• Согласно Положению «О мотивации закрепления молодых специалистов» двенадцати молодым перспективным приборостроителям вручены именные денежные сертификаты ОАО «АПЗ». За 4 года действия программы сертификаты достоинством 60 тысяч рублей вручены 44 приборостроителям.

• Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев провел первый прием граждан в качестве депутата Законодательного Собрания Нижегородской области. Было рассмотрено пять обращений.

2015

Январь

• Депутат областного Заксобрания V созыва, Генеральный директор ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» Олег Лавричев выступил одним из инициаторов направления в федеральные органы власти Обращения о необходимости снижения ключевой ставки Банка России и докапитализации региональной банковской системы с целью поддержки предприятий реального сектора экономики, и в частности тех, которые работают в системе гособоронзаказа. Это предложение было поддержано на заседании Комитета по экономике, промышленности и поддержке предпринимательства ЗС НО.

• Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина стал победителем регионального конкурса «Потребительское доверие», проходившего в рамках проекта Партии «Единая Россия» «Знак качества». Общественное признание в номинации «Непродовольственные товары народного потребления, заслуживающие доверия потребителя» получил счетчик для учета холодной и горячей воды. В ближайшее время Знак качества будет размещен на групповой и индивидуальной упаковке приборов.

• Команда ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» стала победителем турнира по пейнтболу среди молодежных организаций Профавиа предприятий авиационной промышленности Нижегородской области. В состязаниях приняли участие команды ОАО «АПЗ», ОАО «АНПП «Темп-Авиа», ОАО «ПКО «Теплообменник», ОАО «НАЗ «Сокол».

Февраль

• 24 февраля состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина». На повестке дня было два вопроса – утверждение распределения части нераспределенной прибыли прошлых лет на благотворительные цели и участие ОАО «АПЗ» в Ассоциации военно-промышленных компаний. По результатам голосования по обоим вопросам приняты положительные решения.

• Ведущий инженер ТОМ СГТ Александр Андриянов и заместитель начальника цеха No 50 Андрей Черницын, принимавшие участие в ежегодном Всероссийском конкурсе «Инженер года», удостоены звания «Профессиональный инженер России».

• ОАО «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» отгрузило первую партию счетчиков в Монголию. Планируется отправка на тестирование в Департамент по стандартизации Монголии образца счетчика воды с импульсным выходом, доработанного под требования, предъявляемые к такому типу приборов в этой стране.

· Генеральный директор ОАО «АПЗ» О. Лавричев выступил с докладом на конференции членов Торгово-промышленной палаты Нижегородской области «Основные задачи по развитию предпринимательства в новых экономических условиях», состоявшейся в Нижнем Новгороде. Основное внимание было уделено вопросам повышения эффективности взаимодействия органов власти, общественных объединений, бизнес-сообщества по развитию предпринимательства в Нижегородской области в кризисных условиях.

· В ОАО «АПЗ» разработан и изготовлен опытный образец нового биоэлектрического мио-стимулятора «Миотон-604М». Работа аппарата продемонстрирована в Арзамасской городской больнице No 1 и Нижегородской областной клинической больнице им. Н.А. Семашко. Аппарат получил высокую оценку специалистов.

· В период с декабря 2014 г. по март 2015 года арзамасцы отправили в Донбасс 12,5 тонны гуманитарного груза. Четыре машины собраны по инициативе депутата Законодательного собрания Нижегородской области, генерального директора ОАО «АПЗ» О. Лавричева, ААПП «Развитие» и Арзамасского отделения партии «Единая Россия». В составе груза – медикаменты, продукты питания длительного хранения, одежда, игрушки и канцтовары для детей, товары первой необходимости, новогодние подарки.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: **Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина»;**
- на английском языке: **Open Joint Stock Company "Arzamassky Priborostroitelny Zavod Imeni Plandina".**

Сокращенное фирменное наименование Общества:

- на русском языке: **ОАО «АПЗ»;**
- на английском языке: **OJSC "APZ".**

Место нахождения: 607220, Россия, г. Арзамас Нижегородской области, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А.

ГРН: 1025201334850

Тел.: (831-47) 7-91-20, 7-91-21.

Факс: (831-47) 7-95-77, 7-95-26.

Адрес электронной почты: apz@oaoapz.com

Генеральный директор



О.В. Лавричев

Главный бухгалтер



В.И. Миронова

ПРИЛОЖЕНИЯ



Аудиторская проверка
Открытого акционерного общества
«Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина»
за 2014 год

GENERAL CONSULTING AGENCY

ДЖЕНЕРАЛ КОНСАЛТИНГ ЭДЖЕНСИ.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

***О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
Открытого акционерного общества «Арзамасский
приборостроительный завод имени П.И. Пландина»
акционерам
Открытого акционерного общества «Арзамасский
приборостроительный завод имени П.И. Пландина» и
иным пользователям
бухгалтерской (финансовой) отчетности
за период
с 01 января 2014 г. по 31 декабря 2014 г.***

1

Аудиторская фирма ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси»

Аудиторская проверка
Открытого акционерного общества
«Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина»
за 2014 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
Открытого акционерного общества «Арзамасский
приборостроительный завод имени П.И. Пландина» акционерам
Открытого акционерного общества «Арзамасский
приборостроительный завод имени П.И. Пландина» и иным
пользователям
бухгалтерской (финансовой) отчетности
за период
с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г.

1. Сведения об аудируемом лице:

Организационно-правовая форма и наименование:

Открытое акционерное общество «Арзамасский приборостроительный завод имени П. И. Пландина» - полное наименование;
ОАО «АПЗ» - сокращенное наименование (далее по тексту «Организация»).

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации:

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 93/1369/668 от 6 сентября 1993 года.

Свидетельство о внесении записей в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, от 01 августа 2002 года, основной государственный регистрационный номер 1025201334850.

Место нахождения: Россия, 607220, г. Арзамас Нижегородской обл., ул 50 лет ВЛКСМ, 8А.

2. Сведения об аудиторской фирме:

Организационно-правовая форма и наименование: ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси».

Номер и дата свидетельства о государственной регистрации:

Свидетельство о государственной регистрации № 001.400.850 выдано Московской Регистрационной Палатой 26 января 1998 года.

Свидетельство о внесении записей в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, основной государственный регистрационный номер 1027700379167 от 30 октября 2002 г.

2

Аудиторская фирма ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси»

**Аудиторская проверка
Открытого акционерного общества
«Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина»
за 2014 год**

Место нахождения: г. Москва, Ленинградский проспект, д. 80, корп. 16.
Юридический адрес: 121170, г. Москва, Кутузовский проезд, дом 4, корпус 2
Телефон : (8) - 499 -158-10-13.

Почтовый адрес: 125190, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 80, корп.16.

Членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении: член саморегулируемой организации некоммерческого партнерства «Московская аудиторская палата» (НП МоАП), свидетельство за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ) 10303000233.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Организации, состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года;
- отчета о финансовых результатах за 2014 год;
- отчета об изменениях капитала за 2014 год;
- отчета о движении денежных средств за 2014 год;
- других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

3. Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Генеральный директор: Лавричев Олег Вениаминович
Главный бухгалтер: Миронова Валентина Ивановна

4. Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских,

Аудиторская фирма ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси»

**Аудиторская проверка
Открытого акционерного общества
«Арзамасский приборостроительный завод им. П.И. Пландина»
за 2014 год**

процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок.


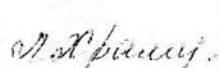

В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

5. Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

| | | |
|---|--|---|
| Директор ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси» |  | Новикова А.И. (аттестат аудитора № К 015202 от 08.04.2004 г.) |
| Зам. Директора по общему аудиту |  | Храмцова Е.Н. (аттестат аудитора № К 015209 от 08.04.2004 г.) |
| Руководитель проверки |  | Пшеченкова Л.И. (аттестат аудитора № К 014307 от 01.04.2004 г.) |

Дата аудиторского заключения «__» _____ 2015 г.


Аудиторское заключение в количестве 2-х подлинных экземпляров получено
«24» сентября 2015 г.

Информация о месте подписи
 Наименование должности и расшифровка подписи должностного лица исполнительного органа
 Открытого акционерного общества «Арзамасский приборостроительный завод имени П.И.
 Пландина»

4

Аудиторская фирма ООО «Дженерал Консалтинг Эдженси»

Подписано (подпись/подпись/подпись/подпись)



Утв. приказом Минфина РФ от 2 июля 2010 г. № 66-н в ред. от 3 октября 2011 г.)

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2014 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Организация: Открытое акционерное общество "Арзамасский приборостроительный завод имени П.И. Пландина" по ОКПО

Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН

Вид экономической деятельности: Приборостроение по ОКВЭД

Организационно-правовая форма / форма собственности: Открытое акционерное общество по ОКФС

Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ

Местонахождение (адрес): 607220, Нижегородская область, г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8 а

| Коды | | |
|------------|----|------|
| 0710001 | | |
| 31 | 12 | 2014 |
| 07513518 | | |
| 5243001742 | | |
| 33 20 6 | | |
| 47 | 31 | |
| 384 | | |

| Показатель | Наименование показателя ¹ | Код | На 31 декабря 20 14 г. ² | На 31 декабря 20 13 г. ² | На 31 декабря 20 12 г. ² |
|-----------------------------|--|------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| АКТИВ | | | | | |
| 5100 | I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | |
| 5110 | Нематериальные активы | 1110 | 280 | 484 | 401 |
| 5140 | Результаты исследований и разработок | 1120 | 2871 | 5183 | 11984 |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| 5200 | | | | | |
| 5210 | Основные средства | 1150 | 1252384 | 1130404 | 1012184 |
| | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | - | - | - |
| 5301 | Финансовые вложения | 1170 | 2821 | 187 | 3082 |
| | Отложенные налоговые активы | 1180 | 14799 | 15825 | 15743 |
| 5180 | | | | | |
| 5170 | | | | | |
| 5180 | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 18068 | 11992 | 8277 |
| | Итого по разделу I | 1100 | 1291003 | 1172855 | 1051821 |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | | | |
| 5400 | | | | | |
| 5420 | Запасы | 1210 | 3679434 | 2269856 | 2158776 |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 11975 | 14406 | 10710 |
| 5510 | Дебиторская задолженность | 1230 | 2828444 | 2009740 | 2487737 |
| 5305 | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | - | - | - |
| 4450 | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 48745 | 1888 | 1521 |
| 4400 | Прочие оборотные активы | 1260 | 2160 | 6679 | 803 |
| | Итого по разделу II | 1200 | 5570758 | 4382569 | 4387547 |
| | БАЛАНС | 1600 | 6851761 | 6105424 | 5409368 |

Подготовлено в соответствии с формой 010001

Форма 0710001 с. 2

| Коды | Наименование показателя ¹ | Код | На 31 декабря 20 14 г. ² | На 31 декабря 20 13 г. ² | На 31 декабря 20 12 г. ² |
|---------------------------------------|---|------|--|--|--|
| ПАССИВ | | | | | |
| 3100 | III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ³ | | | | |
| 3200 | Уставный капитал (основной капитал) | | | | |
| 3300 | Уставный фонд, вклады товарищей | 1310 | 192637 | 192637 | 192637 |
| | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | (-) | (-) | (-) |
| | Пересчетная разница по операциям с финансовыми активами | 1340 | - | - | - |
| 3100 | Добавочный капитал | | | | |
| 3200 | | 1350 | 18553 | 18553 | 18553 |
| 3100 | Резервный капитал | | | | |
| 3200 | | 1360 | 48158 | 48158 | 48158 |
| 3100 | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | | | | |
| 3200 | | 1370 | 2346150 | 2069854 | 1936815 |
| 3300 | | | | | |
| | Итого по разделу III | 1300 | 2605499 | 2328213 | 2198164 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| | Заемные средства | 1410 | 672650 | 786800 | - |
| | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 244504 | 191124 | 150394 |
| | Оценочные обязательства | 1430 | - | - | - |
| | Прочие обязательства | 1450 | - | - | - |
| | Итого по разделу IV | 1400 | 917154 | 977924 | 150794 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | | |
| | Заемные средства | 1510 | 644391 | 218030 | 1868756 |
| 5680 | Кредиторская задолженность | | | | |
| 5580 | | 1520 | 2663321 | 1992523 | 1101944 |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | - | - | - |
| 5700 | Оценочные обязательства | | | | |
| | | 1540 | 31366 | 18825 | 14543 |
| | Прочие обязательства | 1550 | - | - | 7787 |
| | Итого по разделу V | 1500 | 3339078 | 2228297 | 3053010 |
| | БАЛАНС | 1700 | 6961761 | 5535424 | 5409168 |



О.В. Давыдов
Генеральный директор

Г.И. Маркова
Главный бухгалтер

1. Ответственность за достоверность информации в бухгалтерском балансе и отчету о прибылях и убытках.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417/ПЗ от 6 августа 1999 г. - указанный приказ в государственной регистрации не учтен), показатели об отдельных активах, обязательствах могут приводиться общей суммой с раскрытием в пояснении к бухгалтерскому балансу, если каждый из этих показателей в отдельности незначителен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетная дата отчетного периода.
4. Указывается предыдущий год.
5. Указывается год, представляющий предыдущему.
6. Независимая организация может указать раздел «Целевой финансовый отчет». Формы показателей «Уставный капитал», «Добавочный капитал», «Резервный капитал» и «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» независимая организация включает показатели «Патентный фонд», «Целевой капитал», «Целевые средства», «Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества», «Резервный и иные целевые фонды» (в зависимости от формы некоммерческой организации и источников формирования имущества).
7. Здесь и в других формах отчетов выделенный или определенный показатель показывается в круглых скобках.

Периоды / использованы системы ГАРАНТ

Уч. приказ Минфина РФ от 2 июля 2010 г. № 66-

Отчет о финансовых результатах

за _____ год 20 14 г.

Форма по ОКУД
 Открытое акционерное общество Дата (число, месяц, год)
 "Арзамасский приборостроительный завод"
 Организация имени П. И. Пландина по ОКПО
 Идентификационный номер налогоплательщика ИНН
 Вид экономической деятельности Приборостроение по ОКВЭД
 Организационно-правовая форма / форма собственности
 Открытое акционерное общество по ОКФС/ОКФС
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

| Коды | | |
|------------|----|------|
| 0750002 | | |
| 31 | 12 | 2014 |
| 07513518 | | |
| 5243001742 | | |
| 33 20 6 | | |
| 47 | | 31 |
| 364 | | |

| Показатель | Наименование показателя | Код показателя | За год | |
|------------|---|----------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | 20 14 г. ¹ | 20 13 г. ² |
| | Выручка ³ | 2110 | 5377431 | 5038550 |
| 5600 | Себестоимость продаж | 2120 | (4854923) | (4521116) |
| | Валовая прибыль (убыток) | 2100 | 522508 | 517434 |
| 9600 | Коммерческие расходы | 2210 | (63334) | (26125) |
| | Управленческие расходы | 2220 | - | - |
| | Прибыль (убыток) от продаж | 2200 | 459174 | 491509 |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 2 | 45477 |
| | Прочие доходы | 2320 | 30 | 49 |
| | Прочие расходы | 2330 | (96929) | (127242) |
| | Прочие доходы | 2340 | 840206 | 455041 |
| | Прочие расходы | 2350 | (732790) | (517426) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 467663 | 347108 |
| | Текущий налог на прибыль | 2410 | (74909) | (63691) |
| | в т.ч. постоянные налоговые обязательства | | 46664 | 35827 |
| | Изменение отложенных налоговых обязательств | 2430 | (53559) | (31131) |
| | Изменение отложенных налоговых активов | 2450 | (826) | (117) |
| | Прочее | 2460 | (999) | (77) |
| 3311 | Чистая прибыль (убыток) | 2400 | 337400 | 252092 |

Подготовлено с использованием системы «Акти»

Форма 0710002 в.2

| Показатель | Наименование показателя ¹ | Код показателя | 30.10.2014 г. ² | | 30.10.2013 г. ³ | |
|------------|---|----------------|----------------------------|----|----------------------------|----|
| | | | 2014 | г. | 2013 | г. |
| | СПРАВочно | | | | | |
| | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - | - | - |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | - | - | - | - |
| | Совокупный финансовый результат периода ⁴ | 2500 | 337400 | | 252092 | |
| | Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2000 | 1051 | | 785 | |
| | Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2010 | - | | - | |



О.В. Плавина
Заместитель главного бухгалтера

Главный бухгалтер

В.И. Миронов
Главный бухгалтер

Сведения об организации, предоставляющие пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибыли и убытках, изложены по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации ПБУ 4/99, утвержденная приказом Федерального агентства по статистике Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по состоянию Министерства статистики Российской Федерации № 0417-ПН от 6 августа 1999 г., указанный приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о прибыли и убытках обобщенно и с раскрытием в пояснениях к отчету о прибыли и убытках, если каждый из этих показателей в отдельности несущественен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.

3 Указывается отчетный период

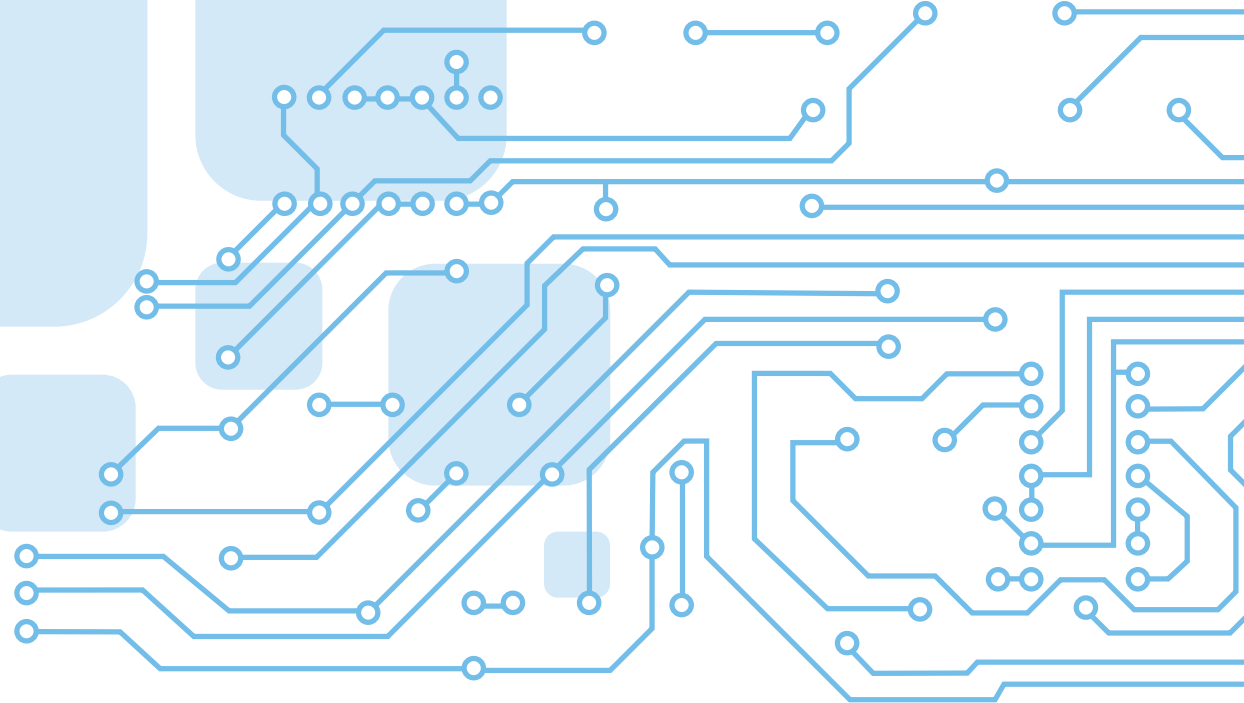
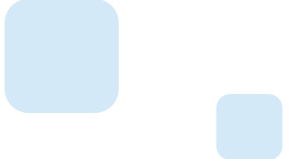
4 Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

5 Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов

6 Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк «Чистая прибыль (убыток)», «Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода» и «Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода»

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|-----------|
| Информация об Отчете..... | 3 |
| Обращение Председателя Совета директоров Общества..... | 4 |
| Обращение Генерального директора Общества..... | 5 |
| 1. Основные показатели деятельности Общества | 6 |
| 2. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества | 8 |
| 3. Положение Общества в отрасли..... | 16 |
| 4. Производственная деятельность Общества..... | 28 |
| 5. Управление внутренними процессами | 30 |
| 6. Кадровая политика и социальная ответственность | 40 |
| 7. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества | |
| по приоритетным направлениям | 62 |
| 8. Управление имуществом Общества | 74 |
| 9. Корпоративное управление | 76 |
| 10. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2014 году..... | 82 |
| Основные корпоративные события Общества..... | 85 |
| Дополнительная информация..... | 94 |
| Приложения | 95 |





Открытое акционерное общество
«Арзамасский приборостроительный
завод имени П.И. Пландина»

www.oaoapz.com